



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  
ที่ ศธ.๐๔๕๐.๑๑/ สสส วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๘  
เรื่อง ขออนุมัติปริญญาบัตร ระดับบัณฑิตศึกษา

เรียน ประธานสภาวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ด้วยคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณาแล้วว่า ผลการเรียนของนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตร มีคุณสมบัติที่สำคัญทางด้านวิชาชีพ ระดับปริญญาโท ระดับปริญญาเอก ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓๔ ราย แยกเป็นระดับดังนี้

ระดับปริญญาโท แผน ก จำนวน ๕ ราย แผน ข จำนวน ๑๙ ราย ดังนี้

หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต	แผน ก จำนวน ๕ ราย
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	แผน ก จำนวน ๑ ราย
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	แผน ข จำนวน ๑๑ ราย

ระดับปริญญาเอก จำนวน ๑๐ ราย ดังนี้

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	แบบ ๒.๑ จำนวน ๒ ราย
หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	แบบ ๑.๑ จำนวน ๖ ราย
	แบบ ๑.๑ จำนวน ๒ ราย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

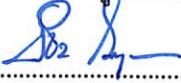
(รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี)  
ประธานคณะกรรมการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
การบริหารการศึกษา	0	1	1
หลักสูตรและการสอน	0	3	3
รวม	0	4	4
รวมทั้งหมด	0	4	4

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

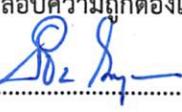
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรร. โภกนุทากรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

2  
บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ การบริหารการศึกษา	0	1	1
รวม	0	1	1
รวมทั้งหมด	0	1	1

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

# บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
1	53B54650310	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	นางสาวรัญญาภัทร์ เลาหนัง	26 ก.พ. 2554	4 ก.ย. 2558	43	3.72	ภาคพิเศษ วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....  นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางสาวจัญญาภิรัตน์ เลาหนัง	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้นำทางวิชาการ กับการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนของ ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต ๒	การประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี วันที่ ๑๓-๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๗



ได้ติดตามดูแลความคืบหน้าดังนี้

ลงชื่อ.....  
นาย.ดร.ปริญ พลพัฒนา

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
กุหลาบพันธุ์

วันที่ .....  
28 ก.พ. ๕๘

ความสัมพันธ์ระหว่างภาครัฐบาลไทยกับการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนของ  
ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
พระนครศรีอยุธยา เขต 2

รัญญาภัทร์ เลาหนัง

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2558



ได้ตราจดรองรับความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงวันที่.....

( พ.ศ.๒๕๖๑ )

อาจารย์ที่ปรึกษา .....

กิตติมณฑล

วันที่ ..... ๒๘ ก.พ. ๖๔

RELATIONSHIP BETWEEN ACADEMIC LEADERSHIP AND CLASSROOM  
ACTION RESEARCH PROMOTION OF SCHOOL ADMINISTRATORS  
UNDER PHRA NAKHON SI AYUTTHAYA PRIMARY EDUCATIONAL

SERVICE AREA OFFICE 2

TANYAPAT LAOTHANANG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการกับการส่งเสริม  
การวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2

ชื่อนักศึกษา

ธัญญาภัทร เลาหนัง

รหัสประจำตัว

53B54650310

ปริญญา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.สุวรรณा จุ้ยทอง)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ่า ใจดีสุกานต์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวงศ์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.สุวรรณ่า จุ้ยทอง)

..... กรรมการและเลขานุการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรายุทธ์ เศรษฐุขจร)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการกับการส่งเสริม การวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 2
ชื่อนักศึกษา	ธัญญาภรณ์ เลาวนัง
รหัสประจำตัว	53B54650310
บริณญา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.สุวรรณ จุ้ยทอง

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
*(ลายเซ็น)*

ลงชื่อ.....  
( พล.อ. ๒๐๑๖ /๙๗๑ )

วันที่ ..... ๒๘ ก.ย.๕๘

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา 2) ศึกษาการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการกับการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 2 จำนวน 1,866 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ จำนวน 320 คน ได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้ วิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน ผลการวิจัยพบว่า

