



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ที่ สสว.๖๓๗/๒๕๕๗

วันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุมัติปริญญาบัตร ระดับบัณฑิตศึกษา

เรียน ประธานสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ด้วยคณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณา  
กลั่นกรองผลการเรียนของนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตรมีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา  
ระดับปริญญาโท ระดับปริญญาเอก ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๕๗  
รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒๖ ราย แยกเป็นระดับดังนี้

ระดับปริญญาโท จำนวน	๒๓	ราย	แผน ก	๒	ราย	แผน ข	๒๑	ราย	ดังนี้
หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต			แผน ก				จำนวน	๒	ราย
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต			แผน ข				จำนวน	๑	ราย
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต			แผน ข				จำนวน	๒๐	ราย
ระดับปริญญาเอก จำนวน	๓	ราย	ดังนี้						
หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต			แบบ ๒.๑				จำนวน	๑	ราย
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต			แบบ ๑.๑				จำนวน	๒	ราย

คณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีมติเห็นควร  
เสนอผลการเรียนของนักศึกษา จำนวน ๒๖ ราย ต่อสภาวิชาการฯ เพื่อพิจารณาและเสนอต่อสภา  
มหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บติ)

ประธานคณะกรรมการวิชาการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ 11 กันยายน 2557

ระดับปริญญาโท

ชื่อปริญญา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต	1	1	2
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	1	0	1
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	17	3	20
รวม	19	4	23
รวมทั้งหมด	19	4	23

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โคนันทภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 11 กันยายน 2557  
ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ เทคโนโลยีการจัดการเกษตร	1	0	1
วิทยาศาสตร์ศึกษา	0	1	1
รวม	1	1	2
รวมทั้งหมด	1	1	2

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โทกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557

1

## วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นศ.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต								
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร								
1	52B52590103	นายเนศ รัตนวงษ์	30 พ.ค. 2552	11 ก.ย. 2557	53	3.51	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ศึกษา								
2	52B54670103	นางสาววรรณิภา เฉลิมหมู่	30 พ.ค. 2552	11 ก.ย. 2557	49	3.57	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)



นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร )

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นายนเรศ รัตนวงษ์	การศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอาหารไทย โดยการประเมินวัฏจักรชีวิต: กรณีศึกษา กะเพราหมู	การประชุมวิชาการ “นเรศวรวิจัย” ครั้งที่ ๑๐ : เครือข่ายวิจัย สร้าง ความรู้สู่อาเซียน วันที่ ๒๒ - ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัย นเรศวร จังหวัดพิษณุโลก

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... *ชัย สุเม*.....  
(...ดร. กัญญา รุ่งรัตน์...)อาจารย์ที่ปรึกษา..... *วิภา วัฒน*.....วันที่..... *14 สิงหาคม 2557*.....

การศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอาหารไทยโดยการประเมิน  
วัฏจักรชีวิต: กรณีศึกษากะเพราหมู

นเรศ รัตนวงษ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดอุบลราชธานี  
พ.ศ. 2557

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(..... 0.25 กิ่งกาสวน.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....

วันที่..... 14 ธันวาคม 2557



A STUDY OF CARBON FOOTPRINT OF THAI FOOD BY LIFE CYCLE  
ASSESSMENT: A CASE STUDY OF STIR-FRIED PORK WITH BASIL LEAVES

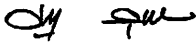
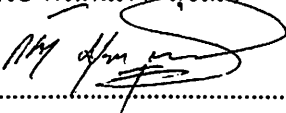
NARES RATTANAWONG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF SCIENCE  
IN AGRICULTURAL MANAGEMENT TECHNOLOGY  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014

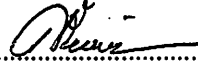
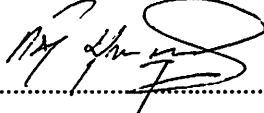
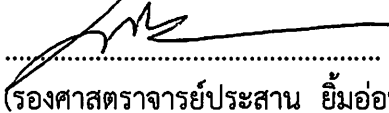
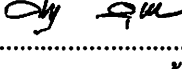

**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

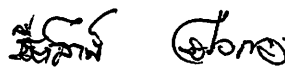
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      การศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอาหารไทยโดยการประเมิน  
 วัฏจักรชีวิต: กรณีศึกษากะเพราหมู  
 ชื่อนักศึกษา              นเรศ รัตนวงษ์  
 รหัสประจำตัว              52B52590103  
 ปริญญา                      วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
 สาขาวิชา                    เทคโนโลยีการจัดการเกษตร

**คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

  
 ..... ประธาน  
 (อาจารย์ ดร.กัณภา สุขลิ้ม)  
  
 ..... กรรมการ  
 (ดร.กัลยา บุญญานวัตร)

**คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์**

  
 ..... ประธาน  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ศรินทร์น้อย ชุ่มคำ)  
  
 ..... กรรมการ  
 (ดร.กัลยา บุญญานวัตร)  
  
 ..... กรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ประสาน ยิ้มอ่อน)  
  
 ..... เลขานุการ  
 (อาจารย์ ดร.กัณภา สุขลิ้ม)  
  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (ดร.แสนศักดิ์ นาคะวิสุทธิ)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิช ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่... .. เดือน ... .. พ.ศ. ๒๕๖๖...

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี





ลงชื่อ.....  
 (.....ดร.กัญญา สุกลิ่น.....)

Thesis Title A Study of Carbon Footprint of Thai Food by Life Cycle Assessment: A Case Study of Stir-fried Pork with Basil Leaves  
 Student Nares Rattanawong  
 Student ID 52B52590103  
 Degree Master of Science  
 Field of Study Agricultural Management Technology  
 Thesis Advisor Dr.Kannapha Suklim  
 Thesis Co-Advisor Dr.Kalaya Boonyanuwat

**ABSTRACT**

The objective of this study was to conduct carbon footprinting assessment of stir-fried pork with basil leaves according to Life Cycle Assessment (LCA) with Business-to-Consumer (B2C) approach. The study was a case study conducted at cafeteria of Thai Bridgestone Co., Ltd situated in Pathum Thani province. The carbon footprinting system boundary included raw material acquisition from sources of production to collecting point/distribution center (Talaad Thai) , transportation of raw material from collecting point to the cafeteria, manufacturing process including raw material preparation, consumption, and disposal/waste management. The functional unit in this study was 1 kg of stir-fried pork with basil leaves.

Results showed that carbon footprint of 1 kg of stir-fried pork with basil leaves was 3.468 kg CO<sub>2</sub> eq. The process that released the highest amount of gases was raw material acquisition followed by manufacturing process, consumption, transportation and disposal/waste management. Raw material acquisition process released 1.789 kg CO<sub>2</sub> eq. of greenhouse gas. Manufacturing process released 0.760 kg CO<sub>2</sub> eq. Transportation process released 0.610 kg CO<sub>2</sub> eq. Consumption released 0.307 kg CO<sub>2</sub> eq. Disposal/waste management released 0.002 kg CO<sub>2</sub> eq. Raw material acquisition, manufacturing process, transportation, consumption and disposal/waste management accounted for 51.59%, 21.91%, 17.59%, 8.85% and 0.06% of total carbon footprint.



ที่ ศธ ๐๕๒๗/ว ๐๗๔๕๒

มหาวิทยาลัยนเรศวร  
ตำบลท่าโพธิ์ อำเภอเมือง  
จังหวัดพิษณุโลก ๖๕๐๐๐

๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์ผลงาน ในการประชุมทางวิชาการ “นเรศวรวิจัย” ครั้งที่ ๑๐

เรียน คุณนเรศ รัตนวงษ์

ตามที่ท่านสมัครเข้าร่วมนำเสนอผลงาน ในการประชุมทางวิชาการ “นเรศวรวิจัย” ครั้งที่ ๑๐ : เครือข่ายวิจัย สร้างความรู้สู่อาเซียน ในระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก โดยส่งผลงานวิจัย / วิทยานิพนธ์ เรื่อง “การศึกษาคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอาหารไทยโดยการประเมินวัฏจักรชีวิต: กะเพราหมู” เข้าร่วมนำเสนอและลงตีพิมพ์ในเอกสารประกอบการประชุมวิชาการฯ นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิได้พิจารณาผลงานของท่านเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และขอแจ้งให้ท่านทราบว่าผลงานวิจัยของท่านได้รับคัดเลือกให้ลงตีพิมพ์ใน Abstracts/Proceedings การประชุมวิชาการ “นเรศวรวิจัย” ครั้งที่ ๑๐ ทั้งนี้ ท่านสามารถตรวจสอบกำหนดการนำเสนอและรายละเอียดการเตรียมข้อมูลการนำเสนอได้ทางเว็บไซต์ <http://dra.research.nu.ac.th/nrc10/bregist.aspx> ทั้งนี้ กำหนดเสร็จสิ้นกระบวนการในเดือนสิงหาคม ๒๕๕๗

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และมหาวิทยาลัยนเรศวรขอขอบคุณในความร่วมมือของท่านครั้งนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภุพงษ์ พงษ์เจริญ)  
รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร

สำนักงานอธิการบดี กองบริหารการวิจัย งานการจัดการผลผลิตการวิจัย

โทร. ๐ ๕๕๕๖ ๘๖๔๑

โทรสาร ๐ ๕๕๕๖ ๘๖๐๔

ขอเชิญชวนร่วมบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการสร้างอุทยานสมเด็จพระนเรศวรมหาราช เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

[www.indosat5.nu.ac.th](http://www.indosat5.nu.ac.th)



ขอมอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

นเรศ รัตนวงษ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เข้าร่วมนำเสนอผลงานวิทยานิพนธ์ ประเภท Poster Presentation

การประชุมวิชาการ “นเรศวรวิจัย” ครั้งที่ 10 :  
เครือข่ายวิจัย สร้างความรู้สู่อาเซียน  
22-23 กรกฎาคม 2557

*John Smea*

ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร



อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๕๗

รายชื่อศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ศึกษา )

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางสาววรรณิภา เฉลิมหมู่	ประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาบเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ	การประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๒ “สร้างองค์ความรู้ มุ่งสู่อาเซียน” วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จังหวัดราชบุรี

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....*วราณี เหม*.....  
(*พ.ศ. ๒๕๖๕*.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....*สท.จิ๋ว*.....

