



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ที่ สสว.๐๖๗/๒๕๕๓

วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุมัติปริญญาบัตร

เรียน ประธานสภาวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ด้วยคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณากลับกรอง ผลการศึกษาของนักศึกษาภาคปกติ และนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตรและมีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒ ในวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒๗๐ ราย คือ

ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	จำนวน	๒๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาศิลปศาสตร์	จำนวน	๓๕	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ	จำนวน	๒๑๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบัญชี	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (การปกครองท้องถิ่น)	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาเอก	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑	ราย

คณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีมติเห็นควรเสนอผลการเรียนของนักศึกษาจำนวน ๒๗๐ ราย ค่อยสภาวิชาการเพื่อพิจารณาและเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป

พร้อมกันนี้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้แนบสำเนาแบบตอบรับการตีพิมพ์บทความวิทยานิพนธ์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๑ ราย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์ สมศิริ อรุณทัย)

รองอธิการบดีปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รายงานการประชุมคณะกรรมการวิชาการ
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๓
วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ เวลา ๐๕.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ผู้มาประชุม

๑. รองศาสตราจารย์สมศิริ อรุโณทัย	ประธานกรรมการ
๒. อาจารย์ ดร.กาญจนา สุจินะพงษ์	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอก ศรีเชลียง	กรรมการ
๔. รองศาสตราจารย์ ดร.มานะ ขาวเมฆ	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจษฎา ความคั่นเคย	กรรมการ
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจวบ ดีบุตร	กรรมการ
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.ศรีน้อย ชุ่มคำ	กรรมการ
๘. อาจารย์ ดร.อรวรรณ ภัตสรศิริ	กรรมการ
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณา โชติสุกานต์	กรรมการและเลขานุการ
๑๐. รองศาสตราจารย์ศิริพร ศรีเชลียง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๑. อาจารย์อัจจิมา มั่นทน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่สามารถเข้าประชุมได้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง	กรรมการ
๒. อาจารย์เสริมศรี เจิมประไพ	กรรมการ
๓. อาจารย์ ดร.เปรมจิตร บุญสาย	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. อาจารย์มานิต ทองจันทร์

เริ่มประชุมเวลา ๐๕.๔๕ น.

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

เรื่องขออนุมัติผลการศึกษานักศึกษา

พิจารณาผลการศึกษานักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาภาคพิเศษ ระดับปริญญาตรี
และระดับบัณฑิตศึกษา ที่เรียนครบหลักสูตรและมีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา

๒๕๕๒ เพื่อเสนอขออนุมัติผลการศึกษา ในวันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ รวมทั้งสิ้น
จำนวน ๒๗๐ ราย แยกเป็นระดับดังนี้

ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	จำนวน	๒๑	ราย
ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาศิลปศาสตร์	จำนวน	๓๕	ราย
ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ	จำนวน	๒๑๑	ราย
ระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑	ราย

คณะกรรมการวิชาการพิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอเพื่อรับการอนุมัติผลการศึกษาจาก
สภามหาวิทยาลัย ในลำดับต่อไป

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๑๕ น.



(นางสาวจตุติกานต์ จิตรจา)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณา โชติสุกานต์)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการ ฝ่ายทะเบียนและวัดผล

ที่ สสว.๐๖๔.๑/๒๕๕๓

วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓

เรื่อง ขออนุมัติผลการศึกษา

เรียน คณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ตามที่สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้ตรวจสอบผลการเรียนของนักศึกษาภาคปกติ และนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตรและมีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ที่สำเร็จการศึกษาประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒ วันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๗๐ ราย แยกเป็นระดับดังนี้:-

ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	จำนวน	๒๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาศิลปศาสตร์	จำนวน	๓๕	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ	จำนวน	๒๑๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบัญชี	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (การปกครองท้องถิ่น)	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาเอก	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑	ราย

พร้อมกันนี้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้แนบสำเนาแบบตอบรับการตีพิมพ์บทความวิทยานิพนธ์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๑ ราย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(รองศาสตราจารย์สมศิริ อรุโณทัย)

รองอธิการบดีปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ที่ สสว. ๐๖๔/๒๕๕๓ วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓
เรื่อง ขออนุมัติผลการศึกษา

เรียน คณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ตามที่สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้ตรวจสอบผลการเรียนของนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตรและมีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ที่สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๒ วันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒๗๐ ราย แยกเป็นระดับดังนี้:-

ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	จำนวน	๒๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาศิลปศาสตร์	จำนวน	๓๕	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ	จำนวน	๒๑๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชาการบัญชี	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาตรี	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (การปกครองท้องถิ่น)	จำนวน	๑	ราย
ระดับปริญญาเอก	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	จำนวน	๑	ราย

พร้อมกันนี้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้แนบสำเนาแบบตอบรับการตีพิมพ์บทความวิทยานิพนธ์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๑ ราย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลายเซ็น)

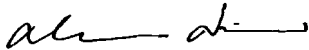
(รองศาสตราจารย์ศิริพร ศรีเชลียง)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตรและอนุปริญญาบัตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

สาขาวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา													
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก			
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง										
นักศึกษาภาคปกติ																	
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์										2	2						
สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ									3	1	4						
รวม									3	3	6						
นักศึกษาภาคพิเศษ																	
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์									19		19						
สาขาวิชาศิลปศาสตร์						2		17	16	35							
สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ				1	4	1	6	53	142	207							
สาขาวิชาการบัญชี									1	1							
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์								1		1				1		1	
รวม				1	4	3	6	90	159	263				1		1	
รวมทั้งสิ้น				1	4	3	6	93	162	269				1		1	

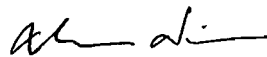
ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา สาขาวิชาวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

โปรแกรมวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา													
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก			
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง										
นักศึกษาภาคปกติ																	
วิทยาการคอมพิวเตอร์										1	1						
คหกรรมศาสตร์ทั่วไป										1	1						
รวม										2	2						
นักศึกษาภาคพิเศษ																	
วิทยาการคอมพิวเตอร์								1		1							
เทคโนโลยีอุตสาหกรรมแขนงเทคโนโลยีการผลิตเคมี								16		16							
เทคโนโลยีอุตสาหกรรมแขนงอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์								1		1							
รวม								19		19							
รวมทั้งสิ้น								19	2	21							

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว


ลงชื่อ..........นายทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาที่เสนอสมามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
 ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2552
 อนุมัติผลการศึกษาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

- 1 - วิทยาศาสตร์บัณฑิต

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
วิทยาศาสตร์บัณฑิต					
โปรแกรมวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์					
1	48122420131	นางสาวอรพรรณ หมั่นคำ	20 เม.ย. 2529	2.16	ปกติ
2	46222420101	นายกิติพงษ์ สุวรรณประดิษฐ์	3 พ.ย. 2510	2.39	พิเศษ
โปรแกรมวิชาคหกรรมศาสตร์ทั่วไป					
3	47122600104	นางสาวฐิติมา พิมเสน	21 พ.ค. 2529	2.22	ปกติ
โปรแกรมวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแขนงเทคโนโลยีการผลิต					
4	50232790207	นายยงยุทธ น่านวน	18 ก.ค. 2518	2.58	พิเศษ
5	50232790301	นายเก่ง อนุสิทธิ	13 พ.ย. 2520	3.11	พิเศษ
6	50232790303	นายจักรกฤษณ์ อิมสูงเนิน	18 พ.ย. 2525	2.60	พิเศษ
7	50232790304	นายชัชวาล ชำบัว	26 เม.ย. 2524	2.81	พิเศษ
8	50232790307	นายณรงค์ สุขณะ	23 พ.ย. 2526	3.08	พิเศษ
9	50232790308	นายณัฐพล เทียนมนต์ *	10 ก.พ. 2528	3.65	พิเศษ
10	50232790309	นายนิวัฒน์ ตรีสิตี	11 ก.พ. 2530	3.15	พิเศษ
11	50232790310	นายมนต์ชัย คงใหม่	9 มี.ค. 2520	3.15	พิเศษ
12	50232790311	นายวินัย สารมะโน	26 พ.ย. 2523	2.76	พิเศษ
13	50232790312	นายวิพจน์ ตูลาชัย	19 ก.พ. 2526	2.58	พิเศษ
14	50232790313	นายศักดิ์ณรงค์ นัตดาวงศ์	9 ส.ค. 2527	3.22	พิเศษ
15	50232790314	นายสมเกียรติ บุญปก	7 ธ.ค. 2527	3.15	พิเศษ
16	50232790316	นายสุวัฒน์ บุญยะมาตย์	11 ธ.ค. 2526	2.98	พิเศษ
17	50232790317	นายอรุณ วัจนวีระกุล	20 ธ.ค. 2527	2.81	พิเศษ
18	50232790319	นายอิทธิพล เสือจันทร์	20 ธ.ค. 2526	3.03	พิเศษ
19	50232790320	นายสุเชล รักสัตย์	21 พ.ค. 2520	2.75	พิเศษ
โปรแกรมวิชาเคมี					
20	49222840108	นายปราโมทย์ เล่าแก้ง	11 มี.ค. 2522	2.89	พิเศษ
โปรแกรมวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแขนงอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์					
21	49222970101	สิบเอกกิตติ จิตรตรีจัน	18 ก.ย. 2528	3.18	พิเศษ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

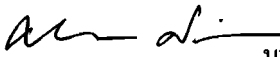
ลงชื่อ  นายทะเบียน

หมายเหตุ * หมายถึง - มีการยกเว้นผลการเรียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา สาขาวิชาศิลปศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

โปรแกรมวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา													
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก			
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง										
นักศึกษาภาคพิเศษ																	
นิเทศศาสตร์									1	1							
ศิลปกรรม								2		2							
รัฐประศาสนศาสตร์						2		7	6	15							
สังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา								8	9	17							
รวม						2		17	16	35							
รวมทั้งสิ้น						2		17	16	35							

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

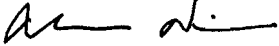
ลงชื่อ..........นายทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาที่เสนอสมทงามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
 ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2552
 อนุมัติผลการศึกษาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553
 - 1 - ศิลปศาสตรบัณฑิต