1. ผู้บริหารสถานศึกษามีภาวะผู้นำทางวิชาการโดยรวมอยู่ในระดับดี เรียงลำดับค่าเฉลี่ย จากสูงที่สุดไปหน้อยที่สุด คือ ด้านการจัดบรรยากาศในโรงเรียน ( $\bar{X} = 3.81$ , S.D. = 0.65) ด้านการจัด การเรียนการสอน ( $\bar{X} = 3.68$ , S.D. = 0.56) และด้านการกำหนดภารกิจของโรงเรียน ( $\bar{X} = 3.58$ , S.D. = 0.52)

2. ผู้บริหารสถานศึกษามีการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากที่สุดไปหน้อยที่สุด คือ ด้านการยกย่องเชิดชูครูทำวิจัยในชั้นเรียน ( $\bar{X} = 3.73$ , S.D. = 0.46) ด้านการส่งเสริมให้ความรู้ครูผู้ทำวิจัยในชั้นเรียน ( $\bar{X} = 3.68$ , S.D. = 0.41) ด้านการส่งเสริมให้ครูนำผลการวิจัยไปใช้เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ( $\bar{X} = 3.64$ , S.D. = 0.35) ด้านการส่งเสริมให้ครูทำการวิจัยในชั้นเรียน ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.38) และด้านการส่งเสริม ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานของครูผู้วิจัยในชั้นเรียน ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.35)

3. ภาวะผู้นำทางวิชาการกับการส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา โดยรวมมีความสัมพันธ์กันทางบวก และมีความสัมพันธ์กันอยู่ในระดับปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05

Thesis Title	Relationship between Academic Leadership and Classroom Action Research Promotion of School Administrators under Phra Nakhon Si Ayutthaya Primary Educational Service Area Office 2
Student	Tanyapat Laothanang
Student ID	53B54650310
Degree	Master of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr.Chopetch Boutngern
Thesis Co-Advisor	Dr.Suwana Juithong
	ได้ตัวกราฟสอนความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว ก่อน.....
	ลงชื่อ.....
	( พล.อ. ดร. ชอปเช็ค บูรณ์ )
	อาจารย์ที่ปรึกษา.....
	หุ่นเป็นนร.....
	วันที่ ..... 28 ก.ค. 58

### ABSTRACT

This research aimed to 1) study the academic leadership of school administrators 2) study the classroom action research promotion of school administrators and 3) study the relationship between the academic leadership and the classroom action research promotion of school administrators. The population of this research was the 1,866 school administrators and teachers under Phra Nakhon Si Ayutthaya Primary Educational Service Area Office 2. The sample consisted of 320 administrators and teachers selected using Krejcie and Morgan's table. A 5-level rating scale questionnaire was used to collect data. The statistics used in data analysis were percentage, mean, standard deviation, and Pearson's product moment correlation coefficient.

The findings were as follows:

1. The academic leadership of school administrators was overall at a high level.. From the highest to the lowest, the order was: organizing school atmosphere ( $\bar{X} = 3.81$ , S.D. = 0.65), teaching and learning management ( $\bar{X} = 3.68$ , S.D. = 0.56) and specifying school missions ( $\bar{X} = 3.58$ , S.D. = 0.52).
2. The classroom action research promotion of school administrators was also overall at a high level. From the highest to the lowest, the order was: accrediting classroom researchers ( $\bar{X} = 3.73$ , S.D. = 0.46), promoting and training classroom researchers ( $\bar{X} = 3.68$ , S.D. = 0.41), encouraging teachers to use research results to develop their teaching ( $\bar{X} = 3.64$ , S.D. = 0.35), promoting teachers to conduct classroom action research ( $\bar{X} = 3.57$ , S.D. = 0.38) and promoting the advancement in the career path of classroom action researchers ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.35).

3. The relationship between the academic leadership of school administrators and their classroom action research promotion was positively correlated. The relationship was quite high with a statistical significance of 0.05.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....