วันที่.....*12 กันยายน 2557*.....



ประสิทธิภาพของครีมข้อมผมจากสารสกัดหยาบเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ

วราณีภา เหม

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... วลัย ชาญ

( พท.๑๖ ) วลัย ชาญ

อาจารย์ที่ปรึกษา..... วลัย ชาญ

วันที่ 12 กันยายน 2557



EFFICIENCY OF HAIR DYE CREAM FROM *Shorea roxburghii* G. Don  
BARK AND *Cassia fistula* Linn BARK CRUDE EXTRACT

WANNIPA CHALERMMOO

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF SCIENCE  
IN SCIENCE EDUCATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      ประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาบเปลือกต้นพะยอม  
 และเปลือกต้นคูณ  
 ชื่อนักศึกษา              วรรณิกา เฉลิมหมู่  
 รหัสประจำตัว              52B54670103  
 ปริญญา                      วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
 สาขาวิชา                  วิทยาศาสตรศึกษา

**คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

..... ประธาน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศมล ผาสุข)  
 ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิ่นนรภัส ถกลภักดิ์)

**คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์**

..... ประธาน  
 (อาจารย์ ดร.เปรมจิตร บุญสาย)  
 ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิ่นนรภัส ถกลภักดิ์)  
 ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุพดี เส้นขาว)  
 ..... เลขานุการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศมล ผาสุข)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (อาจารย์ ดร.วรางคณา จิตตขุ่ม)

.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิษ ศรีโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ 4 เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖7

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี



ลงชื่อ.....*สมชาย ทรัพย์*.....  
(*พ.จ. สมชาย ทรัพย์*)

อาจารย์ที่ปรึกษา *เดือนนิพนธ์*  
วันที่ *12 กันยายน 2567*

ชื่อวิทยานิพนธ์	ประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ
ชื่อนักศึกษา	วรรณิภา เฉลิมหมู่
รหัสประจำตัว	52B54670103
ปริญญา	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต
สาขาวิชา	วิทยาศาสตร์ศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศมล ผาสุข
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิ่นณัฏฐ์ ถกลภักดี

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาองค์ประกอบทางเคมีของสารสกัดหยาดจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ 2) เพื่อหาประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณและทดสอบสมบัติทางกายภาพและทางเคมีบางประการของผลิตภัณฑ์ครีมย้อมผมและทดสอบความเป็นพิษต่อเซลล์สัตว์ 3) เพื่อพัฒนาชุดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการใช้สารสกัดหยาดจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณมาใช้ในผลิตภัณฑ์ครีมย้อมผม โดยนำเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณแห้ง สกัดด้วยเอทานอลโดยวิธีหมัก แล้วนำสารสกัดหยาดที่ได้มาหาปริมาณฟีนอลิกทั้งหมดเทียบกับกรดแกลลิกและปริมาณแทนนินทั้งหมดเทียบกับกรดแทนนิก ตรวจสอบสารสำคัญด้วยเทคนิค TLC fingerprint และศึกษาประสิทธิภาพของครีมย้อมผม โดยนำไปย้อมกับปอยผมขาว ดูการติดสีของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ ทดสอบสมบัติทางกายภาพและทางเคมีบางประการ เช่น สี กลิ่น การแยกชั้น ความเป็นกรด-ด่าง และทดสอบความเป็นพิษต่อเซลล์สัตว์ นำผลการวิจัยที่ได้มาพัฒนาชุดฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้สารสกัดหยาดจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ ในผลิตภัณฑ์ทำครีมย้อมผมให้กับประชาชนจำนวน 30 คน สสำรวจความพึงพอใจในการอบรมและเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังอบรม

#### ผลการวิจัยพบว่า

1) สารสกัดหยาดจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณมีปริมาณฟีนอลิกทั้งหมดเท่ากับ 47.72 และ 48.17 ไมโครกรัม/มิลลิลิตร มีปริมาณแทนนินทั้งหมดเท่ากับ 68.10 และ 67.27 ไมโครกรัม/มิลลิลิตร ตามลำดับ สารสกัดหยาดจากเปลือกต้นพะยอมพบสารฟลาโวนอยด์และแอลคาลอยด์ ส่วนสารสกัดหยาดจากเปลือกต้นคูณพบสารฟลาโวนอยด์

2) ประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ พบว่าครีมย้อมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมมีสีน้ำตาลเข้ม ส่วนครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นคูณมีสีน้ำตาลอ่อน มีกลิ่นของสารสกัดเล็กน้อย เป็นเนื้อเดียวกัน มีค่า pH 6 และ 5 ตามลำดับ สารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณไม่เป็นพิษต่อเซลล์สัตว์ ครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นพะยอมสามารถติดสีปอยผมขาวเป็นเวลา 21 วัน ส่วนครีมย้อมจากสารสกัดหยาดเปลือกต้นคูณสามารถติดสีปอยผมขาวเป็นเวลา 12 วัน

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....

3) การพัฒนาชุดฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้สกัดหยาบจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูณ 12 ก.ย. 57  
ในผลิตภัณฑ์ครีมย้อมผมชุดฝึกอบรมมีค่าดัชนีความสอดคล้องสูงกว่า 0.5 และพบว่าหลังการอบรม  
ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และความพึงพอใจในการเข้า  
รับการอบรมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.28, S.D. = 0.55$ )

ลงชื่อ.....*วณิศา ชลธรรมมู*.....  
 ( *วณิศา, ชลธรรม มจพ* )  
 อาจารย์ที่ปรึกษา.....*อ.เชษฐาพร*.....

Thesis Title Efficiency of Hair Dye Cream From *Shorea roxburghii* G. Don Bark and *Cassia fistula* Linn Bark Crude Extract  
 Student Wannipa Chalermmoo  
 Student ID 52B54670103  
 Degree Master of Science  
 Field of Study Science Education  
 Thesis Advisor Assistant Professor Dr.Sasamol Phasuk  
 Thesis Co-advisor Assistant Professor Dr.Pannraphat Takolphuckdee

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the chemical composition of crude extract from *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark, 2) to analyze the efficiency of hair dye cream from *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark crude extract with the determination of some physical and chemical properties and the cytotoxicity tests, 3) to develop the practical training on the use of those crude extracts as hair dye cream product. The alcohol crude extract fractions from dried *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark were tested for the total phenolic and total tannin comparing with gallic acid and tannic acid, respectively, by using TLC fingerprint technique. The hair dye cream with crude extracts was applied on white hair group samples and then the observation of the hair color stability was concentrated. The practical training on the hair dye cream production containing crude extracts of *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark was established for 30 people. The survey of the satisfaction before and after training was also focused.

The results showed that:

1) The total phenolic contents of *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark were 47.72 and 48.17 µg/ml; respectively. In addition, the total of tannin contents of *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark were 68.10 and 67.27 µg/ml; respectively. The major phytochemical compounds from *Shorea roxburghii* G. Don bark were flavanoid and alkaloid. Moreover the major phytochemical compounds alkaloid from *Cassia fistula* Linn bark was flavanoid.