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
ศิลปศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 2					
โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์					
1	48723330317	สิบเอกสุพจน์ ทารส	28 มี.ค. 2513	3.25	พิเศษ
2	48723330320	สิบโทอำนาจ มะนาวนอก	4 พ.ย. 2522	3.58	พิเศษ
ศิลปศาสตรบัณฑิต					
โปรแกรมวิชานิติศาสตร์					
1	45223150232	นางสาวไอรดา พันธุ์พฤกษ์	9 ธ.ค. 2525	2.62	พิเศษ
โปรแกรมวิชาศิลปกรรม					
2	48223200104	นายพงษ์พิพัฒน์ ธนะรักษ์	13 พ.ย. 2523	2.81	พิเศษ
3	48223200107	นายสาธิต ศรีปลาย	9 ส.ค. 2528	2.58	พิเศษ
โปรแกรมวิชารัฐประศาสนศาสตร์					
4	48523340149	นายวันชัย สุขประสงค์	27 ธ.ค. 2522	2.67	พิเศษ
5	48723330302	จำสิบตำรวจเฉลิมชัย สุขเสวตร	22 ส.ค. 2513	3.13	พิเศษ
6	48723330303	นางดวงรัตน์ พุทธปวน	7 พ.ย. 2502	3.06	พิเศษ
7	48723330310	สิบตำรวจเอกวรการ ดวงแก้ว	24 ธ.ค. 2516	2.60	พิเศษ
8	48723330314	นางสาวธัญรัศมี จารุสินธุ์พงศ์	20 พ.ย. 2516	3.00	พิเศษ
9	48723330315	นางสังวาลย์ ธวัชสุภา	22 เม.ย. 2508	2.55	พิเศษ
10	48723330318	นางสุวรรณ พัดพิมาย	20 พ.ย. 2521	3.03	พิเศษ
11	48723330321	นางสาวกาญจนา วิเวโค *	28 ม.ค. 2525	3.45	พิเศษ
12	48723330323	ดาบตำรวจชยพล จำปาเป้า	14 ก.ค. 2512	2.74	พิเศษ
13	48723330324	นายวีรศักดิ์ ไช้เฮง	13 มี.ค. 2524	2.36	พิเศษ
14	49723330216	นางสาวนันทริยา ศรีกุล *	7 มี.ค. 2520	3.50	พิเศษ
15	47223340423	นายมานพ ชันนุ	17 ก.พ. 2528	2.68	พิเศษ
16	47R23340158	นายธนวัฒน์ ไชยทิพย์	9 ม.ค. 2525	2.14	พิเศษ
โปรแกรมวิชาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา					
17	50524660102	นายชาติ อาศัยราษฎร์	23 มี.ค. 2507	3.02	พิเศษ
18	50524660103	นายเชียวชาญ อ่อนหวาน	10 ม.ค. 2502	3.20	พิเศษ
19	50524660105	นายประเสริฐ เกล้ำผม	1 ม.ค. 2492	2.43	พิเศษ
20	50524660107	นางมะยู่รี พรหมเกษร	11 ต.ค. 2503	2.85	พิเศษ
21	50524660109	นายวิเชียร ไชยวิริยะโชค	1 พ.ย. 2489	3.13	พิเศษ
22	50524660110	นายศักดิ์ดา ทานาเวช	13 ก.พ. 2519	2.90	พิเศษ

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา					
23	50524660111	นางสงวน ภูผาน	23 ธ.ค. 2500	3.07	พิเศษ
24	50524660112	จำลิมเอกสุบรรณ อ่างวงษ์	22 ส.ค. 2517	2.96	พิเศษ
25	50524660115	นางอนงค์ ไชยวิริยะโชค *	5 มิ.ย. 2492	3.38	พิเศษ
26	50524660117	นางสุมาลี มาลัยประเสริฐ	25 ก.ค. 2496	3.08	พิเศษ
27	50524660118	นางนงกรณ์ ท่าประสาร *	21 ธ.ค. 2511	3.38	พิเศษ
28	50524660119	นางชุตติมณฑน์ พันธุ์แดง	23 พ.ค. 2500	3.13	พิเศษ
29	50524660120	นายสมชาย โพธิ์ศรี	19 ต.ค. 2496	3.17	พิเศษ
30	50524660123	นางสาวสุดาภรณ์ ศิริเบญจวรรณ	22 ก.ค. 2509	3.15	พิเศษ
31	50524660124	นางเบญจมาศ สีด้วง	11 มี.ค. 2510	3.10	พิเศษ
32	50524660125	นายสมนึก เสงทรัพย์	31 พ.ค. 2498	3.13	พิเศษ
33	50524660126	นางจำรอง ผลเกิด	7 เม.ย. 2507	2.73	พิเศษ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ  นายทะเบียน

หมายเหตุ * หมายถึง - มีการยกเว้นผลการเรียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

โปรแกรมวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา												
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก		
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง									
นักศึกษามหาคปกติ																
การจัดการทั่วไป								1		1						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาการตลาด								1		1						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ								1	1	2						
รวม								3	1	4						
นักศึกษามหาพิเศษ																
การจัดการทั่วไป				1	2		3	34	78	118						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบัญชี								2	17	19						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาการตลาด					2	1	2		7	12						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์							1	5	13	19						
การบริหารธุรกิจแขนงวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ								12	27	39						
รวม				1	4	1	6	53	142	207						
รวมทั้งสิ้น				1	4	1	6	56	143	211						

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาที่เสนอสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
 ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2552
 อนุมัติผลการศึกษาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

- 1 - การบริหารธุรกิจบัณฑิต

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
การบริหารธุรกิจบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1					
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
1	48223180307	นางจันทร์เพ็ญ เพลรินทร์	17 ม.ค. 2521	3.62	พิเศษ
2	48223180323	พันจ่าอากาศเอกมณฑลเชียร ทองรอด	10 ส.ค. 2508	3.60	พิเศษ
3	48223180357	นางสาวอรทัย คำมี	30 ต.ค. 2530	3.68	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการตลาด					
4	48223220211	นางสาวนันทวัน ภูวะสุวรรณ	13 เม.ย. 2524	3.64	พิเศษ
5	48223220220	นางสุชาวดา อังศุกุลธร	25 ม.ค. 2522	3.86	พิเศษ
การบริหารธุรกิจบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 2					
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
1	48223180353	นางสาวสุริยา ภิมมยกิจ	18 มี.ค. 2525	3.53	พิเศษ
2	48223180363	นางอุไรวรรณ มั่นคง	18 พ.ค. 2512	3.34	พิเศษ
3	48723180219	นางวัลลภา วรฤทธิ์	6 เม.ย. 2513	3.32	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการตลาด					
4	48223220210	นายนพดล แบ่งเพชร	10 ส.ค. 2513	3.59	พิเศษ
5	48223220224	นางสาวสุชาวดี ศิริคุม	7 ม.ค. 2527	3.57	พิเศษ
6	48223220225	นางสุภาพร สวาสดีวงศ์	6 เม.ย. 2529	3.47	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์					
7	48223230218	นางสาวนงศรีภัก ฤทธิสุข	16 ม.ค. 2524	3.46	พิเศษ
การบริหารธุรกิจบัณฑิต					
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
1	49133180219	นายพันเทพ สนธิเพชร	17 ม.ค. 2525	2.18	ปกติ
2	48223180304	นางสาวจงลักษณ์ เอี่ยมพวด	16 พ.ค. 2522	2.47	พิเศษ
3	48223180309	นางสาวจีระพันธ์ หอมเกษร	22 มิ.ย. 2519	2.52	พิเศษ
4	48223180311	นายณัฐกุล อ่อนไสว	17 ก.ค. 2523	2.42	พิเศษ
5	48223180314	นางสาวทัศนีย์ สุริผัด	6 ธ.ค. 2527	2.86	พิเศษ
6	48223180319	นายพัชร เขียนดี	31 ม.ค. 2529	2.67	พิเศษ
7	48223180320	นายไพฑูรย์ พูนเพ็ง	15 มี.ค. 2509	2.39	พิเศษ
8	48223180321	นายภัทรายุทธ ถานะลุน	12 ส.ค. 2527	2.61	พิเศษ
9	48223180322	นายภาสกร หนูพุ่ม	17 พ.ค. 2527	2.66	พิเศษ
10	48223180325	นายเมืองสิงห์ คล่องณรงค์	4 ต.ค. 2508	2.85	พิเศษ

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
11	48223180334	นายवलันต์ บุญเยี่ยม	9 ต.ค. 2523	2.38	พิเศษ
12	48223180340	นางสาวศรีนคร ไตรยวงค์	9 ก.พ. 2518	2.85	พิเศษ
13	48223180343	นางสาวสมหมาย ไตรริน	9 ต.ค. 2521	2.41	พิเศษ
14	48223180344	นายสวัสดิ์ สมมะนา	18 มิ.ย. 2525	2.31	พิเศษ
15	48223180345	นางสิรภัทร จ๋อนแดง	5 ต.ค. 2519	2.82	พิเศษ
16	48223180350	นายสุพัฒน์ ศิริประพฤทธิ	1 ส.ค. 2518	2.74	พิเศษ
17	48223180352	นายสุระ ศิริอุเทน **	28 เม.ย. 2510	3.46	พิเศษ
18	48223180356	นางสาวอมรรัตน์ กล่อมวิญญา	10 ส.ค. 2529	2.88	พิเศษ
19	48223180361	นายอานูวัฒน์ ฉิมมา	26 ม.ค. 2526	3.23	พิเศษ
20	48223180365	นางอ่อนนภักดี คุ่มครอง **	24 เม.ย. 2514	3.27	พิเศษ
21	48923180131	นางพิมพ์ภา ไวก์	25 มี.ค. 2508	2.52	พิเศษ
22	50233180350	นางสาวทัศนีย์ เขี่ยมศรี	15 ก.พ. 2524	3.00	พิเศษ
23	50233180401	นายกรกต ศรีทาหาญ	23 ก.พ. 2521	2.93	พิเศษ
24	50233180403	นางสาวกุลวิมล ชูปรีชา	9 พ.ค. 2523	2.94	พิเศษ
25	50233180404	นางสาวชนิษฐา วรพิมพ์งษ์	6 เม.ย. 2523	3.16	พิเศษ
26	50233180405	นายคุณากร คำประสงค์	25 พ.ค. 2528	2.92	พิเศษ
27	50233180406	นายจักรพันธ์ วรรณโสภา	11 ส.ค. 2524	2.85	พิเศษ
28	50233180407	นางจันทร์จิรา ใจใหม่	4 มิ.ย. 2525	2.93	พิเศษ
29	50233180408	นางสาวจารุพร เพิ่มพูล *	7 มิ.ย. 2526	3.31	พิเศษ
30	50233180411	นางสาวจิริฐิตีกาล สุภะเกษ	8 ก.ย. 2522	3.12	พิเศษ
31	50233180412	นางสาวจิตาภาภรร นันทแพง	7 ธ.ค. 2524	2.86	พิเศษ
32	50233180413	นางสาวจุฑามาศ ทับทิมศรี	7 มิ.ย. 2506	2.55	พิเศษ
33	50233180416	นางสาวณัฐทรินญา วงศ์เลี้ยง	25 ต.ค. 2526	2.59	พิเศษ
34	50233180417	นางสาวณัฐนารี ดวงสว่าง	20 เม.ย. 2529	2.79	พิเศษ
35	50233180418	นางสาวณัฐพร แทนมณี	15 มี.ค. 2530	2.30	พิเศษ
36	50233180419	นางสาวดลฤดี อัจจาร์ณู	3 ก.ย. 2526	2.61	พิเศษ
37	50233180421	นายไตรรัตน์ สุวิมล	12 พ.ย. 2524	2.64	พิเศษ
38	50233180422	นางสาวทรงศนี นนทศักดิ์ธนโชติ	4 พ.ย. 2518	2.88	พิเศษ
39	50233180423	นางสาวทิพวรรณ ศิริขันธ์	6 พ.ค. 2519	2.99	พิเศษ
40	50233180424	นางสาวเทริกา ยศใจ	21 ก.ย. 2525	2.81	พิเศษ
41	50233180425	นางสาวนพรัตน์ พิกุล	24 ก.พ. 2529	2.95	พิเศษ
42	50233180427	นางสาวนุชสรีย์ ดีโป *	22 ส.ค. 2524	3.24	พิเศษ
43	50233180431	นางสาวประภารัตน์ ชูฤทธิ์	26 มี.ค. 2517	2.68	พิเศษ
44	50233180432	นางปรางทิพย์ แก้วอู่	20 ก.ค. 2517	2.51	พิเศษ
45	50233180433	นางสาวปราณี ฤทธิบัณฑิตย์	17 เม.ย. 2525	2.90	พิเศษ