( ผศ.ดร. โบว์ พงษ์ ทิพย์ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ภานุราษฎร์

วันที่ ..... ๒๘ ก.ค. ๕๘

แบบขอส่งเอกสารการเผยแพร่รับทำความมานะวิจัย เพื่อใช้สำหรับการเสนอขอjob การศึกษา  
ระดับบัณฑิตศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ ๑๑ เดือน ก.ค พ.ศ. ๕๘

ชื่อ – นามสกุล (ชาย/นาง/นางสาว) **ธีญ วนิภาร์ เกตานันง** รหัสประจำตัว **53354690310**  
 นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา **บริหารการศึกษา**  
 ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์ .....  
 เป็นนักศึกษา  ภาคปกติ  ภาคพิเศษ เข้าศึกษาภาคการศึกษาที่ **๓** ปีการศึกษา **๒๕๕๓**  
 ที่อยู่ที่สามารถติดต่อได้ บ้านเลขที่ **15/1 หมู่ 1 ตำบล โนนกิน อำเภอ กะดงสว่าง จังหวัด กาญจนบุรี**  
 รหัสไปรษณีย์ **๗๑๑๘๐** โทรศัพท์ **๐๘๙-๑๖๔๔๖๓๙** แฟกซ์ **-** อีเมล **piipa180322@hotmail.com**

มีความประสงค์ ขอเสนอสัง  บทความวิทยานิพนธ์  บทความภาคินพนธ์  บทความการค้นคว้าอิสระ  
ชื่อเรื่องบทความ  
ภาษาไทย.....ความศรัทธาที่มีต่อหัวก้าว ภาระผู้นำ ทางวิชาการ กับการท่องเที่ยว การค้า แห่งประเทศไทย บนชั้นผู้นำในการดำเนินการ  
ศึกษา.....แนวโน้มที่เกี่ยวกับการศึกษาทางด้านการท่องเที่ยวและการค้าในประเทศไทย ๒๕๓๗

ภาษาอังกฤษ (ดัวพิมพ์ใหญ่) RELATIONSHIP BETWEEN INSTRUCTIONAL LEADERSHIP AND  
CLASSROOM ACTION RESEARCH SUPPORTED OF SCHOOL ADMINISTRATORS UNDER  
PHRANAKHON SI AYUTTHAYA PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE 2  
ส่งไปยังมหาวิทยาลัย.....: มหาวิทยาลัยราชภัฏวราภรณ์กาฬสินธุ์  
.....  
.....

ประเภทการนำเสนอผลงานวิจัย ณ 'มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ครั้งที่ ๔' วันที่ ๑๓-๑๔ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๔ เวลา ๘.๐๐ - ๑๗.๐๐ สถานที่

សង្គម

## ឧបរក្សាទុណាកេខ និងសាមុទ្ធបាន

นักศึกษา ม.๑ ๑๑ เดือน พ.ศ. ๕๘

ให้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว เท่านั้นสมควรเสนอขอส่งเอกสารการเผยแพร่รับทราบงานวิจัยได้

<p>ลงชื่อ.....    <b>(นาย จิตต์พนธุ์ เล็กชิตวนิช)</b></p> <p>ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/ภาคนิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ</p> <p>วันที่ ๑๑ เดือน ก.ย พ.ศ. ๕๘</p>	<p>ลงชื่อ.....    <b>(นาย จิตต์พนธุ์ เล็กชิตวนิช)</b></p> <p>ประธานคณะกรรมการประจำหลักสูตร</p> <p>วันที่ ๑๑ เดือน ก.ย พ.ศ. ๕๘</p>
---	---



ที่ ศธ ๐๔๔๓.๐๗/ว ๕๔๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี  
อ.เมือง จ.อุตรธานี ๔๑๐๐๐

๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการส่งบทความใน การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘  
เรียน นางสาวธัญญาภัทร์ เลาหัง

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำทางวิชาการกับการส่งเสริม  
การวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
พระนครศรีอยุธยา เขต 2” เพื่อนำเสนอในแบบบรรยาย ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัย  
บัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี ใน  
วันที่ ๓ - ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๗

บันทึกความของท่าน ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิให้พิมพ์ลงใน Proceedings การ  
ประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รพีพร สروยันน์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐๔๒ - ๒๑๑๐๔๐ ต่อ ๑๗๐๑ และ ๐๔๒-๒๔๘๖๘๐