2) The pH of the crude extracts *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark was 6 and 5, respectively. The crude extracts from *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark were non-cytotoxicity to animal cells. The efficiency times to cover the white hair using the cream derived from *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark crude extracts were 21 days and 12 days, respectively.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ *นิเวศน์* .....  
( *น.ว.นิเวศน์* )

12.11.59

3) The development of practical training package of using the crude extracts from *Shorea roxburghii* G. Don bark and *Cassia fistula* Linn bark revealed that the Index of Congruence (IOC) was more than 0.5. The increasing of knowledge of trainees after the training was statistical significance at .01. Moreover, the training satisfaction was high level. ( $\bar{X} = 4.28$ , S.D. = 0.55)



ที่ ศธ ๐๕๕๖.๐๖ / (ว) ๐๒๓

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
อ.จอมบึง จ.ราชบุรี ๗๐๑๕๐

๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง ผลการพิจารณาผลงานเข้าร่วมประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๒

เรียน นางสาววรรณิภา เฉลิมหมู่

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบประเมินผลการพิจารณาคุณภาพบทความวิจัย  
๒. แบบประวัติโดยย่อของผู้นำเสนอบทความวิจัย

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัยเพื่อนำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๒ “สร้างองค์ความรู้ มุ่งสู่อาเซียน” ในวันเสาร์ที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จังหวัดราชบุรี นั้น

บัดนี้คณะกรรมการคัดกรองบทความวิจัยได้พิจารณาบทความของท่านแล้ว โดยบทความของท่านผ่านการประเมิน แบบมีเงื่อนไข

ในการนี้ขอให้ท่านดำเนินการ ดังนี้

๑. ปรับแก้บทความวิจัยตามข้อเสนอแนะ ถ้าประเด็นใดไม่สามารถแก้ไขได้ให้ชี้แจงเหตุผลและจัดพิมพ์บทความให้ถูกต้องตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งกลับมายังสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในวันอาทิตย์ที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ หากไม่ได้รับผลงานที่แก้ไขเรียบร้อยแล้วในเวลาที่กำหนดและไม่เป็นไปตามแบบฟอร์มที่แจ้งสถาบันวิจัยและพัฒนาจะตีพิมพ์เฉพาะบทความที่ด้อยเท่านั้น

๒. ชำระค่าลงทะเบียน จำนวน ๑,๐๐๐ บาท โดยฝากเข้าบัญชีออมทรัพย์เลขที่ ๗๔๔-๐-๒๐๑๙๓-๐ ชื่อบัญชี สถาบันวิจัยและพัฒนา ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาจอมบึง ภายในวันอาทิตย์ที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๗ พร้อมส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่อีเมลล์ : tawanpoo@hotmail.com หรือโทรสาร ๐๓๒ - ๒๖๑๐๗๘ และนำหลักฐานการชำระเงินตัวจริงมารับใบเสร็จรับเงิน ณ จุดลงทะเบียนในวันนำเสนองาน

๓. เตรียมนำเสนอบทความวิจัยภาคโปสเตอร์ (Poster presentation) โดยให้ท่านออกแบบโปสเตอร์ที่จะนำเสนอด้วยโปรแกรม Adobe Photoshop แล้วบันทึกไฟล์เป็นไฟล์สกุล PSD และบันทึกเป็นไฟล์สกุล PDF หรือ JPG เพื่อเป็นภาพตัวอย่างใส่ในแผ่น CD จำนวน ๑ แผ่น พร้อมนำส่งแบบประวัติโดยย่อของผู้นำเสนอบทความส่งมายังสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ๔๖ หมู่ ๓ ต.จอมบึง อ.จอมบึง จ.ราชบุรี ๗๐๑๕๐ และส่งทางอีเมลล์ : tawanpoo@hotmail.com ภายในวันอาทิตย์ที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาจะแจ้งรายละเอียดกำหนดการนำเสนอให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาพร โทศัยสวรรค์)  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
โทร ๐๓๒-๒๖๑๗๙๐-๗ ต่อ ๑๒๐๐ - ๒ โทรสาร ๐๓๒ - ๒๖๑๐๗๘

45  
B  
อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“ไฟต์ ไฟรู้ สู่งาน”

เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“เป็นแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาตะวันออก  
บนพื้นที่ภาคตะวันตก”

มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

46 หมู่ 3 ต.จอมบึง อ.จอมบึง จ.ราชบุรี 70150 โทรศัพท์. 032-261790 โทรสาร. 032-261078

<http://www.mcru.ac.th>



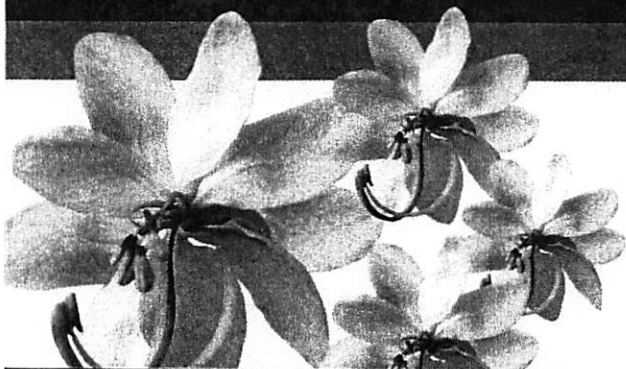
รายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ

# ระดับชาติ 2

ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ 2

“สร้างองค์ความรู้  
มุ่งสู่อาเซียน”

ภาคโปสเตอร์



สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง



มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
ขอมอบเกียรติบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า



วรรณิภา เฉลิมหมู่ ศศมล ผาสุข ปิ่นธรรักษ์ ถกลกักดี


ได้นำเสนอผลงานวิจัยภาคโปสเตอร์

เรื่องประสิทธิภาพของครีมย้อมผมจากสารสกัดหยาบจากเปลือกต้นพะยอมและเปลือกต้นคูน

วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ.๒๕๕๗

ณ อาคารศูนย์ภาษาและศูนย์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชฎาพร โพไคยสุวรรณค์)  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรุณพล อุษายพันธ์)  
รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง





### รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

พิจารณาบทความวิจัยฉบับสมบูรณ์ เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ลงในรายงานสืบเนื่องจากการประชุม  
วิชาการราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ 2

รองศาสตราจารย์ ดร.โยธิน แสงวงศ์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจนศักดิ์ เอกบูรณะวัฒน์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พงษ์นาถ นาถวรานันต์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพงษ์ แก้วขาว  
อาจารย์ ดร.จันทนา นนทิกกร  
อาจารย์ ดร.วรรณรัตน์ วัฒนานิมิตกุล  
อาจารย์ ดร.บุญอยู่ ขอพรประเสริฐ  
อาจารย์ ดร.โกมล ไพศาล  
อาจารย์ ดร.นิพนธ์ วรรณเวช  
อาจารย์ ดร.รัตนา ศรีทัศน์  
อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรียญ  
อาจารย์ ดร.บุญธง วสุรีย์

### รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

พิจารณาบทความวิจัยฉบับสมบูรณ์ เพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ลงในรายงานสืบเนื่องจากการประชุม  
วิชาการราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ 2

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย ยมดิษฐ์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยฤทธิ์ ศิลาเดช  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนิดา ตรีสวัสดิ์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรรถพล อูสายพันธ์  
อาจารย์ ดร.อาคม เจริญสุข  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชฎาพร โพคัยสุวรรณค์  
อาจารย์ทรงเกียรติ อิงคามระธร

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 11 กันยายน 2557  
ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ บริหารธุรกิจ	1	0	1
รวม	1	0	1
รวมทั้งหมด	1	0	1

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557

1

## บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	น.ก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ						
1	52B53180131	นายณัฐพล วิจิตชาญ	30 พ.ค. 2552	11 ก.ย. 2557	43	3.90	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)



นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โทกนุทากรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 11 กันยายน 2557  
ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์	1	3	4
การบริหารงานตำรวจและกระบวนการยุติธรรม	16	0	16
รวม	17	3	20
รวมทั้งหมด	17	3	20

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โทกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557

1

## รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	น.ก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
<b>รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต</b>								
<b>สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์</b>								
1	53K53330521	นายสมศักดิ์ ศรีวีโรจน์	26 ก.พ. 2554	11 ก.ย. 2557	45	3.38	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
2	53K53330623	นางณฤทัย เกตุหอม	26 ก.พ. 2554	11 ก.ย. 2557	45	3.46	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
3	53K53330626	นางอารีรัตน์ อุ่นเรือน	26 ก.พ. 2554	11 ก.ย. 2557	45	3.76	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
4	54B53330205	นางสาวนภพร วรรณนทีสิทธิ์	14 ม.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	45	3.62	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
<b>สาขาวิชาการบริหารงานตำรวจและกระบวนการยุติธรรม</b>								
5	54K54770213	ร้อยตำรวจตรีปริญ ปัญญาบรรณ	14 ม.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.85	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
6	54K54770220	ร้อยตำรวจโทไมตรี บุรณทอง	14 ม.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.70	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
7	54K54770230	สิบตำรวจโทอดิกันต์ เปรมสูง	14 ม.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.75	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
8	54K54770304	ดาบตำรวจชนินทร์ แก้วเกตุศรี	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	49	3.73	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
9	54K54770313	สิบตำรวจเอกบวร กอสนาน	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	49	3.53	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
10	54K54770315	ร้อยตำรวจโทภาวิน ป้องพาล	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.75	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
11	54K54770317	ดาบตำรวจปิยะภัทร คณะณีย์	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.60	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
12	54K54770319	ดาบตำรวจพีระชัย สมดี	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.45	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
13	54K54770343	สิบตำรวจเอกอภิวัฒน์ วงสกุล	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.55	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
14	54K54770344	ร้อยตำรวจตรีอาคม บุญเกิด	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.65	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
15	54K54770345	จ่าสิบตำรวจอำนาจ เนียมขุนทด	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.35	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
16	54K54770346	ร้อยตำรวจตรีอุทสัน วีระศักดิ์การุณย์	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	49	3.65	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
17	54K54770347	สิบตำรวจเอกเอกพงษ์ อึ้งคำ	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.65	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
18	54K54770349	ร้อยตำรวจตรีโอฬาร มีผลกิจ	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	49	3.57	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
19	54K54770351	ร้อยตำรวจโทกฤษณะ แต้มเรืองอิฐ	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	49	3.57	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์
20	54K54770352	ดาบตำรวจสุศล สุทธิมวล	19 พ.ค. 2555	11 ก.ย. 2557	40	3.50	ภาคพิเศษ	ภาคนิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)



นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ 11 กันยายน 2557

ระดับปริญญาเอก

ชื่อปริญญา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต	0	1	1
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	2	0	2
รวม	2	1	3
รวมทั้งหมด	2	1	3

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โกกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 11 กันยายน 2557  
ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ การบริหารการศึกษา	0	1	1
รวม	0	1	1
รวมทั้งหมด	0	1	1

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โกขุนทด)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557

1

## ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	น.ก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต								
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา								
1	53B74650106	นางสาวยุพา บุญอนันต์	5 มิ.ย. 2553	11 ก.ย. 2557	72	4.00	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)



นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โกกนุทากรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๕๗

รายชื่อศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
 ครุศาสตร์ดุสิตบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางสาวยุพา บุญอนันต์	การพัฒนาระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็กสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	วารสารบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๗ ฉบับที่ ๓ เดือน กันยายน-ธันวาคม ๒๕๕๖





**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      การพัฒนาระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก  
 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน


ชื่อนักศึกษา              ยุพา บุญอนันต์

รหัสประจำตัว              53B74650106

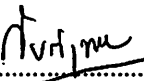
ปริญญา                      ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา                  การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

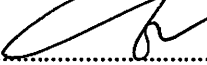
 ..... ประธาน

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรจนา)

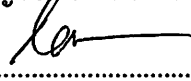
 ..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.กัณฑ์อุทัย คลังพหล)

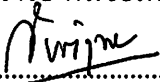
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

 ..... กรรมการ

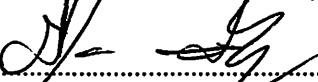
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

 ..... กรรมการ

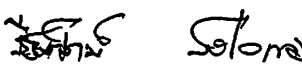
(อาจารย์ ดร.กัณฑ์อุทัย คลังพหล)

 ..... เลขานุการ

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรจนา)

 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

 .....  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิช ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ 4 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลงชื่อ.....SP.....  
(อ.ดร. ศักดา สถาพรวงษา)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....กัญจนาทิพย์.....

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ การพัฒนาระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน วันที่.....12 ก.ย. 2557  
ชื่อนักศึกษา ยุพา บุญอนันต์  
รหัสประจำตัว 53B74650106  
ปริญญา ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา การบริหารการศึกษา  
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร.ศักดิ์ สถาพรวงษา  
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร.กัณฑ์ทัษ คณิศพร

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาสภาพปัจจุบันและปัญหาการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2) ศึกษาองค์ประกอบที่ส่งผลต่อการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และ (3) เพื่อนำเสนอระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการวิจัยแบบผสมผสาน ซึ่งเป็นการวิจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ มีขั้นตอนการวิจัย 5 ขั้นตอนดังนี้ (1) ศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย โดยใช้แบบศึกษาเอกสาร (2) วิเคราะห์ระบบ เป็นการศึกษาภาคสนามในโรงเรียนปฏิบัติ 5 แห่ง โดยการเลือกแบบเจาะจง ด้วยการสัมภาษณ์ผู้บริหาร (3) ออกแบบระบบ เป็นขั้นตอนการยกร่างระบบ (4) พัฒนาระบบ เป็นขั้นตอนการตรวจสอบระบบเชิงคุณลักษณะ โดยการสนทนากลุ่ม จากผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 10 คน โดยการเลือกแบบเจาะจง เครื่องมือเป็นแบบสัมภาษณ์ และการตรวจสอบระบบเชิงปริมาณ จากผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กจำนวน 200 คน ที่ได้มาจากการสุ่มหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง 0.80 - 1.00 และค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .99 และ (5) แก้ไขปรับปรุงและพัฒนาเป็นระบบฉบับสมบูรณ์ สถิติที่ใช้ คือ การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (CFA) เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรูปแบบตามทฤษฎีกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และการวิเคราะห์เนื้อหา

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพปัจจุบันและปัญหาของการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พบว่าสภาพปัญหาระดับองค์กร หน่วยงานส่วนกลางเป็นผู้กำหนดนโยบาย งบประมาณและบุคลากร หน่วยงานระดับปฏิบัติขาดอำนาจในการตัดสินใจ ขาดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานด้วยกัน และสภาพปัญหาระดับบุคคล คือ บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจ ไม่มีเวลา ระดับการศึกษาและฐานะทางสังคมแตกต่างกัน

2. องค์ประกอบที่ส่งผลต่อการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบดังนี้ (1) ปัจจัยนำเข้า ได้แก่ เป้าหมาย ความรู้และเทคโนโลยี ทรัพยากร วัฒนธรรม และสารสนเทศ (2) กระบวนการบริหารแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วย การวางแผน การดำเนินงาน การประเมินผล และการร่วมรับผลประโยชน์

ลงชื่อ.....*สว*.....  
(.....*๑-๑๑. ศักดิ์ วัฒนพรพงษ์*.....)

(3) ผลผลิต ได้แก่ การบรรลุเป้าหมาย คุณภาพการศึกษา และความพึงพอใจ (4) ข้อมูลย้อนกลับ และ.....*จากวิทยานิพนธ์*.....  
(5) สภาพแวดล้อม ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก.....*กัญญาพัสดุ*.....  
*12 ก.ย 2557*

3. ระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลักคือ (1) ปัจจัยนำเข้า (2) กระบวนการบริหารแบบมีส่วนร่วม (3) ผลผลิต (4) ปัจจัยป้อนกลับ และ (5) สภาพแวดล้อม และจากการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมของโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านความเหมาะสม พบว่า โมเดลมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ในระดับดี ( $\chi^2 = 136.770$ ,  $df = 115$ ,  $p = .072$ ,  $CMIN/df = 1.190$ ,  $CFI = .971$ ,  $TLI = .966$ ,  $RMSEA = .036$ ,  $SRMR = .027$ ) องค์ประกอบด้านปัจจัยป้อนกลับ มีความสำคัญต่อระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมมากที่สุด ( $R^2 = .934$ ) รองลงมาคือองค์ประกอบด้านสภาพแวดล้อม ( $R^2 = .921$ ) และองค์ประกอบด้านปัจจัยป้อนเข้ามีความสำคัญต่ำสุด ( $R^2 = .799$ ) และด้านความเป็นไปได้ของระบบ โมเดลมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในระดับดี ( $\chi^2 = 129.840$ ,  $df = 106$ ,  $p = .058$ ,  $CMIN/df = 1.220$ ,  $CFI = .992$ ,  $TLI = .989$ ,  $RMSEA = .034$ ,  $SRMR = .029$ ) ด้านกระบวนการเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญต่อระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมมากที่สุด ( $R^2 = .996$ ) รองลงมาคือองค์ประกอบด้านปัจจัยป้อนเข้า ( $R^2 = .977$ ) และองค์ประกอบที่มีความสำคัญน้อยที่สุดคือ ด้านสภาพแวดล้อม ( $R^2 = .662$ )

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....<sup>ศรี</sup>  
(อ.ดร.ศักดิ์ สัทพากรณ์)

Thesis Title

Development of Participative Management System  
of Small Schools under Office of the Basic Education  
Commission

อาจารย์ที่ปรึกษา .....<sup>วิฑูรย์พัชร</sup>  
วันที่ .....<sup>12 ก.ย. 2559</sup>

Student

Yupa Boonanan

Student ID

53B74650106

Degree

Doctor of Education

Field of Study

Educational Administration

Thesis Advisor

Dr.Sakda Sathapornwachana

Thesis Co - Advisor

Dr.Kanreutai Krangpahon

### ABSTRACT

The aims of this research were to (1) study the states and problems of participative management of small schools under Office of the Basic Education Commission. (2) study the elements affecting participative management of small schools under Office of the Basic Education Commission. (3) propose participative management system of small schools under Office of the Basic Education Commission. It was processed by using Mixed Method which include quantitative and qualitative research and consisted of 5 steps: (1) investigation and creation of conceptual framework from documentation and related research, (2) analysis of the systems which field study and interview administrators of 5 best practice schools by purposive sampling, (3) designing the systems which the process of drafting system, (4) development of the systems which investigated by qualitative approach using focus group discussion from 10 expert persons by purposive sampling and quantitative approach was employ using questionnaires from 200 small school administrators, derived from multi-stage random sampling. The IOC of questionnaires were 0.80 - 1.00 and the reliability were .99 and (5) improvement and development to be the complete systems. The data were analyzed by using Confirmatory Analysis (CFA) the consistency of the theoretical model with empirical data.

The research results were as follow:

1. The states and problems of participative management of small schools under Office of the Basic Education Commission were central authorities designed the policies on the budget and personnel, operating units had no participation on decision making and no participation in operating and solving problems between higher agencies and operating units or Local Administrative Organization. Personal problems were lack of participation, lack of time, level of education and social status differences.