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
46	50233180434	นางสาวปิยะวรรณ ชาติวัฒนธาดา	7 มี.ค. 2522	2.81	พิเศษ
47	50233180436	นางสาวพัฒนิตา หาญกลาง *	27 มิ.ย. 2516	3.40	พิเศษ
48	50233180439	นางสาวรุ่งอรุณ รุ่งศรี	4 ธ.ค. 2527	2.75	พิเศษ
49	50233180440	นางสาวเวระดี เขี่ยมละออ	1 มิ.ย. 2524	2.87	พิเศษ
50	50233180444	นายวินัย ศรีลาศักดิ์	15 พ.ค. 2527	3.09	พิเศษ
51	50233180445	นางสาววิภาพร พันธุ์ศรี	27 ส.ค. 2516	2.28	พิเศษ
52	50233180446	นางสาววิภาวรรณ เหล่าเขตกิจ	9 มิ.ย. 2520	2.46	พิเศษ
53	50233180447	นางสาวศรีอรุณ สิงห์สังข์ *	24 ม.ค. 2516	3.43	พิเศษ
54	50233180448	นายศุภเดช แก้วมโนรมย์	15 ส.ค. 2512	2.72	พิเศษ
55	50233180449	นายสมบัติ แดงโสภา	27 ม.ค. 2519	2.90	พิเศษ
56	50233180450	นายสุบิน ปัญญาไว	28 เม.ย. 2524	3.09	พิเศษ
57	50233180453	นางสาวสุภิญญา คงนุ่น	22 พ.ย. 2529	2.78	พิเศษ
58	50233180457	นางสาวอภิญา ใจเดียว	16 มิ.ย. 2525	3.21	พิเศษ
59	50233180458	นางอรทัย พงษ์ศรี	4 ก.พ. 2510	3.12	พิเศษ
60	50233180462	นางสาวอารยา ก้อนมณี	8 ก.พ. 2528	3.09	พิเศษ
61	50233180464	นางสาวเทวีวรรณ ร่องงาม	7 มิ.ย. 2522	3.21	พิเศษ
62	50233180467	นางสาวสุทาร์ตน์ ยงเยี่ยงพันธ์	1 ธ.ค. 2523	2.79	พิเศษ
63	50233180468	นางสาวเอมอร จันทรทะศร	4 ก.ค. 2521	3.02	พิเศษ
64	50233180469	นางสาวพันธนา ดอกไธสง	17 พ.ย. 2519	2.69	พิเศษ
65	50233180470	นางสาววาสนา กลิ้งพิมาย *	2 ม.ค. 2528	3.76	พิเศษ
66	50933180327	นายอภิชาติ สलगสิงห์	10 พ.ย. 2525	2.86	พิเศษ
67	51233180354	นางสาวอานันชญาณ์ แก้วอิสราพันธ์ *	12 ก.พ. 2514	3.66	พิเศษ
68	49433180439	นางสาวพาณิภัค ลือกิจนา	27 พ.ค. 2526	2.32	พิเศษ
69	50033180109	นางสาวสุมณฑา สายลีอนาม	29 พ.ย. 2528	3.23	พิเศษ
70	50633180107	นางสาวเจนจิรา คำสิงห์	2 ก.ย. 2529	2.42	พิเศษ
71	50633180158	นางสาวสุมาลี แก้วโท	22 ก.ย. 2522	2.51	พิเศษ
72	50633180166	นางสาวอารยา บัวพันธ์	27 ธ.ค. 2522	2.56	พิเศษ
73	50633180169	นายจักรกฤษณ์ เขี่ยมศรีรักษ์	8 พ.ค. 2529	2.99	พิเศษ
74	50633180174	นางธันยนันท์ ขุนกนก *	28 ก.ค. 2513	3.39	พิเศษ
75	50633180181	นายสุรเดช แพภิรมย์รัตน์ *	14 ต.ค. 2521	3.37	พิเศษ
76	50633180182	นายตอง จันจ้อน *	24 เม.ย. 2508	3.31	พิเศษ
77	50633180183	นางสาวยุพิน มีสุข	30 ส.ค. 2516	3.17	พิเศษ
78	50633180185	นางสาวศรีญา พิจิตรชุมพล	25 ส.ค. 2524	2.97	พิเศษ
79	48723180213	นางสาวรุจิรา มะนาวหวาน	6 ต.ค. 2520	2.54	พิเศษ
80	48723180214	นายลาภวัต จรูญเลิศทรัพย์	11 มิ.ย. 2518	2.50	พิเศษ

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป					
81	48723180223	นายอรรถสิทธิ์ หิตเมียงสงค์	9 ก.ย. 2518	2.58	พิเศษ
82	48823180125	นางสาวอาลิษา กล่องแก้ว **	13 ส.ค. 2525	3.47	พิเศษ
83	48823180126	นางปนัดดา หอมดอก	12 ก.พ. 2521	3.06	พิเศษ
84	48823180127	นายสุธีพงศ์ บั่นทอง	23 พ.ย. 2501	2.58	พิเศษ
85	48823180128	นางสาวอรทัย ดอนคร้าม	5 ก.พ. 2527	2.95	พิเศษ
86	48823180139	นางสาวสุพัตรา เมืองแสน	18 พ.ค. 2526	2.58	พิเศษ
87	48823180141	นางสาวจารณี เพ็ชรชู	9 มี.ค. 2519	2.65	พิเศษ
88	48823180150	นายพรพงศ์ ไรจนไพบรวงศ์	15 มิ.ย. 2511	3.04	พิเศษ
89	48823180151	นางสาวธัญญาดา พรหมไสภา	3 ส.ค. 2527	2.55	พิเศษ
90	50833180171	นางอรสา จอมปินตา *	3 พ.ย. 2514	3.59	พิเศษ
91	50833180218	นายอำนาจ เรืองสิงห์ *	27 ธ.ค. 2524	3.43	พิเศษ
92	50933180303	นายกิตติพงษ์ เกิดลาด *	24 มี.ค. 2515	3.62	พิเศษ
93	50933180304	นางจารุณี ผลพิทักษ์	25 เม.ย. 2515	2.84	พิเศษ
94	50933180305	นางกุลรดา เอกธนาพัชรกุล	9 เม.ย. 2505	3.03	พิเศษ
95	50933180306	นางสาวธนันญา รูปโถม	15 พ.ย. 2518	2.96	พิเศษ
96	50933180307	นายธวัชชัย พรสิงห์	15 ก.ค. 2519	3.11	พิเศษ
97	50933180308	นางสาวนฎกร บัวเพ็ง	10 มี.ค. 2523	2.66	พิเศษ
98	50933180309	นางสาวพรทิพย์ กลัดกระยาง	11 ก.พ. 2525	2.77	พิเศษ
99	50933180310	นางสาวพรทิพย์ บัวทอง *	31 ม.ค. 2518	3.33	พิเศษ
100	50933180311	นางสาวพัชราภรณ์ พันธุ์สุข	16 มิ.ย. 2527	2.82	พิเศษ
101	50933180312	นายภวัต ภัทรวาณิชย์ *	14 เม.ย. 2515	3.25	พิเศษ
102	50933180315	นายยรรยง แสงฤทธิ์ *	4 ก.ค. 2508	3.65	พิเศษ
103	50933180316	นางเรณู กิตติสาร	16 ต.ค. 2521	2.98	พิเศษ
104	50933180317	นายเรืองศักดิ์ ยี่ชัย	25 มิ.ย. 2509	2.57	พิเศษ
105	50933180319	นางสาววันวิสา วิรัตน์	30 ต.ค. 2528	2.96	พิเศษ
106	50933180320	นายสาคร นักพรานบุญ *	4 ก.พ. 2515	3.65	พิเศษ
107	50933180321	นางสาวสาวิตรี วงษ์ศรีแก้ว	2 มิ.ย. 2525	3.02	พิเศษ
108	50933180322	นางสาวสุจิตรา คุณสวัสดิ์ *	4 มิ.ย. 2528	3.37	พิเศษ
109	50933180323	นางสาวสุทามาศ แวนทอง	16 ส.ค. 2528	2.91	พิเศษ
110	50933180325	นางสาวสุภารัตน์ พวงทอง	20 ม.ค. 2527	2.81	พิเศษ
111	50933180328	นางภรณ์พัทธ์ วรรภัทรเขาวโรจน์	9 ก.ค. 2504	2.76	พิเศษ
112	51933180217	นางสาวเมย์วดี อินทร์สุวรรณโณ	7 ธ.ค. 2520	2.49	พิเศษ
113	50R33180105	นางสาวจริญญา ศรีจำปา	15 ก.พ. 2527	3.14	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบัญชี					
114	50233210111	นางสาวนงลักษณ์ จอมคำสิงห์	22 ม.ค. 2529	2.03	พิเศษ

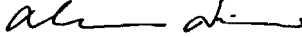
ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบัญชี					
115	50233210133	นางสาววรรณดี พุดไทย	12 ส.ค. 2529	2.30	พิเศษ
116	50233210203	นางสาวกัลตนา พลคำ	30 ส.ค. 2526	2.74	พิเศษ
117	50233210205	นางสาวทิพรัตน์ ดีโว *	27 พ.ย. 2528	3.56	พิเศษ
118	50233210206	นางสาวเบญจมาศ สุภาพ	23 พ.ค. 2523	2.68	พิเศษ
119	50233210210	นางสาวสมควร ทวีกุล	28 ก.พ. 2502	2.45	พิเศษ
120	50233210213	นางสาวหงษ์ทอง อินติยะ	29 มี.ค. 2521	3.23	พิเศษ
121	50233210214	นางสาวอนงค์ ลออลักษณ์	31 มี.ค. 2524	3.16	พิเศษ
122	50233210216	นายอัครฤทธิ์ จันทารา	16 มี.ค. 2520	2.96	พิเศษ
123	50233210325	นางสุมาลี แวงจะบก *	9 ก.พ. 2517	3.29	พิเศษ
124	50833210105	นางสาวนิภาพร บุคดี	9 พ.ย. 2522	2.65	พิเศษ
125	50833210116	นางสาวกรรณิการ์ ประเสริฐสิทธิ์	1 ธ.ค. 2529	2.70	พิเศษ
126	50833210120	นางสาวเสาวดี ศรีสรรจันทร์	21 เม.ย. 2522	2.33	พิเศษ
127	50833210121	นางสาววิศรา แก้วสว่าง	17 มี.ค. 2520	2.70	พิเศษ
128	50933210114	จำอากาศเอกเสถียร บัวพก	28 เม.ย. 2527	2.28	พิเศษ
129	50933210115	นางสาวนุชนันฐดา วงศิริ *	23 ก.ค. 2528	3.48	พิเศษ
130	50933210116	นางสาวอัสมภรณ์ ดงพุด	1 ม.ค. 2524	2.91	พิเศษ
131	50933210117	นางจิราภรณ์ ชัยจักร	21 ก.ย. 2515	2.58	พิเศษ
132	48Q33210104	นางสาวชญาภา ผึ้งแหม่ม	5 ธ.ค. 2518	2.08	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการตลาด					
133	46023220147	นายชลทิตย์ ขาดิสุมานนท์	22 ก.พ. 2528	2.53	ปกติ
134	48223220205	นางสาวเจนจิรา ปิ่นสุน	26 ก.ย. 2528	3.00	พิเศษ
135	48223220214	นางสาวบุศลิน กาญจนวิจิตร	18 มิ.ย. 2519	2.71	พิเศษ
136	48223220222	นางสาวฐันฎภัส บาระพรม **	30 ส.ค. 2514	3.25	พิเศษ
137	48223220223	นางสาวสุกัญญา สุภารัตน์	19 พ.ค. 2527	2.90	พิเศษ
138	50223220118	นางสาวสมคิด แจ่มใส	7 พ.ค. 2523	2.75	พิเศษ
139	49R33220114	นางสาวสุพัตรา พุ่มดอกไม้	13 ก.ค. 2522	2.67	พิเศษ
140	50R23220149	นางสาวกานต์สินี บุษยะไพอินันท์ *	19 ก.ย. 2524	3.50	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์					
141	47123230264	นางสาวอำภา วรรณรัตน์วงทอง	7 มิ.ย. 2528	2.29	พิเศษ
142	48223230139	นางสาวสุรารักษ์ มาลัย	1 มี.ค. 2517	2.26	พิเศษ
143	48223230204	นายชานนท์ ผ้าแดง	22 ส.ค. 2508	2.24	พิเศษ
144	48223230210	นางสาวชนันุชิตา พรหมมา**	3 พ.ย. 2529	3.29	พิเศษ
145	48223230215	นายอานนท์ ปัตถ์	10 เม.ย. 2526	2.59	พิเศษ
146	48223230219	นางสาวปราณีต รุ่งเรือง	9 ส.ค. 2527	2.57	พิเศษ
147	48223230220	นางสาวพีรณัฐ กุณลี	15 พ.ย. 2515	3.15	พิเศษ

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์					
148	48223230221	นางสาวชนกนันท์ คะสาน	10 พ.ค. 2525	2.67	พิเศษ
149	48223230223	นายวรศักดิ์ ตามบุญ	13 ก.ย. 2522	3.22	พิเศษ
150	48223230224	นายพิมลชัย นุ่นเกลี้ยง	21 เม.ย. 2511	2.97	พิเศษ
151	48223230226	นางสาววิไลรัตน์ กันโพธิ	25 พ.ย. 2520	2.60	พิเศษ
152	48223230231	นางสาวพัชรี ศรีหาบุตร	28 เม.ย. 2524	2.16	พิเศษ
153	48223230232	นางไสภา ห่อรัมย์ *	1 ก.ค. 2508	3.41	พิเศษ
154	48223230236	นายเกรียงยศ หนองพงษ์	24 มี.ค. 2523	2.52	พิเศษ
155	50233230149	นางสาวกัลยาณี ชัยพิเดช	10 พ.ค. 2528	2.47	พิเศษ
156	49E33230212	นางสาวโรศนาณี จำหน่าย	22 พ.ย. 2526	2.95	พิเศษ
157	50E33230134	นางกิตติยา พลสุทธิ	28 พ.ค. 2515	3.16	พิเศษ
158	50E33230136	นางนิภาพร วานิชย์ *	19 ก.ย. 2513	3.36	พิเศษ
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ					
159	48123490225	นายมงคล กระจ่างจิตร	3 ก.ย. 2529	2.10	ปกติ
160	50133490158	นางสาวเกศรินทร์ ภู่ลาย	8 พ.ค. 2528	2.16	ปกติ
161	46223490207	นายกันตธีร์ ทรัพย์ประเสริฐ **	15 ม.ค. 2514	3.26	พิเศษ
162	48223490260	นายสุรศักดิ์ กลิ่นจันทร์	11 ก.ย. 2529	2.04	พิเศษ
163	48223490309	นางสาวพรไพรินทร์ แก้วมงคล	2 พ.ค. 2522	2.19	พิเศษ
164	48223490401	นางสาวกรวิภา สุวรรณสิงห์	31 ธ.ค. 2526	3.01	พิเศษ
165	48223490405	นางสาวจรรุวรรณ พลังบริหาร	26 ก.ค. 2527	2.25	พิเศษ
166	48223490406	นางสาวจรัพร แสงมณี	5 ส.ค. 2527	2.16	พิเศษ
167	48223490407	จำเอนเจนณรงค์ ราชไชย	28 ก.พ. 2527	2.52	พิเศษ
168	48223490412	นางสาวนพรัตน์ เผือกทองใบ	25 ก.ค. 2527	2.36	พิเศษ
169	48223490414	นายนาท อินตะ	11 พ.ย. 2527	2.17	พิเศษ
170	48223490417	นายพงษ์ศักดิ์ ชันดี	2 ส.ค. 2514	2.83	พิเศษ
171	48223490419	นางสาวพัชรินทร์ นิลเดช	22 ส.ค. 2525	2.13	พิเศษ
172	48223490421	นายพิทักษ์ อินทร์ทอง	23 ธ.ค. 2524	2.78	พิเศษ
173	48223490422	นายพิษณุ นาคนิศร	17 มี.ค. 2522	2.15	พิเศษ
174	48223490423	นางสาวมนันยา ทิมเชย	24 พ.ย. 2527	2.93	พิเศษ
175	48223490424	นางสาวยุวดี กฤษณาสีนวนล	25 ต.ค. 2521	2.92	พิเศษ
176	48223490427	นางสาวราตรี แสงวนิช	14 พ.ย. 2528	2.30	พิเศษ
177	48223490441	นายธีรเดช ยุวรรณศรี	5 ส.ค. 2518	2.12	พิเศษ
178	48223490443	นางสาวอ้อมใจ จงรักษ์	21 มี.ย. 2524	2.47	พิเศษ
179	49233490340	นางสาวอัยรินทร์ พรหมหาลา	30 เม.ย. 2530	2.25	พิเศษ
180	50233490245	นางสาวพัชชานันท์ ทองสินธุ์	8 ธ.ค. 2527	3.18	พิเศษ
181	50233490254	นางวัชรินทร์ อิมวงษ์	19 ส.ค. 2523	2.94	พิเศษ

- 7 - การบริหารธุรกิจบัณฑิต

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจแขนงวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ					
182	50233490301	นายจรูญ วันวินัย	17 ธ.ค. 2513	2.95	พิเศษ
183	50233490302	นางสาวณัชรภรณ์ บำรุง	21 ส.ค. 2526	3.09	พิเศษ
184	50233490305	นางสาวบุญถนอม ธรรมวงศ์	27 พ.ย. 2525	2.71	พิเศษ
185	50233490308	นางสาวรุ่งทิพย์ วนเทียน	17 ธ.ค. 2523	2.72	พิเศษ
186	50233490310	นางสาววิภารัตน์ คชฤทธิ์	3 ก.ค. 2527	2.86	พิเศษ
187	50233490311	นางสาวแววตา ไชยยะ *	28 พ.ค. 2524	3.61	พิเศษ
188	50233490312	นางสาวศิริวรรณ สีสุโข	15 มี.ค. 2531	3.17	พิเศษ
189	50233490315	นางสาวอริศรา แก้วโสม	22 ก.ย. 2528	2.96	พิเศษ
190	50233490316	นายอาทิตย์ คนไฉ	27 ต.ค. 2527	2.99	พิเศษ
191	50233490317	นายอำนวยการ วันนิจ	29 ต.ค. 2528	2.65	พิเศษ
192	50233490319	นางจิตรา นนทจิตต์	28 มิ.ย. 2528	2.85	พิเศษ
193	50233490320	นายพุทธพงษ์ สองสี	5 ก.ย. 2527	3.14	พิเศษ
194	50233490321	นางณัฐกานต์ เจริญทอง *	29 ม.ค. 2518	3.33	พิเศษ
195	50233490322	นางจจจิต บุรณศรี	2 ก.พ. 2525	3.03	พิเศษ
196	50233490323	นางสาวอัมพวรรณ คำปาน	15 ม.ค. 2524	2.42	พิเศษ
197	50233490325	นางประภาพร อยู่เกิด	19 ม.ค. 2520	3.08	พิเศษ
198	50233490326	นางสาวดาวประกาย กันทะสีมา	24 มี.ค. 2525	3.18	พิเศษ
199	50533490154	นางสาวอุนิสา ปานสิงห์	17 ต.ค. 2527	3.04	พิเศษ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ  นายทะเบียน

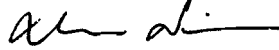
หมายเหตุ * หมายถึง - มีการยกเว้นผลการเรียน