ลงชื่อ.....  
( ๐.๑๖. ศักดิ์สิทธิ์ ศิริภาพพรวิบูลย์ )

อาจารย์ที่ปรึกษา.....  
วันที่.....

2. The elements that contributed to the participative management system of small schools under office of the Basic Education Commission consists of 5 elements:

(1) Input factors: goal, knowledge and technology, psychology and culture. (2) Process of a participative management factors: Planning, Operation, Evaluation and Sharing of benefits. (3) Output factors: achievement, education and complacency. (4) Feedback factors and (5) Environment factors: internal environment and external environment.

3. The participative management system of small school under office of the Basic Education Commission consists of 5 main elements: (1) Input factors (2) Process of a participative management factors (3) Output factors (4) Feedback factors and (5) Environment factors. The result of Confirmatory Analysis of the participative management systems of small schools under Office of the Basic Education Commission were appropriate and possible. The model was consistent with empirical data at a good level ( $\chi^2 = 136.770$ ,  $df = 115$ ,  $p = .072$ ,  $CMIN/df = 1.190$ ,  $CFI = .971$ ,  $TLI = .966$ ,  $RMSEA = .036$ ,  $SRMR = .027$ ). Feedback factors are the most important of the participative management system ( $R^2 = .934$ ). The environment factors were secondly important ( $R^2 = .921$ ) and the least important was Input factors ( $R^2 = .799$ ). For the possible system, the model was consistent with empirical data in fairly a good level ( $\chi^2 = 129.840$ ,  $df = 106$ ,  $p = .058$ ,  $CMIN/df = 1.220$ ,  $CFI = .992$ ,  $TLI = .989$ ,  $RMSEA = .034$ ,  $SRMR = .029$ ). The procedure factors of participative management were the most important ( $R^2 = .996$ ) and the Input factors were secondly important ( $R^2 = .977$ ) and the environment factors were the least important ( $R^2 = .662$ )



แบบเสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ 10 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2556

เรื่อง เสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา

ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว) สุพา บุญอนันต์ รหัสประจำตัว 53B74650106  
นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารการศึกษา  
ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์.....  
เป็นนักศึกษา  ภาคปกติ  ภาคพิเศษ เข้าศึกษาภาคการศึกษาที่ 15 ปีการศึกษา 2553  
สถานที่ที่สามารถติดต่อได้ ว.อ.ต.ประจำบ้าน 10 อ.ดงมดประจัน อ.สิงหนคร 16150  
หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ 0815824742

มีความประสงค์ขอส่ง  บทความวิทยานิพนธ์  บทความภาคนิพนธ์  บทความการค้นคว้าอิสระ

ชื่อเรื่องบทความ ภาษาไทย การพัฒนาระบบโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ชื่อเรื่องบทความ ภาษาอังกฤษ (ตัวพิมพ์ใหญ่) DEVELOPMENT OF A PARTICIPATIVE  
MANAGEMENT SYSTEM OF SMALL SCHOOL FOR OFFICE OF THE  
BASIC EDUCATION COMMISSION

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- ได้เรียบเรียงบทความนี้อย่างประณีตและได้ตรวจทานความถูกต้องของข้อมูลแล้ว
  - บทความนี้ยังไม่เคยลงตีพิมพ์ในวารสารใดมาก่อน และไม่อยู่ระหว่างการพิจารณาของวารสารอื่น
- ในระหว่างการรอตีพิมพ์ หากข้าพเจ้าของเพิกถอนบทความ ข้าพเจ้ายินยอมรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายใดๆ อันอาจเกิดขึ้น

ลงชื่อนักศึกษา สุพา บุญอนันต์  
(นางสาว.....) บุญอนันต์

ความคิดเห็นประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/ภาคนิพนธ์.....

ลงชื่อประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์.....  
(ดร. สักดา สภาพรวงศา.....)

หมายเหตุ : นักศึกษาต้องนำบทความฉบับสมบูรณ์ส่งบัณฑิตวิทยาลัยจำนวน 2 ชุด พร้อมข้อมูลบทความลงแผ่น CD 1 ชุด โดยบันทึกข้อมูลเป็น .doc และ .pdf จึงจะได้รับการตีพิมพ์บทความ พร้อมรับใบตอบการตีพิมพ์เพื่อใช้ประกอบการยื่นแบบคำร้องขอจบการศึกษา (มร.บ.12)

แบบตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรื่อง ตอบรับบทความ  
 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตอบรับการเผยแพร่บทความ  
บทความวิทยานิพนธ์ ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ในปีที่ 7 ฉบับที่ 3 เดือน กันยายน พ.ศ. 2556

บทความภาคนิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ ลงในวารสารอิเล็กทรอนิกส์บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
(http://grad.vru.ac.th) เดือน..... พ.ศ.....

ลงชื่อ ดร. ส  
(ดร. สักดา สักดา)  
รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 11 กันยายน 2557  
ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์	2	0	2
รวม	2	0	2
รวมทั้งหมด	2	0	2

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โกขุนทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2557

1

## รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์								
1	52B73330305	พลเอกจิระ โกมทพงศ์	30 ม.ค. 2553	11 ก.ย. 2557	78	3.90	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	53B73330305	จำสืบเอกบัญชา แสงสุวรรณ	26 ก.พ. 2554	11 ก.ย. 2557	78	3.70	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)  นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โกขุนทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	พลเอกจิระ โกมุทพงศ์	ประสิทธิผลการบริหารจัดการกรม พระธรรมนูญ กระทรวงกลาโหม	วารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขา มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๕๗
๒.	จำสืบเอกบัญชา แสงสุวรรณ	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน	วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยธนบุรี ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑๗ เดือนกันยายน - ธันวาคม ๒๕๕๗

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....

วันที่.....



ประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมนุญ กระทรวงกลาโหม

จิระ โคมุทพงศ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
 (.....)  
 อาจารย์ที่ปรึกษา.....  
 วันที่.....



THE MANAGEMENT EFFECTIVENESS OF THE JUDGE ADVOCATE  
 GENERAL'S DEPARTMENT, MINISTRY OF DEFENCE

JIRA KOMUTPONG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
 FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
 IN PUBLIC ADMINISTRATION  
 GRADUATE SCHOOL  
 VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
 UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
 2014

**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      ประสิทธิภาพการบริหารจัดการกรมพระธรรมบุญ กระทรวงกลาโหม  
 ชื่อนักศึกษา                จิระ โกมทองค์  
 รหัสประจำตัว                52B73330305  
 ปริญญา                        รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชา                     รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย จิตรเหล่าอาพร)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย จิตรเหล่าอาพร)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์)

..... เลขานุการ

(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(ศาสตราจารย์ พลโท ดร.โอภาส รัตนบุรี)

.....  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิษฐ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ .....

..... เดือน ..... พ.ศ. ....  
 ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลงชื่อ.....  
(น.ดร. มณฑิลา อภิลักษณ์)

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต กระทรวงกลาโหม
ชื่อนักศึกษา	จิระ โภมพิทพงศ์
รหัสประจำตัว	52B73330305
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ชาญชัย จิตรเหล่าอาพร
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์

วันที่ 1 ก.ย. ๒๕๖๓

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต ในปัจจุบัน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต และ 3) เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการองค์การของกรมพระธรรมทูตที่ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิผลการวิจัยนี้เป็นการวิจัยแบบผสมวิธีที่ใช้การวิจัยเชิงปริมาณเป็นหลัก และเสริมด้วยเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณ ใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 400 คน จากข้าราชการของกรมพระธรรมทูต ประกอบด้วย สำนักงานการเงิน กองกลาง สำนักงานตุลาการทหาร สำนักงานอัยการทหาร กองกฤษฎีกาการทหารและการต่างประเทศ กองนิติธรรมทหาร โรงเรียนเหล่าทหารพระธรรมทูต กองสงเคราะห์ทางกฎหมาย กองการกำลังพล และกองคุ้มครองพยาน โดยการสุ่มแบบชั้นภูมิและการสุ่มอย่างง่าย เก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่าและวิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 34 คน ประกอบด้วย นายทหารระดับผู้บังคับบัญชา จำนวน 4 คน ผู้ทรงคุณวุฒิกระบวนกรยุติธรรมทหาร จำนวน 2 คน นายทหารระดับหัวหน้าแผนก จำนวน 9 คน นายทหารระดับหัวหน้ากอง จำนวน 10 คน และทหารระดับปฏิบัติการ จำนวน 9 คน ซึ่งเลือกแบบเจาะจง และการสนทนากลุ่ม โดยผู้บริหารระดับสูง จำนวน 12 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีอุปมานวิเคราะห์และการตีความ

**ผลการวิจัย พบว่า**

1) ประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูตในปัจจุบัน พบว่า ประกอบด้วยความสำเร็จตามนโยบายและวัตถุประสงค์ ความสำเร็จในการบริหารจัดการ และความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากร โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรกรมพระธรรมทูต ตามด้วยด้านความสำเร็จในการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต และด้านความสำเร็จตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของกรมพระธรรมทูต ตามลำดับ

2) ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต พบว่า (1) ด้านการพัฒนาองค์การ ประกอบด้วย 4 ตัวแปรย่อย คือ การกำหนดเป้าหมายและวิธีการ การสร้างกลุ่มเพื่อพัฒนาองค์การ การนำเทคนิคการพัฒนามาใช้แก้ปัญหา และการติดตามและประเมินผล ที่อธิบายประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมทูต ได้ร้อยละ 31.10 ( $R^2 = 0.315$  และ Adjusted



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(ดร. นงนที ๑๖๖/๕๖)

$R^2 = 0.311$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (2) ด้านกระบวนการของกรมพระธรรมนุญ ประกอบด้วย 5 ตัวแปรย่อย คือ พนักงานมีอำนาจตัดสินใจเกี่ยวกับงาน การจัดลำดับขั้นตอนของงาน ต่างๆ การทำงานเฉพาะด้านที่เหมาะสม การตรวจสอบและควบคุมการทำงาน และรูปแบบการรวม และการกระจายอำนาจ ที่อธิบายการแปรปรวนของประสิทธิภาพการบริหารจัดการกรมพระธรรมนุญ ได้ร้อยละ 36.60 ( $R^2 = 0.371$  และ Adjusted  $R^2 = 0.366$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 และ (3) ด้านการบริหารจัดการองค์การ ประกอบด้วย 3 ตัวแปรย่อย คือ โครงสร้าง กลยุทธ์ และระบบการบริหารงบประมาณ ที่อธิบายการแปรปรวนของประสิทธิภาพการบริหารจัดการกรมพระธรรมนุญ ได้ร้อยละ 19.50 ( $R^2 = 0.199$  และ Adjusted  $R^2 = 0.195$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3) แนวทางการบริหารจัดการองค์การของกรมพระธรรมนุญที่ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์การ ประกอบด้วย องค์ประกอบที่สำคัญ คือ (1) ควรกำหนดให้สำนักตุลาการทหารขึ้นการบังคับบัญชาที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมโดยตรง (2) ควรพัฒนาให้ตุลาการมีความอิสระมากขึ้น (3) ควรมีการปรับปรุงระบบการทำงานและบุคลากรให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (4) ควรเพิ่มอัตรากำลังโดยที่ไม่ต้องใช้บุคลากรจากกองกลางของกรมพระธรรมนุญมาปฏิบัติงาน (5) กรมพระธรรมนุญปัจจุบันควรบรรจุอัตรากำลังพลเข้ามารับราชการให้เต็มตามอัตรา (6) การบรรจุข้าราชการเหล่าทหารพระธรรมนุญควรให้กรมพระธรรมนุญมีส่วนร่วมในการคัดสรรเข้ารับราชการ (7) ผู้บังคับบัญชาควรเห็นความสำคัญของกรมพระธรรมนุญที่จะต้องมีการดำเนินการในอนาคต และ (8) กรมพระธรรมนุญควรมีการปรับปรุงโครงสร้างให้มีความเป็นสากล และความเป็นอิสระขององค์กรตุลาการ

ลงชื่อ.....  
 (.....)  
 1 11 - 2 - 57

Thesis Title The Management Effectiveness of the Judge Advocate General's Department, Ministry of Defence  
 Student Jira Komutpong  
 Student ID 52B73330305  
 Degree Doctor of Public Administration  
 Field of Study Public Administration  
 Thesis Advisor Professor Dr.Boonton Dockthaisong  
 Thesis Co-Advisors Dr.Chanchai Chitlaoarporn  
 Assistant Professor Dr.Sa-ard Banchirdrit

### ABSTRACT

The objectives of this study were to 1) study the management effectiveness of the Judge Advocate General's Department 2) study the factors affecting the management effectiveness of the Judge Advocate General's Department and 3) study the approaches of organization management of the Judge Advocate General's Department in order to enhance the effectiveness. This research was conducted by using mixed methods approach which combined both quantitative research and qualitative research. The quantitative research was conducted by studying the samples of 400 respondents who were personnel in the department composed of the Finance Office, the General Affairs Division, the Military Judicial Office, the Military Prosecution Office, the Military Legislation and Foreign Affairs Division, the Military Legal Advisory Division, the Judge Advocate General's School, the Legal Aid Division, the Personnel Division and the Witness Protection Division. The samples were selected by using stratified random sampling and simple random sampling technique. The tool for data collection was a rating scale questionnaire and the statistics used for data analysis consisted of mean, standard deviation and hypotheses were tested by multiple regression analysis. The qualitative research was conducted by in-depth interviewing 34 key informants comprising 4 commanders, 2 military justice experts, 9 section chiefs, 10 division directors and 9 operating officers and were selected by purposive sampling. The data gathering was supported by organizing a focus group discussion comprising 12 participants of high level administrations of the department. The data were analyzed by analytic induction and interpretation.

The research findings were as follows:

1) The management effectiveness of the Judge Advocate General's Department found that comprising the success in policy and objectives, the success in management and the success in personnel development which in overall and in

ลงชื่อ.....  
 ( พล.ต.ท. นงนุช อดิเรก )

ตำแหน่ง.....  
 อำนวยการบริหาร  
 ชั้นที่.....

each aspect was at a moderate level. When considered in each aspect and ranking from the highest mean to the lowest mean consisted of the success in personnel development, followed by the success in management and the success in policy and objectives, respectively.

2) The factors affecting the management effectiveness of the Judge Advocate General's Department composed of 4 sub-variables: (1) the aspect of organization development as follows; the defining of target and method, group building for organization development, development technique for resolution and monitoring and evaluation. These variables could explained the variance of the management effectiveness of the Judge Advocate General's Department 31.10 percent at a statistical level of .05 ( $R^2 = 0.315$  and Adjusted  $R^2 = 0.311$ ). (2) The aspect of Department system adjustment process factor comprising 5 sub-variables as follows: personnel decision making on tasks, procedures assigned prioritization, properly assigned specialization, working monitoring and supervision and the centralization and decentralization system. These variables could explained the variance of management effectiveness of the Judge Advocate General's Department 36.60 percent at the statistical level of .05 ( $R^2 = 0.317$  and Adjusted  $R^2 = 0.366$ ). (3) The aspect of organization management to attain the excellence comprising 3 sub-variables as follows: structure, strategy and budget management system. These variables could explained the variance of the management effectiveness of the Judge Advocate General's Department at 19.50 percent at the statistical level of .05 ( $R^2 = 0.199$  and Adjusted  $R^2 = 0.195$ ).

3) The approaches of organization management of the Judge Advocate General's Department in order to enhance the management effectiveness comprising 8 key components (1) to restructure the Military Judicial Office to be under the direct command of the Defence Minister. (2) to develop the judge to be more autonomy (3) to improve the working system in accordance with the Good Governance Decree 2546 B.E., (4) to increase the manpower of the Department without requesting more personnel from the Affairs Division, (5) to fully recruit personnel in all available positions, (6) to provide more participation of the Department's consideration in the recruitment (7) to address the importance of the future roadmap by the superiors and (8) to restructure the Department in order to comply with universality and to ensure the judicial autonomy.



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๐๘/๐๔๖

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๗ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณาบทความวิจัยเพื่อลงตีพิมพ์ในวารสาร

เรียน พลเอกจิระ โกมุทพงศ์

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการกรมพระธรรมานุญ กระทรวงกลาโหม” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

( อาจารย์ ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว )

รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

โทรศัพท์ ๐-๒๙๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๙๐๙-๓๐๓๖

ให้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(ศ. ๑๖. ๒๗๓๖ ๑๐๖๒๕๕๖)

อาจารย์ที่ปรึกษา..... วิชา ๗๑๗๑๗๑๗๑

วันที่..... 4 ก.พ. ๕7



ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บัญชา แสงสุวรรณ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557

๗๗  
ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
( พ.จ.ร.บุณฑิณี อุตโกศล )

อาจารย์ที่ปรึกษา..... ( อ.จ.พ.วิฑูรย์ )

วันที่..... ๔ ก.ย. ๕๗



TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS  
IN THE LOCAL ADMINISTRATIVE ORGANIZATIONS FOR ENTERING  
ASEAN ECONOMIC COMMUNITY

BUNCHA SANGSUWAN


A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

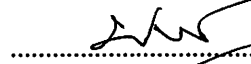
**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
 เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน  
 ชื่อนักศึกษา              บัญชา แสงสุวรรณ  
 รหัสประจำตัว              53B73330305  
 ปริญา                      รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชา                  รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ประธาน

(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

 กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

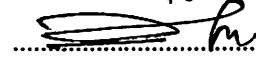
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธาน

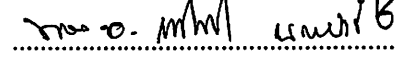
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)

 กรรมการ

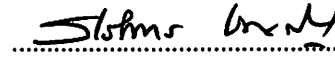
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

 กรรมการ

(ศาสตราจารย์ ดร.อิมรอน มะลูลีม)

 เลขานุการ

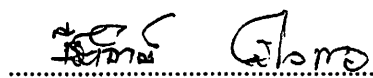
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

 ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ขาญศิลป์)

 ผู้ทรงคุณวุฒิ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุษะพรหม)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ฉนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่...๗... เดือน ...กันยายน... พ.ศ. ๒๕๕๑...