** หมายถึง ระดับผลการเรียนมี D หรือ มี F

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา สาขาวิชาการบัญชี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

โปรแกรมวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา													
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก			
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง										
นักศึกษาภาคพิเศษ การบัญชี																	
รวม									1		1						
รวมทั้งสิ้น									1		1						

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาที่เสนอสงคามมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2552
อนุมัติผลการศึกษาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553
- 1 - บัญชีบัณฑิต

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
บัญชีบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบัญชี					
1	50223600211	นางวัลลภา เชื้อประมง *	19 ธ.ค. 2508	3.54	พิเศษ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ  นายทะเบียน

หมายเหตุ * หมายถึง - มีการยกเว้นผลการเรียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

สาขาวิชา	ระดับอนุปริญญา			ระดับปริญญา													
	ชาย	หญิง	รวม	ปริญญาตรีเกียรตินิยม				ปริญญาตรี			ปริญญาโท			ปริญญาเอก			
				อันดับ 1		อันดับ 2		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	
				ชาย	หญิง	ชาย	หญิง										
นักศึกษาภาคพิเศษ																	
การปกครองท้องถิ่น								1		1							
รัฐประศาสนศาสตร์																1	1
รวม								1		1					1		1
รวมทั้งสิ้น								1		1					1		1

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว


ลงชื่อ.....นายทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษาที่เสนอสมทกมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
ขออนุมัติการให้ปริญญาตรีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2552
อนุมัติผลการศึกษาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

- 1 -

ลำดับที่	รหัสประจำตัว	ชื่อ - นามสกุล	วัน เดือน ปีเกิด	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา
		รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์			
1	49B73330222	นายประเวศน์ มหารัตน์สกุล *****	22 เม.ย. 2504	3.50	พิเศษ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ  นายทะเบียน

***** หมายถึง วิทยานิพนธ์

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์)

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การตีพิมพ์และเผยแพร่
1	นายประเวศน์ มหารัตน์สกุล	พลังใจของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนของไทย	ตอบรับลงในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 เดือน มกราคม - เมษายน 2554



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา โทร. ๐๒-๕๐๕๓๐๓๖ ภายใน ๑๓๑ โทรสาร ๐๒-๕๐๕๓๐๓๖
ที่ วจ. ๓๗/๓ /๒๕๕๒ วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๒
เรื่อง แจ้งการลงตีพิมพ์ในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์

เรียน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอแจ้งผลการพิจารณาบทความรายงานการวิจัย เพื่อลงตีพิมพ์ในวารสารวิจัยและพัฒนาฯ ของนักศึกษาระดับปริญญาเอก ๒ ท่าน คือ พศิน เนื่องชมพู เรื่อง “ประสิทธิภาพการส่งเสริมการลงทุนไทย – จีน ช่วง 2544 - 2549” และ ประเวศน์ มหารัตน์สกุล เรื่อง “พลังใต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนของไทย” บทความวิจัยเรื่องนี้ได้รับการพิจารณาให้ลงตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๖ ฉบับที่ ๑ (มกราคม - เมษายน ๒๕๕๔)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทรงพลชนฤทธิ์ มฤครัฐอินแปลง)
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์

พลังโต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนของไทย

The Veto Power of the Community Leaders in the Upper Northern Part Of Thailand

¹⁾ ประเวศน์ มหารัตน์สกุล ²⁾ บุญทัน ดอกไธสง ³⁾ อิมรอน มะลูลีม ⁴⁾ ปิยะวรรณ เลิศพานิช

¹⁾ Pravej Maharattanasakul ²⁾ Boonton Dongthaisong ³⁾ Imron Maluleem ⁴⁾ Piyawan Lertpanich

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษา “พลังโต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนของไทย” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา(1)คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของการเป็นผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบน (2)ประเภทภาวะผู้นำชุมชนที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายรัฐและการบริหารราชการของรัฐบาล(3)บทบาทผู้นำชุมชนในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจการเมือง และสังคมของประเทศ(4)ความแตกต่างบทบาทของผู้นำชุมชนในชุมชนเข้มแข็งและทั่วไปและ (5)พลังโต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนที่มีต่ออำนาจรัฐ ซึ่งมีตัวแปรอิสระคือกระบวนการเรียนรู้ของผู้นำ ภาวะผู้นำ การจัดการ ธรรมเนียมปฏิบัติและการพัฒนาชุมชน โดยพลังโต้ของผู้นำชุมชนที่มีต่ออำนาจรัฐเป็นตัวแปรตาม

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยคุณภาพ โดยใช้แบบสัมภาษณ์เชิงลึก สัมภาษณ์ผู้นำชุมชนทั้งหมด 108 คน ประกอบด้วยนักการเมืองท้องถิ่น 36 คน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน 36 คนและกรรมการหมู่บ้าน 36 คน

สิ่งที่ค้นพบมีดังต่อไปนี้ (1) ผู้นำชุมชนต้องมีความเข้าใจความต้องการของชุมชนทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดีและต่อสู้เพื่อความเป็นธรรมในการรักษาผลประโยชน์ของชุมชน (2) มีการนำหลักธรรมเนียมปฏิบัติมาใช้ในกิจการของชุมชน (3) ผู้นำชุมชนมี 2 ประเภท ประเภทแรกคือ ผู้นำชุมชนที่กล้านำและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการต่างๆของชุมชน ประเภทที่สอง คือผู้นำชุมชนที่ไม่สนใจในการพัฒนาชุมชนของตนเอง (4) ศูนย์เรียนรู้ยังมีไม่เพียงพอในการปรับปรุงชุมชน (5) สื่อในการเรียนรู้ ได้แก่ หอกระจายข่าว โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ยังเป็นการสื่อสารทางเดียว (6) แนวคิด 3DEPICOS ได้นำมาใช้เพื่อการปรับปรุงชุมชนประกอบด้วยแนวคิดเกี่ยวกับ การพัฒนา ทิศทาง ประชาธิปไตย เศรษฐกิจ การมีส่วนร่วม ของประชาชน ข้อมูลความรู้

¹⁾ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

^{2), 3)} ศาสตราจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

⁴⁾ รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์

วัฒนธรรม องค์กรในชุมชน โดยมีการปฏิบัติตามแนวคิดดังกล่าวอย่างจริงจังเพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง นอกจากนี้ยังมีปัจจัยความแตกต่างในทำเลที่ตั้ง วัฒนธรรม ทรัพยากร การศึกษา ความสามารถในการทำงาน การต่อสู้เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ปัจจัยสำคัญดังกล่าวมีส่วนในการปรับปรุงมาตรฐานของชุมชน และมีผลต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของนโยบายรัฐบาลในการยกระดับมาตรฐานการครองชีพของประชาชน อย่างไรก็ตามความสำเร็จของนโยบายขึ้นอยู่กับความสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน กล่าวคือถ้าเป็นนโยบายที่กำหนดจากส่วนกลางจะไม่ว่าประชาชนมีความต้องการอะไร (7) พลังได้ของผู้นำชุมชนที่มีต่ออำนาจรัฐขึ้นอยู่กับความกล้าของผู้นำชุมชนที่จะไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ไม่ถูกต้องของเจ้าหน้าที่ และ(8) พลังได้ของประชาชนภาคเหนือตอนบนที่มีต่อนโยบายของทางราชการได้แสดงออกอย่างชัดเจนนับตั้งแต่สิ้นยุครัฐบาลทักษิณ ซึ่งสอดคล้องกับผลของการกระทำที่ไม่ได้เรื่องในหลายกรณี ประชาชนถึงกับกล่าวว่ารัฐบาลปัจจุบันมิใช่ตัวแทนของเขา รัฐบาลที่มาจากการทำรัฐประหารเมื่อ 19 กันยายน พ.ศ. 2549 ไม่ใช่รัฐบาลของพวกเขา

คำสำคัญ

พลังได้ ผู้นำชุมชน ภาคเหนือตอนบน และอำนาจรัฐ

ABSTRACT

The purpose of the research “The veto power of the community leaders in the upper Northern Part of Thailand” was to study (1) desirable qualities of the community leaders in the upper Northern Part of Thailand; (2) types of community leadership influence to government policies formulation and public administration; (3) roles of the community leaders who develop strength in the community which gives support to Thai economics, politics and society; (4) differences in the roles of the community leaders to strength communities and general communities; and (5) the veto power of the community leaders in the upper Northern Part of Thailand compared to the state power. The independent variables were the leaders learning processes, leadership, management, good governance, and community development. The veto power of the community leaders against state power was a dependent variable.

This study was a qualitative research. The in-depth scheduled Interview method was used. The 108 respondents composed of 36 local politicians, 36 Sub district leaders and 36 village committees who were interviewed in person.

The findings were as follows : (1) The community leaders had to understand the needs of the community, be good example and fight for justice to take care of the community interests. (2) Good governance was used in the community's affairs. (3) There were two types of community leaders, the first one was actively leading and opened opportunity for the community to participate in developing projects, while the second one was not interested in developing their communities. (4) The learning center was not adequate to improve the community. (5) The learning media, such as local distribution of news stations, television, radio and newspapers were a one side form of communication. (6) The concept of 3DEPICOS was introduced to improve the communities direction, democracy, economy, people's participation, information, culture, organizations by using proactive practices to strengthen the community. The differences in locations, culture, resources, education, working performances and willingness to fight for a better living, were factors affecting the communities standard as well as the central government policy. However, the success of government policy must be conformed to the needs of people. (7) The veto power of the community leaders against state power depended on their community leaders who were able to encourage a spirit of aggressiveness towards the wrong orders of the authority. (8) The upper Northern peoples veto power were against the bureaucratic policies after the end of the Thaksin government in association with the outcomes of the dalliances as they said that this government was not their representatives. The 19th September, B.E. 2549 Coup' government and its followed Coup' nominee government were not considered regitimate.

Key Words

Veto Power, Community Leaders, The Upper Northern Thailand and State Power

ความสำคัญของปัญหา

ภาคเหนือตอนบนได้แก่ จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง พะเยา แพร่ และน่าน เป็นภูมิภาคที่มีประวัติศาสตร์ยาวนาน เคยมีกฎหมายเป็นของตนเอง และเป็นส่วนหนึ่งของระบบการเมือง เศรษฐกิจของประเทศ มีปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานรัฐทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในเชิงสร้างสรรค์และทำลายมาตลอดระยะเวลาของการพัฒนาประเทศ การพัฒนาที่ผ่านมาผู้นำชุมชนมีส่วนช่วยพัฒนามากน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้นำชุมชนว่ามีความรอบรู้ในด้าน

การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และวิทยาการของประเทศ รวมทั้งรู้เท่าทันความเป็นไปของโลกาภิวัตน์ มากน้อยเพียงใด สามารถอธิบายให้คนในชุมชนเข้าใจอุปสรรคและโอกาสที่จะพัฒนาชุมชนให้ เข้มแข็งได้อย่างรู้เท่าทันความเป็นไปของการพัฒนาหรือไม่อย่างไร

การศึกษาวิจัย เรื่อง “พลังใต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนของไทย” จึงเป็นช่องทาง หนึ่งในการอธิบายถึงพลังใต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนที่มีต่ออำนาจรัฐ รัฐบาลผู้ใช้อำนาจ รัฐ ได้กำหนดนโยบายโดยให้หน่วยงานและพนักงานของรัฐนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เพื่อควบคุม พฤติกรรมของประชาชน บังคับใช้กฎหมาย พัฒนาเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมในพื้นที่ชุมชน หมู่บ้าน ผู้นำชุมชนได้แสดงพลังใต้ต่ออำนาจรัฐในกรณีใดและอย่างไร หากมองภาพขยายกว้าง ออกไปหลายชุมชนเป็นเมืองและภูมิภาคตามลำดับ และยังเป็นการแสดงถึงความต้องการของ ประชาชนในภูมิภาค และยิ่งชุมชนรวมกันเป็นเครือข่ายที่มีความคิดและการกระทำไปในทาง เดียวกันยิ่งมีพลัง ได้มาก ส่งผลให้รัฐบาลต้องนำความต้องการของชุมชนมาประกอบการตัดสินใจ ในทางสาธารณะ และการที่จะทราบว่าผู้นำชุมชนมีพลัง ใต้ต่ออำนาจรัฐอย่างไร ผู้วิจัยได้ศึกษา กระบวนการพัฒนาตนเองของผู้นำและพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งจนสามารถแสดงพลัง ใต้ต่ออำนาจรัฐหรือ ยับยั้ง ไม่ยอมรับนโยบายรัฐบาล หากเห็นว่านโยบายเหล่านั้น ไม่ถูกต้องชอบธรรม

ปัญหาวิจัย

จากการศึกษาความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา แนวคิด ทฤษฎี วรรณกรรมและ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สามารถตั้งคำถามในการวิจัย และสมมติฐานการวิจัยเชิงนิรนัย ได้ดังนี้

คำถามในการวิจัย : พลังใต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนแสดงออกอย่างไรต่ออำนาจ รัฐ มีกระบวนการอย่างไรที่ทำให้ผู้นำและชุมชนมีพลัง ใต้ต่ออำนาจรัฐ ผู้นำชุมชนพัฒนาตนเอง อย่างไร มีภาวะผู้นำอย่างไรจึงทำให้ชุมชนยอมรับ ผู้นำชุมชนมีหลักการจัดการชุมชนอย่างไรจึง สามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง และมีสิทธิที่จะยอมรับหรือปฏิเสธอำนาจรัฐ หรือไม่อย่างไร รวมทั้งการแสดงออกในทางตอบโต้ ปฏิเสธอำนาจรัฐทำได้อย่างไร

สมมติฐานการวิจัยเชิงนิรนัย :1. ผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลัง ใต้ต่ออำนาจรัฐ
2. ผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลัง ใต้ต่ออำนาจรัฐได้มากกว่าผู้นำชุมชนทั่วไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยครั้งนี้จะศึกษาในประเด็นดังต่อไปนี้

1. เพื่อศึกษาคูณลักษณะที่พึงประสงค์ของการเป็นผู้นำชุมชนของภาคเหนือตอนบน

2. เพื่อศึกษาประเภทภาวะผู้นำชุมชนที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายรัฐ และการบริหารราชการของรัฐบาล
3. เพื่อศึกษาบทบาทผู้นำชุมชนในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของประเทศ
4. เพื่อศึกษาความแตกต่าบทบาทผู้นำชุมชนในชุมชนเข้มแข็งและทั่วไป
5. เพื่อศึกษาพลังใต้ของผู้นำชุมชนภาคเหนือตอนบนที่มีต่ออำนาจรัฐ

วิธีการดำเนินการวิจัย

ประชากรและการเลือกตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้คำนึงถึงแหล่งข้อมูลที่เป็นศูนย์กลางของวัฒนธรรมล้านนา ประกอบกับความสะดวกปลอดภัยในการเดินทางเข้าพื้นที่ ผู้วิจัยจึงเลือกตัวอย่างจังหวัดเชียงราย เชียงใหม่และลำพูน จังหวัดละ 3 อำเภอ คือ อำเภอเมืองและอำเภอชายขอบระหว่างจังหวัด อำเภอละ 2 ตำบลๆ ละ 2 ชุมชน จำนวน 108 ตัวอย่าง (ผู้นำชุมชน) ทั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมความแตกต่างทั้งในเชิงพื้นที่และวัฒนธรรมท้องถิ่น (Cascio.1995:272) เป็นการหาจุดร่วมและจุดต่างที่จะให้ความน่าเชื่อถือเพื่อตอบคำถามในการวิจัยและสมมติฐาน ซึ่งเป็นการสอบย้อนกลับ ยืนยันแนวคิดและทฤษฎี (traceability) รวมทั้งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย

หน่วยวิเคราะห์ คือ ผู้นำชุมชน ผู้ที่มีบทบาทต่อประชาชนในพื้นที่หมู่บ้านหรือชุมชนๆละ 3 คนจากผู้นำชุมชนของแต่ละชุมชนได้แก่ นายก อบต. สมาชิก อบต. กรรมการหมู่บ้าน พระสงฆ์ ครู อสม. นักธุรกิจ และ ผู้นำกลุ่มอาชีพ SMEs SMLs

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยนี้ คือ แบบสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) แบบมีโครงสร้าง (จุมพล หนิมพานิช.2550 : 357-359) และแบบปลายเปิด โดยกำหนดประเด็นสัมภาษณ์ตามกรอบแนวคิดในการวิจัย ผู้วิจัยได้ทำการทดสอบแบบสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มตัวอย่างในจังหวัดลำพูน 2 ชุมชนได้แก่ ชุมชนบ้านจักรคำกิบุข และชุมชนบ้านเส้ง โดยสัมภาษณ์ผู้นำชุมชนจำนวน 6 คน เพื่อศึกษาข้อบกพร่องของแบบสัมภาษณ์ และสร้างความมั่นใจว่าร่างแบบสัมภาษณ์ที่ทดลองนั้นใช้ได้ก่อนนำไปใช้สัมภาษณ์ตัวอย่าง

การวิจัยครั้งนี้ใช้เวลาในการรวบรวมข้อมูล ประมาณ 5 เดือนระหว่างเดือน ก.พ. ถึง มิ.ย. 2552 โดยมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (primary sources) เก็บรวบรวมโดยอาศัยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกกลุ่มเป้าหมาย (in- dept interview) บันทึกโดยใช้แถบบันทึกเสียง (tape) และการจดบันทึก
2. ข้อมูลทุติยภูมิ (secondary sources) เป็นการศึกษาจากเอกสาร รายงาน (document research) ได้แก่ ตำราวิชาการ ข่าว บทวิเคราะห์ บทความ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พัฒนาชุมชนของตนเอง(development) การพัฒนาต้องมีทิศทางที่ชัดเจน(direction)ยึดหลักความเป็นประชาธิปไตย(democracy)เศรษฐกิจพอเพียง(economy)การมีส่วนร่วมของประชาชน(people participation)ข้อมูลความรู้(information)วัฒนธรรม(culture)องค์กรชุมชน(organization of community) และได้ประเมินว่าปัจจัยดังกล่าวมีความเข้มแข็งพร้อมที่จะพัฒนา(strengthening of community)

ชุมชนมีแบบฉบับในการพัฒนาของตนเอง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้ง วัฒนธรรม ทรัพยากร ความขยันในการประกอบอาชีพ และภาวะผู้นำชุมชน และการพัฒนาชุมชนไม่จำเป็นต้องพัฒนาตามนโยบายรัฐบาลเสมอไปถ้าเห็นว่า โยบายนั้น ไม่ตรงกับความต้องการของชุมชน

7. กระบวนการในการสร้างพลังได้อำนาจรัฐของผู้นำชุมชนจะเริ่มจากการพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาชุมชน แล้วนำความรู้เหล่านั้นพัฒนาชุมชนจนสามารถพึ่งตนเองได้ การวิจัยยังพบว่าผู้นำชุมชนทั้งในชุมชนที่เข้มแข็งและทั่วไป รู้ว่าการพัฒนาตนเองมีความสำคัญ แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จทุกคน เนื่องจากระดับความมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนต่างกัน

8. อำนาจรัฐไม่ว่าจะเป็นอำนาจในการบังคับใช้กฎหมาย การควบคุมพฤติกรรมของประชาชน การพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาการเมือง ที่ได้ออกแบบโดยส่วนกลาง ส่วนใหญ่ไม่ตรงกับความต้องการของชุมชนจึงล้มเหลวในการนำไปปฏิบัติ และยังด้วยรัฐบาลที่ไม่ได้มาจากการเลือกตั้ง หรือมีที่มาไม่เป็นไปตามกระบวนการของประชาธิปไตยอย่างแท้จริง เมื่อมีการใช้อำนาจรัฐดังกล่าวจึงถูกต่อต้านจากผู้นำชุมชนและชุมชน เพราะเขาถือว่ามิใช่รัฐบาลของพวกเขา

ผู้นำชุมชนในชุมชนที่ประสบผลสำเร็จในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งจะมีพลังได้อำนาจรัฐมากกว่าชุมชนทั่วไป เนื่องจากเขาทำหน้าที่ครบทั้งสามมิติคือหน้าที่ตามอุดมคติ หน้าที่ที่เป็นจริง และหน้าที่ที่ชุมชนคาดหวัง ในขณะที่ผู้นำชุมชนทั่วไปจะทำหน้าที่ไม่ครบทั้งสามมิติ โดยเฉพาะไม่ได้ทำหน้าที่ในทางอุดมคติ

อภิปรายผล

ผลการวิจัยมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ดังนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1 เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของการเป็นผู้นำชุมชนของภาคเหนือตอนบน ผลการวิจัย พบว่า ผู้นำชุมชนจะต้องมีคุณลักษณะ 5 รู้ 6 เก่ง จึงจะทำให้สามารถพัฒนาชุมชนทั้งในทางอวัสัยและภาวะวิสัยได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งสอดคล้องกับ Peter M Senge (1990, อ้างจาก Stacey. 2000 : 167-169) และ เสรี พงศ์พิศ (2548, online) ที่ให้ความสำคัญกับความรู้และความสามารถของผู้นำชุมชน จึงจะทำให้การพัฒนาชุมชนประสบผลสำเร็จ นอกจากนี้ผู้นำชุมชน