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลงชื่อ.....

( น.ธ.ว. พงษ์ ๑๑๑/๕๕ )

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน  
 ชื่อนักศึกษา บัญชา แสงสุวรรณ วันที่ 4 ก.ค. 57  
 รหัสประจำตัว 53B73330305  
 ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์  
 หน่วยงานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์  
 กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2) ศึกษาองค์ประกอบที่สำคัญของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ 3) เสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยใช้การวิจัยแบบผสมวิธี ประกอบด้วย การวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 15 คน ซึ่งเลือกมาแบบเจาะจงและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์แบบอุปมานและการตีความ ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยการศึกษากลุ่มตัวอย่าง จากปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 6 จังหวัด จำนวน 316 คน จากประชากร จำนวน 1,500 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย ซึ่งทำการคำนวณตามสูตรของทาโร่ ยามาเน่ การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่าที่มีค่าความเชื่อมั่นที่ระดับ 0.98 และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์

#### ผลการวิจัยพบว่า

1) ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน พบว่า ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการสร้างบารมีอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.90$ ) รองลงมาคือมีการสร้างวิสัยทัศน์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.69$ ) มีคุณธรรมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.67$ ) มีความฉลาดทางอารมณ์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.62$ ) มีการกระตุ้นทางปัญญาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.57$ ) และมีอิทธิพลบารมีเชิงสร้างสรรค์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ ) ซึ่งลักษณะดังกล่าวเป็นรูปแบบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงแบบผสมผสานเน้นการพัฒนาตัวบุคคลและองค์กรให้เกิดความสมดุลทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปด้วย

2) องค์ประกอบที่สำคัญของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญ 5 ด้านที่มีความสัมพันธ์ทางบวกกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เรียงลำดับความสัมพันธ์ คือ ด้านทักษะทางการสื่อสาร ( $r=.874$ ) ด้านการสร้างวิสัยทัศน์ ( $r=.823$ ) ด้านการมีคุณธรรม ( $r=.804$ ) ด้านความฉลาดทางอารมณ์ ( $r=.795$ ) และด้านบารมีเชิงสร้างสรรค์ ( $r=.752$ )



ลงชื่อ.....  
(พ.จ.ร. นพภัทร อดิศัย) ข

3) ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วยแนวทางหลักที่สำคัญ 4 แนวทาง คือ (1) การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาสำหรับผู้นำผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการเข้ารับการฝึกอบรมภาษาอังกฤษและภาษาประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มมากขึ้น (2) การพัฒนาผู้บริหารให้มีความใฝ่รู้ในเรื่องประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยการสร้างให้ท้องถิ่นเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้เปิดเวทีให้ชาวบ้านได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนกิจกรรมที่เกี่ยวกับอาเซียน (3) การพัฒนาผู้บริหารให้รักษาภูมิปัญญาและรากเหง้าความเป็นตัวตนของท้องถิ่นไทย และ (4) การพัฒนาผู้บริหารให้เป็นนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยการพัฒนาศักยภาพท้องถิ่นให้มีศักยภาพและมีความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ลงชื่อ.....  
 ( น. อ. น. น. น. น. น. )  
 วิชาโท ๕๗  
 ๕๗

Thesis Title Transformational Leadership of Administrators in the Local Administrative Organizations for Entering Asean Economic Community  
 Student Buncha Sangsuwan  
 Student ID 53B73330305  
 Degree Doctor of Public Administration  
 Field of Study Public Administration  
 Thesis Advisor General Dr.Kasemchart Naressenie  
 Thesis Co-Advisor Dr.Boonlert Pairindra

**ABSTRACT**

The objectives of this research were 1) to study the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community, 2) to study the important components of the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community and 3) to suggest the development of transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community. The approaches of mixed methods research were applied by combining the qualitative and quantitative methods. The qualitative method was conducted by interviewing 15 key informants from the Chief Executives of the Local Administrative Organizations which were selected purposively and analyzed data by analytic induction and interpretation. The quantitative research conducted by the study of sample from the Chief Administrators of the Local Administrative Organizations in the six provinces, total 316 people from a population of 1,500 people and using simple random sampling. The sample size was calculated by the formula of Taro Yamane. The research tool for data collection was a rating scale questionnaire with the level of reliability 0.98 and the statistics used for data analysis composed of percentage, means, standard deviation and correlation coefficient.

The research findings were as follows:

1) The transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community found that the charismatic characters was at high level ( $\bar{X} = 3.90$ ), the vision creation was at high level ( $\bar{X} = 3.69$ ), the moral was at high level ( $\bar{X} = 3.67$ ), the emotional intelligence was at high level ( $\bar{X} = 3.62$ ), the intellectual stimulation was at high level ( $\bar{X} = 3.57$ ), and the creative influence was at high level ( $\bar{X} = 3.53$ ). The transformational

ส่งชื่อ.....

(ศ./จ.ว. น.จ.ท.ช. ๑๐๓/๕๖) ; ง

วิภาวดี

leadership integrated on the development of individuals and organizations to achieve the balance, depending on the circumstances change..... ๕ ๗.๗.๕๗

2) The Important components of the development of transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community relied on 5 aspects and correlated positively at statistically significant of .01 with the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering Asean Economic Community. The relationship ranking from the high to the low of correlation coefficient was communicational skills (r=.874), on vision creation (r=.823), on moral (r=.804), on emotional intelligence (r=.795) and on creative influence (r=.752).

3) The suggestion for development of transformational leadership of the administrators in the Local Administrative Organizations comprised 4 core guidelines, namely (1) the development of language skills for administrators, they should be trained so as to develop their English language and neighboring countries languages for communicational skills more than ever; (2) the development of administrators were keen interest to learn about the Asean Economic Community, by building a local community of learning, open stage for Locals had the opportunity to share activities with Asean (3) the development of administrators to treat local wisdom and the identity of the local root of Thailand and (4) the development of administrators as a human resources, development of local human resources potential and ready for entering Asean Economic Community.



83

มหาวิทยาลัยธนบุรี  
THONBURI UNIVERSITY

วันที่ 1 พฤษภาคม 2557

ที่ มธร. กธ. 086/2557

เรื่อง รับรองผลงานเพื่อตีพิมพ์ในวารสาร

เรียน คุณบัญชา แสงสุวรรณ

ตามที่ท่าน ได้จัดส่งบทความวิชาการเรื่อง “การพัฒนารูปแบบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ  
ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน THE DEVELOPMENT OF  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP MODEL OF ADMINISTRATORS IN LOCAL ADMINISTRATIVE  
ORGANIZATIONS FOR ENTERING ASEAN ECONOMIC COMMUNITY” เพื่อขอตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ  
มหาวิทยาลัยธนบุรี ทางกองบรรณาธิการได้นำเรื่องของท่านเข้าสู่กระบวนการพิจารณาจากคณะกรรมการ  
กลั่นกรอง (Peer Review) และตรวจสอบจากกองบรรณาธิการประจำวารสารเรียบร้อยแล้ว มีความยินดี  
จะแจ้งให้ท่านทราบว่า บทความวิจัยของท่านจะได้รับตีพิมพ์ในวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยธนบุรี ปีที่ 8 ฉบับ  
ที่ 17 กันยายน – ธันวาคม 2557

จากกองบรรณาธิการจัดพิมพ์รูปเล่มเสร็จสมบูรณ์แล้ว ทางกองบรรณาธิการจะดำเนินการจัดส่งให้  
ท่านทางไปรษณีย์ จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ดร. อุไรรัตน์ แยมชุตี)

กองบรรณาธิการวารสารวิชาการ

มหาวิทยาลัยธนบุรี

กองบรรณาธิการวารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยธนบุรี  
โทร (02) 809-0823-28 ต่อ 229 โทรสาร (02) 809-0832

ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท

84

อนุมัติวันที่ 11 กันยายน 2557

สาขาวิชา	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	251	165	0	86	65.74	34.26
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	154	48	0	106	31.17	68.83
รวมสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	582	491	4	87	85.05	14.95
รวมสาขาวิชาการจัดการเพื่อความมั่นคง	35	18	0	17	51.43	48.57
รวมสาขาการบริหารงานตำรวจและกระบวนการยุติธรรม	67	3	16	48	28.36	71.64
รวมสาขาวิชาการจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ	34	18	0	16	52.94	47.06
รวมสาขาวิชานวัตกรรมวิทยาการจัดการสื่อสาร	4	1	0	3	25.00	75.00
รวมสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ศึกษา	30	10	1	19	36.67	63.33
รวมสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร	18	3	1	14	22.22	77.78
รวมสาขาสังแวดล้อมศึกษา	29	2	0	27	6.90	93.10
รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	264	90	1	173	34.47	65.53
<b>รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท</b>	<b>1,468</b>	<b>849</b>	<b>23</b>	<b>596</b>	<b>59.40</b>	<b>40.60</b>

หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	52B546501	3/2553	13	9	0	4	69.23	30.77
	52B546502	1/2554	4	3	0	1	75.00	25.00
	53B546501	3/2554	13	7	0	6	53.85	46.15
	53B546502	1/2555	38	34	0	4	89.47	10.53
	53B546503	2/2555	27	0	0	27	0.00	100.00
	53K546501	1/2554	35	27	0	8	77.14	22.86
	53K546502	2/2554	60	58	0	2	96.67	3.33
	53M546501	1/2555	29	24	0	5	82.76	17.24
	53M546502	1/2555	20	3	0	17	15.00	85.00
	53M546503	1/2555	12	0	0	12	0.00	100.00
<b>รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา</b>			<b>251</b>	<b>165</b>	<b>0</b>	<b>86</b>	<b>65.74</b>	<b>34.26</b>
หลักสูตรและการสอน	52B546801	3/2553	10	6	0	4	60.00	40.00
	52B546802	1/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
	53B546801	3/2554	16	1	0	15	6.25	93.75
	53B546802	1/2555	2	0	0	2	0.00	100.00
	53B546803	2/2555	19	0	0	19	0.00	100.00
	53M546801	1/2555	19	9	0	10	47.37	52.63
	53M546802	1/2555	27	11	0	16	40.74	59.26
	53M546803	3/2554	15	14	0	1	93.33	6.67
	53M546804	1/2555	16	0	0	16	0.00	100.00
	54B546801	3/2555	25	6	0	19	24.00	76.00
	55B546801	3/2555	3	1	0	2	33.33	66.67
<b>รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน</b>			<b>154</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>31.17</b>	<b>68.83</b>
<b>รวมหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต</b>			<b>405</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>192</b>	<b>52.59</b>	<b>47.41</b>

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รัฐประศาสนศาสตร์	52B533302	1/2553	80	79	0	1	98.75	1.25
	52B533306	3/2553	17	16	0	1	94.12	5.88
	53B533302	2/2554	10	9	0	1	90.00	10.00
	53B533303	2/2554	50	48	0	2	96.00	4.00
	53B533304	2/2554	50	48	0	2	96.00	4.00
	53B533305	3/2554	23	21	0	2	91.30	8.70
	53K533301	1/2554	29	28	0	1	96.55	3.45
	53K533302	1/2554	37	33	0	4	89.19	10.81
	53K533303	1/2554	30	25	0	5	83.33	16.67
	53K533304	2/2554	23	21	0	2	91.30	8.70
	53K533305	3/2554	39	29	0	10	74.36	25.64
	53K533306	3/2554	26	16	3	7	73.08	26.92
	53M533301	2/2554	41	29	0	12	70.73	29.27
	54B533301	1/2555	42	31	0	11	73.81	26.19
	54B533302	2/2555	31	24	1	6	80.65	19.35
	54B533303	3/2555	29	16	0	13	55.17	44.83
	54M533301	2/2555	25	18	0	7	72.00	28.00
รวมสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์			582	491	4	87	85.05	14.95
การจัดการเพื่อความมั่นคง	54K547601	1/2555	23	9	0	14	39.13	60.87
	54K547602	3/2555	12	9	0	3	75.00	25.00
รวมสาขาวิชาการจัดการเพื่อความมั่นคง			35	18	0	17	51.43	48.57
การบริหารงานตำรวจและ กระบวนการยุติธรรม	54K547701	1/2555	2	0	0	2	0.00	100.00
	54K547702	2/2555	20	0	3	17	15.00	85.00
	54K547703	3/2555	45	3	13	29	35.56	64.44
รวมสาขาการบริหารงานตำรวจฯ			67	3	16	48	28.36	71.64
รวมหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต			684	512	20	152	77.78	22.22

หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
การจัดการความขัดแย้ง แบบบูรณาการ	53K547201	3/2554	34	18	0	16	52.94	47.06
นวัตกรรมวิทยาการจัดการ สื่อสาร	54B547501	1/2555	4	1	0	3	25.00	75.00
รวมหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต			38	19	0	19	50.00	50.00

หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต

86

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
วิทยาศาสตร์ศึกษา	52B546701	3/2553	8	6	1	1	87.50	12.50
	52B546702	1/2554	2	1	0	1	50.00	50.00
	52B546703	2/2554	1	0	0	1	0.00	100.00
	52G546701	1/2554	4	3	0	1	75.00	25.00
	53B546701	3/2554	1	0	0	1	0.00	100.00
	53B546703	3/2555	1	0	0	1	0.00	100.00
	53G546701	2/2554	3	0	0	3	0.00	100.00
	54B546701	3/2555	6	0	0	6	0.00	100.00
	54B546702	1/2556	2	0	0	2	0.00	100.00
	54B546703	2/2556	2	0	0	2	0.00	100.00
รวมสาขาวิทยาศาสตร์ศึกษา			30	10	1	19	36.67	63.33
เทคโนโลยีการจัดการ การเกษตร	52B525901	3/2553	3	0	1	2	33.33	66.67
	52B525902	1/2554	4	2	0	2	50.00	50.00
	53B525901	3/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
	54B525901	3/2555	4	0	0	4	0.00	100.00
	54B525902	1/2556	2	1	0	1	50.00	50.00
	54B525903	2/2556	3	0	0	3	0.00	100.00
รวมสาขาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร			18	3	1	14	22.22	77.78
สิ่งแวดล้อมศึกษา	54B547401	2/2556	12	0	0	12	0.00	100.00
	54M547401	3/2555	17	2	0	15	11.76	88.24
รวมสาขาสิ่งแวดล้อมศึกษา			29	2	0	27	6.90	93.10
รวมหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต			65	15	2	48	26.15	73.85

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
บริหารธุรกิจ	52B531801	2/2553	18	9	1	8	55.56	44.44
	52B531803	3/2553	32	19	0	13	59.38	40.63
	52B531804	1/2554	20	12	0	8	60.00	40.00
	53B531801	2/2554	43	24	0	19	55.81	44.19
	53B531802	3/2554	19	6	0	13	31.58	68.42
	53B531803	1/2555	28	8	0	20	28.57	71.43
	54B531801	3/2555	23	11	0	12	47.83	52.17
	54B531802	3/2555	19	1	0	18	5.26	94.74
	54B531803	1/2556	19	0	0	19	0.00	100.00
	54B531804	2/2556	22	0	0	22	0.00	100.00
	54B531805	2/2556	21	0	0	21	0.00	100.00
รวมหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต			264	90	1	173	34.47	65.53

ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก

87

อนุมัติ วันที่ 11 กันยายน 2557

สาขาวิชา	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	72	31	1	40	44.44	55.56
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	27	1	0	26	3.70	96.30
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา	33	4	0	29	12.12	87.88
รวมสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	133	56	2	75	43.61	56.39
<b>รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก</b>	<b>265</b>	<b>92</b>	<b>3</b>	<b>170</b>	<b>35.85</b>	<b>64.15</b>

หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	51B746501	3/2553	16	11	0	5	68.75	31.25
	51G746501	2/2553	5	4	0	1	80.00	20.00
	52B746501	3/2554	12	4	0	8	33.33	66.67
	52G746501	2/2554	8	1	0	7	12.50	87.50
	53B746501	3/2555	6	0	1	5	16.67	83.33
	53G746501	2/2555	7	0	0	7	0.00	100.00
	54G746501	2/2556	6	0	0	6	0.00	100.00
	55B746502	2/2556	12	11	0	1	91.67	8.33
<b>รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา</b>			<b>72</b>	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>40</b>	<b>44.44</b>	<b>55.56</b>

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
หลักสูตรและการสอน	52B746801	3/2554	12	0	0	12	0.00	100.00
	52G746801	2/2554	4	1	0	3	25.00	75.00
	53B746801	3/2555	8	0	0	8	0.00	100.00
	54G746801	2/2556	3	0	0	3	0.00	100.00
<b>รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน</b>			<b>27</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>3.70</b>	<b>96.30</b>
สิ่งแวดล้อมศึกษา	53B747401	2/2556	15	0	0	15	0.00	100.00
	53B747402	2/2556	8	0	0	8	0.00	100.00
	53B747403	2/2556	10	4	0	6	40.00	60.00
<b>รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา</b>			<b>33</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>12.12</b>	<b>87.88</b>
<b>รวมหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต</b>			<b>60</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>55</b>	<b>8.33</b>	<b>91.67</b>



## หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 11 ก.ย.57	อนุมัติ 11 ก.ย.57	คงเหลือ 11 ก.ย.57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รัฐประศาสนศาสตร์	51B733301	3/2553	11	5	0	6	45.45	54.55
	51B733302	1/2554	4	1	0	3	25.00	75.00
	51B733303	2/2554	12	5	0	7	41.67	58.33
	52B733301	3/2554	20	15	0	5	75.00	25.00
	52B733302	3/2554	11	7	0	4	63.64	36.36
	52B733303	1/2555	10	2	2	6	40.00	60.00
	52G733301	3/2554	5	2	0	3	40.00	60.00
	53B733301	3/2555	12	5	0	7	41.67	58.33
	53B733302	3/2555	10	2	0	8	20.00	80.00
	53B733303	2/2556	13	2	0	11	15.38	84.62
	55B733302	1/2556	12	8	0	4	66.67	33.33
	55B733303	2/2558	13	2	0	11	15.38	84.62
รวมหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต			133	56	2	75	43.61	56.39