จะต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถในการจัดการความรู้ รู้ว่าหลักวิชาใดเหมาะสมกับคนและชุมชนที่สำคัญมิใช่รู้ในทางทฤษฎีเท่านั้นต้องปฏิบัติให้ประจักษ์แก่สายตาชาวบ้านด้วย

วัตถุประสงค์ที่ 2 เพื่อศึกษาประเภทภาวะผู้นำชุมชนที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายรัฐและการบริหารราชการของรัฐบาล พบว่า ผู้นำชุมชนที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายรัฐและการบริหารราชการของรัฐบาล จะต้องเป็นผู้นำชุมชนที่มีความสามารถในการจัดการความรู้ ประพฤติตนให้เป็นที่ยอมรับนับถือ มีความสามารถทางการบริหาร มีหลักธรรมาภิบาลในการตัดสินใจ และพัฒนาชุมชนแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของผู้นำชุมชนอย่างผู้ใหญ่สมคิด อินดา ผู้นำชุมชนบ้านน้ำหิน ตำบลเชียงของ อำเภอนาน้อย จังหวัดน่าน ที่พบว่าการพัฒนาชุมชนมิใช่เรื่องทุน แต่เป็นเรื่องการเรียนรู้ ที่ควรมาก่อน (เสรี พงศ์พิศ, 2551)

วัตถุประสงค์ที่ 3 เพื่อศึกษาบทบาทผู้นำชุมชนในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งเอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศ ผลการวิจัย พบว่า ชุมชนเป็นหน่วยการปกครองและหน่วยพัฒนาที่เล็กที่สุด เมื่อทุกชุมชนพึ่งตนเองได้เท่ากับเป็นการลดภาระหน้าที่ของรัฐบาลกลางที่มีหน้าที่เป็นพันธกิจสำคัญอยู่สามประเภท ได้แก่ หน้าที่ที่ต้องกระทำ หน้าที่ในการให้บริการ และหน้าที่ในทางธุรกิจ ซึ่งการทำหน้าที่ดังกล่าวเป็นไปในลักษณะของการส่งต่อนโยบายจากส่วนกลางลงไปยังท้องถิ่นชุมชนโดยไม่มีความเชื่อมโยงกับท้องถิ่น สอดคล้องกับแนวคิดของกิตติศักดิ์ ปรกติ (2550) วรเดช จันทรศร (2548) และทศพร ศิริสัมพันธ์ (2549) ที่พบว่าโครงสร้างการบริหารราชการเป็นการรวบอำนาจเข้าสู่ส่วนกลาง ผลการวิจัย ยังพบว่า การทำหน้าที่ทั้งสามของรัฐข้างต้นยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากการพัฒนาที่ไม่มีความเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่น สอดคล้องกับผลงานวิจัยของโสฬส ศิริไสย์ (2540) ที่พบว่ากลไกและอำนาจภายใต้การควบคุมของศูนย์กลางไม่สามารถเป็นที่พึ่งของชาวบ้านจึงนำไปสู่การรวมกลุ่มกันของสมาชิกเกษตรกรรายย่อยภาคอีสานและสมัชชาคนจน

วัตถุประสงค์ที่ 4 เพื่อศึกษาบทบาทผู้นำชุมชนในชุมชนเข้มแข็งและทั่วไปมีความแตกต่างกันอย่างไร ผลการวิจัย พบว่า ผู้นำชุมชนในชุมชนเข้มแข็งมีบทบาทในการพัฒนาตนเองและพัฒนาชุมชนได้ดีกว่าผู้นำชุมชนทั่วไป และยังพบว่าชุมชนที่เข้มแข็งมีหลายระดับแต่มีเป้าหมายมาตรฐานเดียวกันคือ การพึ่งตนเอง อธิบายในมุมมองของเศรษฐกิจคือมีรายได้มากกว่ารายจ่าย หรือไม่มีหนี้สิน หรือมีหนี้แต่เป็นหนี้เพื่อการลงทุนและอยู่ในวิสัยที่จะชำระคืนได้

ชุมชนที่มีผู้นำที่มีบทบาทครบทั้งสามมิติ จะมีโอกาสพัฒนาชุมชนให้พึ่งตนเองได้มากกว่าชุมชนทั่วไป มิติแรก คือบทบาทที่กำหนดคือหน้าที่ที่กำหนดไว้เป็นระเบียบอย่างชัดเจนจะเขียนเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ได้ เช่น ถ้าเป็นกำนัน ผู้ใหญ่บ้านก็จะปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบของทางราชการ อสม. ชรบ. จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่ราชการและชุมชนมอบหมาย มิติที่สอง บทบาทที่

กระทำจริง คือหน้าที่ที่เป็นจริงที่ผู้นำชุมชนได้ปฏิบัติตามที่ตนเองมีบทบาทของความเป็นผู้นำ เช่น การให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์ในการประกอบอาชีพ และมีมิติที่สาม บทบาทที่ถูกคาดหวัง เป็นหน้าที่ที่ชุมชนคาดหวัง บทบาทนี้สำคัญมากเนื่องจากชุมชนคาดหวังผู้นำของเขาพาไปสู่ จุดหมายที่พึงตนเองได้ เช่น ปลูกหน้สีน ปลูกคยาเสพติด อยู่เย็นเป็นสุข ชาวบ้านมีงานทำทุก ครั้วเรือน ฯลฯ ผู้นำชุมชนในชุมชนเข้มแข็งได้ทำหน้าที่ครบทั้งสามบทบาทหน้าที่ จะเป็นที่ยอมรับนับถือจากประชาชนในชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Berlo (1966) Broom และ Selnick (1997) ที่ว่า บทบาท ประกอบด้วย บทบาทที่กำหนดไว้ (role prescriptions) คือหน้าที่ที่กำหนดไว้เป็นระเบียบอย่างชัดเจนว่า บุคคลที่อยู่ในบทบาทจะต้องทำอะไรบ้าง บทบาทที่กระทำจริง (role descriptions) คือ หน้าที่ที่บุคคลได้กระทำจริงเมื่ออยู่ในบทบาท และบทบาทที่ถูกคาดหวัง (role expectations) คือ หน้าที่ที่ถูกคาดหวังโดยผู้อื่นว่าบุคคลที่อยู่ในบทบาทควรจะทำอะไร ในขณะที่ผู้นำชุมชนทั่วไปไม่ได้มีบทบาทครบทั้งสามมิติ ส่วนใหญ่จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้และไม่จริงจิงเท่าที่ควรจะเป็น การที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามบทบาทที่ถูกคาดหวังจากชุมชน เนื่องจากขาดความมุ่งมั่นและเสียสละ เมื่อวิเคราะห์ให้ละเอียดแล้ว บทบาทที่ถูกคาดหวังจากชุมชนจะมีอิทธิพลต่อผู้นำชุมชนให้มีความมุ่งมั่นและเสียสละอันเป็นปัจจัยผลักดัน ให้ผู้นำชุมชนพัฒนาตนเองเป็นผู้นำนักบริหารแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์ (results – based management; RBM)

วัตถุประสงค์ที่ 5 พลังได้ของผู้นำชุมชนในภาคเหนือตอนบนที่มีต่ออำนาจรัฐ

วัตถุประสงค์ข้อนี้ ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานเพื่ออธิบายความสัมพันธ์สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หรือไม่อย่างไร จึงอภิปรายผลเพื่อทดสอบสมมติฐานดังต่อไปนี้

จากสมมติฐานข้อที่ 1 ที่ว่า ผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลังได้อำนาจรัฐ ผลการวิจัย พบว่าผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลังได้อำนาจรัฐจริง การที่ผู้นำชุมชนแสดงออกในการไม่ยอมรับอำนาจรัฐที่ผู้ใช้อำนาจรัฐผ่านกลไกของทางราชการในพื้นที่ อำนาจที่ใช้นั้นอาจปรากฏในรูปของกฎหมายเกี่ยวกับความสงบเรียบร้อยภายใน การควบคุมพฤติกรรมของประชาชน การพัฒนาเศรษฐกิจและการเมือง ซึ่งประชาชนในชุมชนสัมผัสได้ในรูปของนโยบาย แผนงานหรือโครงการต่างๆ ถ้าผู้นำชุมชนไม่เห็นด้วย เขาจะแสดงออกในทางตรงข้ามตามวิถีทางประชาธิปไตย ได้แก่ การลงประชามติและการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งซึ่งเป็นวิธีการที่ผู้นำชุมชนเห็นว่าเป็นมาตรการที่ชอบธรรมตามครรลองประชาธิปไตย การแสดงพลังได้ที่พบได้แก่ การที่ผู้นำชุมชนมีความเห็นไม่เห็นด้วยกับรัฐธรรมนูญฉบับ พ.ศ. 2550 ในสัดส่วนที่มากกว่าเห็นด้วย

การที่ผู้นำชุมชนกล้าแสดงความเห็นในทางตรงกันข้ามกับรัฐบาล หรือคนของรัฐในกรณีนี้ เห็นว่าการกระทำเหล่านั้นไม่เป็นประชาธิปไตยหรือไม่ชอบธรรม ทั้งนี้เนื่องจากผู้นำชุมชนที่ประสบผลสำเร็จในการพัฒนาเป็นผู้มีสำนึกของความเป็นประชาธิปไตยในกระบวนการพัฒนา

ชุมชน โดยใช้วิธีการสร้างความเข้าใจร่วมกัน จะไม่ใช่วิธีข่มขู่ข่มขวัญ พฤติกรรมเช่นนี้ทำให้ผู้นำชุมชนเป็นที่ยอมรับของประชาชนในชุมชน ดังกรณีของครูบาศรีวิชัย นักบุญแห่งล้านนา ที่กล้าปฏิเสธอำนาจของฝ่ายอาณาจักรหรือกบฏพญาผาบที่ไม่ยอมรับการใช้อำนาจรัฐเกินความจำเป็นของเจ้าหน้าที่ ดังผลงานวิจัยของ J. Ansit Ramsay (2514. อ้างใน ธเนศวร์ เจริญเมือง. (2550). ที่ศึกษาพบว่าเป็นการแสดงออกของประชาชนที่จะต่อสู้กับอำนาจรัฐหากถูกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

จากสมมติฐานที่ 2 ที่ว่าผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลังโต้อำนาจรัฐได้มากกว่าผู้นำชุมชนทั่วไป ผลการวิจัยพบว่า ผู้นำชุมชนในชุมชนที่เข้มแข็งมีพลังโต้อำนาจรัฐได้มากกว่าผู้นำชุมชนทั่วไป จริง เนื่องจากเป็นผู้นำที่ประสบผลสำเร็จในการพัฒนาชุมชนจนเป็นที่ยอมรับนับถือจากประชาชนในชุมชน และเมื่อแสดงความคิดเห็นในทางสาธารณะจะทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าเป็นการกระทำในนามของชุมชนจึงเกิดอำนาจในการเจรจาต่อรอง และการยอมรับ

การที่ชุมชนยอมรับอำนาจผู้นำของเขาเนื่องจากมีบารมีสั่งสมที่เกิดจากความสำเร็จในการพัฒนาตนเองและชุมชนซึ่งเป็นไปตามแนวคิดของเสรี พงศ์พิศ (2548) และอนุรักษ์ ปัญญาวัฒน์ (2548) ที่พบว่า การพัฒนาตนเองของผู้นำชุมชนเป็นการสร้างสมบารมี ส่วนผู้นำชุมชนทั่วไปที่ไม่สามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งได้ เนื่องจากไม่มีบารมีจึงไม่สามารถสร้างกระบวนการขับเคลื่อนสิทธิชุมชนได้ การพัฒนาจึงพึ่งตนเองไม่ได้ ต้องอาศัยความช่วยเหลือจากภายนอก ดังนั้นจึงไม่มีอำนาจต่อรองในการเลือกปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายรัฐที่ไม่ตรงกับความต้องการของชุมชนได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของชัยศ อัมสุวรรณ (2543) ที่ศึกษาพบว่าการพัฒนาชุมชนมี 2 รูปแบบคือรูปแบบที่อิงชุมชนเป็นผู้ริเริ่ม และรูปแบบอิงสถาบันภายนอกเป็นผู้ริเริ่ม ซึ่งผู้นำชุมชนและชุมชนไม่มีโอกาสใช้สิทธิชุมชนได้อย่างอิสระ

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนภาคเหนือตอนบนและประเทศ

- ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศควรใช้ชุมชนหรือหมู่บ้านเป็นหน่วยพัฒนาของประเทศมิใช่ จังหวัด อำเภอหรือตำบล และควรที่จะให้ชุมชนหมู่บ้านมีแผนพัฒนาตนเองที่ริเริ่มจากความต้องการของชุมชน (2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนของรัฐบาลควรจำแนกชุมชนออกเป็น 3 ลำดับ ได้แก่ชุมชนที่พึ่งตนเอง ชุมชนที่กำลังพัฒนา และชุมชนที่ยังไม่พัฒนา ชุมชนทั้งสามลำดับควรมีกระบวนการพัฒนาและมีวิธีจัดการต่างกัน (3) จัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมกับลักษณะชุมชนในแต่ละพื้นที่ (4) รัฐบาลโดยกระทรวงศึกษาธิการควรกำหนดนโยบายให้โรงเรียนในชุมชนจัดหลักสูตรหรือกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกับผู้นำชุมชนหรือปราชญ์ชาวบ้าน

- ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติ ได้แก่ (1) ผู้นำในชุมชนที่เข้มแข็งควรสร้างเครือข่ายชุมชนพัฒนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้และประสบการณ์ระหว่างกัน (2) ผู้นำชุมชนที่ยังไม่ประสบผลสำเร็จ ในการพัฒนาชุมชนควรศึกษาแบบอย่างชุมชนที่พัฒนาและพึ่งตนเองได้ (3) องค์การบริหารส่วน ตำบล (อบต.) ควรจัดโครงการประกวดชุมชนในระดับตำบล โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานของตำบล ทั้งนี้เพื่อสร้างแรงกระตุ้นให้หมู่บ้านชุมชนรู้จักพัฒนาตนเอง (4) ในเขตอำเภอหรือจังหวัดควรมี ตลาดนัดสินค้าชุมชนเข้มแข็ง โดยให้มีการแลกเปลี่ยนและซื้อขายสินค้าระหว่างประชาชนของ ชุมชน และประชาชนทั่วไป

ข้อเสนอแนะในการศึกษาวิจัยต่อไป ได้แก่ (1) ควรศึกษาว่าผู้นำชุมชนที่ยังไม่ประสบ ผลสำเร็จในการพัฒนาชุมชนของตนเองเป็นเพราะอะไร และจะต้องมีกระบวนการอย่างไรที่จะทำให้ ผู้นำชุมชนพัฒนาชุมชนให้ประสบผลสำเร็จ (2) ควรศึกษาว่า รูปแบบการพัฒนาชุมชน 3DEPICOS ทำให้ ชาวบ้านมีคุณภาพชีวิตดีขึ้นได้อย่างไร (3) ควรศึกษาว่าการประเมินความพร้อมของชุมชนภายใต้ หลักการ 3DEPICOS ว่าปัจจัยใดมีอิทธิพลมาก่อนหลัง และแต่ละปัจจัยมีอิทธิพลต่อกันอย่างไร (4) ควรศึกษาว่า การพัฒนาชุมชน โดยเจ้าหน้าที่ราชการ และผู้นำชุมชนมีความแตกต่างกันอย่างไร (5) ควร ศึกษาพัฒนาการทางการเมืองแบบประชาธิปไตยระหว่างผู้นำแบบราชการและผู้นำของชุมชน เข้มแข็งใครมีระดับของความเป็นประชาธิปไตยมากกว่ากัน (6) ควรศึกษาผู้นำชุมชนเมืองและผู้นำ ชุมชนชนบท ใครมีพลังได้อำนาจรัฐมากกว่ากัน

บทสังเคราะห์: เสนอรูปแบบการพัฒนาชุมชนแบบยั่งยืน

การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ผู้นำชุมชนและชุมชนต้องนำเอาหลักการ 4DEPICOS ได้แก่ แนวคิดการพัฒนา (development; D₁) ทิศทาง (direction; D₂) ประชาธิปไตย (democracy; D₃) ประชากรศาสตร์ (demographer; D₄) เศรษฐกิจ (economy; E) การมีส่วนร่วมของคนในชุมชน (people participation; P) ข้อมูลความรู้ (information; I) วัฒนธรรม (culture; C) องค์การชุมชน (organization of community; O) และความเข้มแข็งของชุมชน (strengthening community; S) ไป เป็นต้นแบบของบ้านยั่งยืน โดยวิเคราะห์ว่าแต่ละปัจจัยนั้น มีความพร้อมเพียงใด ถ้าพบว่ายังไม่ พร้อมหรือมีจุดอ่อนจะต้องเสริมเพิ่มเติมอะไรและอย่างไร โดยนำเกณฑ์ประสิทธิภาพ (efficiency; E₁) ประสิทธิภาพ (effectiveness; E₂) และเกณฑ์ความพอเพียง (sufficiency; s) เป็นเกณฑ์ประเมิน ความพร้อมและความสำเร็จในการพัฒนาชุมชนภายใต้ตัวแบบ บ้านยั่งยืน 4DEPICOS สามารถ เขียนเป็นสมการ $S_c = E_1 E_2 (p+i+c+co+4D+E_3)^s$

บ้านยั่งยืนนี้ควรกำหนดเป็นเสมือนศูนย์การเรียนรู้ ที่ประชาชนทุกคนรอบคร้วจะต้องมีบ้าน นี้ช่วยเป็นกรอบคิดในการพัฒนาชุมชนของตนเอง เพื่อแสดงความคิดเห็นร่วมกันในการพัฒนา

ชุมชน ทำให้ประชาชนในชุมชนมีความเข้าใจได้ง่ายขึ้นเพราะมีกรอบประเด็นหลักให้คิด ซึ่งถ้าไม่มีกรอบคิดดังกล่าว การวางแผนพัฒนาชุมชนจะขาดความชัดเจน ส่วนการนำนโยบายนี้สู่การปฏิบัติ มี 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนแรก อบรมผู้นำชุมชนให้มีความเข้าใจแนวคิดของการสร้างบ้านยั่งยืนให้เป็นเสมือนแหล่งเรียนรู้ของชุมชน ขั้นตอนที่สอง สร้างชุมชนต้นแบบที่พัฒนาภายใต้แนวคิด 4DEPICOS ขั้นตอนที่สาม ขยายผลไปยังชุมชนต่างๆ ทั่วประเทศโดยต้องเริ่มต้นที่ชุมชนอยากพัฒนาตนเองและอยากแก้ปัญหาของชุมชน แล้วนำเข้าสู่กระบวนการประชาคมให้ร่วมกันคิด ร่วมกันตัดสินใจ ร่วมกันทำ และรับผลประโยชน์ร่วมกัน

บรรณานุกรม

- กิตติศักดิ์ ปรกติ. (2550). **สิทธิชุมชน**. กรุงเทพฯ : วิทยุชุมชน.
- จุมพล หินนิพานิช.(2550).**การวิจัยเชิงคุณภาพ:ในทางรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์**. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ชัยยศ อิ่มสุวรรณ์. (2543). **การพัฒนารูปแบบการศึกษาชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**. วิทยาศาสตร์ปริญาครุศาสตร์คุษภักดิ์บัณฑิต. คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทศพร ศิริสัมพันธ์. (2549). **ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารราชการแนวใหม่**. (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ.
- ธเนศวร์ เจริญเมือง. (2550). **การปกครองท้องถิ่นกับการบริหารจัดการท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : โครงการจัดพิมพ์คบไฟ.
- บุญทัน ดอกไธสง. (2549).**การบริหารอำนาจ การเมือง : นโยบาย :การจัดการวิสาหกิจ**. เอกสารประกอบการบรรยายหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรคุษภักดิ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์.
- เสรี พงศ์พิศ. (2548). **ชุมชนเรียนรู้ อยู่เย็นเป็นสุข**. กรุงเทพฯ : พลังปัญญา.
- เสรี พงศ์พิศ. (2551). **ยุทธศาสตร์พัฒนาท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : พลังปัญญา.
- เสรี พงศ์พิศ. (2548). **ปรัชญาการพัฒนา-15/ผู้นำชุมชนที่ดี**. สืบค้นเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2551 จาก http://www.phongphit.com./index.php?option=com_content&task=view&id=...
- อนรรักษ์ ปัญญาวัฒน์. (2548). **การศึกษาชุมชนเชิงพหุลักษณะ บทเรียนจากวิจัยภาคสนาม**. กรุงเทพฯ : พิสิษฐ์ ์ไทย ออฟเซต.
- Cascio,W.F.(1995). **Managing Human Resources**. New York : McGraw-Hill,Inc
- Stacey,R.D. (2000). **Strategic Management and Organizational Dynamics : The Challenge of Complexity**. 3rd ed. Edinburgh : Prentice Hall.