โทรสาร ๐๔๒-๒๔๘๖๘๐



# บ้านทิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

ขอมอบเกียรติบัตรจบปีให้ไว้เพื่อแสดงว่า

## นางสาวธัญญา กัทธร์ เลารนัง

ผู้นำเสนองานวิจัย แบบบรรยาย

ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบ้านทิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ 8 ประจำปีการศึกษา 2557

ระหว่างวันที่ 13-14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ให้ไว้ ณ วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รพีพร สร้อยนา)  
คณบดีบ้านทิตวิทยาลัย

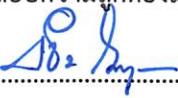
(ดร.นิตติเทพ พิกกี้ขานุรัตน์)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ หลักสูตรและการสอน	0	3	3
รวม	0	3	3
รวมทั้งหมด	0	3	3

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏໄລຍອลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

ครุศาสตร์มหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน						
1	53M54680233	นางสาวพรนภา ไวยวินิจ	26 ก.พ. 2554	19 มิ.ย. 2558	56	3.58	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	54B54680120	นางสาวชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา	9 ก.ค. 2554	17 ก.ค. 2558	43	3.72	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
3	53M54680228	นางลัดดาวรรณ ทองสว่าง	26 ก.พ. 2554	4 ก.ย. 2558	56	3.67	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุหาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

เสนอสภावิชาการ วันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑	นางสาวพรนภา ไกยวนิจ	ผลการจัดกิจกรรมการเล่านิทาน ประกอบเชือกที่มีต่อความสามารถทาง คณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็ก ปฐมวัย	การประชุมวิชาการนำเสนอ ผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี วันที่ ๓๐-๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗
๒	นางสาวชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา	การพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๔	วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัย ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรม ราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๘
๓	นางลัดดาวรรณ ทองสว่าง	การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์ เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการ จัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษา วอลดอร์ฟ	การประชุมวิชาการนำเสนอ ผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี วันที่ ๓๐-๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....รอง อธิการบดี  
(ดร.กิตติ์ หัทมฤก)

อาจารย์ที่ปรึกษา.....  
วันที่ ..... 05 ก.ย. 2558  
๕๐๘๒๖๗



ผลการจัดกิจกรรมการเล่นนิทานประกอบเชือกที่มีต่อความสามารถทางคณิตศาสตร์  
ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัย

พرنภา ไกยวินิจ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏอ่างทอง ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2558

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

18

ลงชื่อ.....  
นาย พลพิช ใจกลาง  
( อ.ดร. พลพิช ใจกลาง )

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
คิมพินนง  
ผู้ที่ ..... 10 ก.ย. ๕๘



THE EFFECTS OF STORYTELLING ACTIVITIES USING ROPES ON  
YOUNG CHILDREN'S MATHEMATICS ABILITIES CONCERNING  
GEOMETRIC SHAPES

PORNNAPA KAIVINIT

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN CURRICULUM AND INSTRUCTION  
GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ผลการจัดกิจกรรมการเล่นนิทานประกอบเชือกที่มีต่อความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัย

ชื่อนักศึกษา

พรนภา ไวยวินิจ

รหัสประจำตัว

53M54680233

ปริญญา

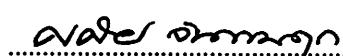
ครุศาสตรมหาบัณฑิต

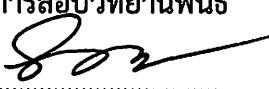
สาขาวิชา

หลักสูตรและการสอน

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ศศิธร จันทร์ฤกษ์)

 ..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)

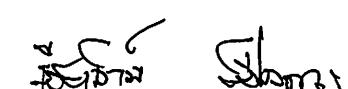
 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กานยา จนา สุจีนะพงษ์)

 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กานยา จนา สุจีนะพงษ์)

 ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติพร พิชัยกุล)

 ..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ ดร.ศศิธร จันทร์ฤกษ์)

 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.แสงสม กชกรกมุท)

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ 14..... เดือน พฤษภาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๘.....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ผลการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือกที่มีต่อ  
ความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัย

## ชื่อนักศึกษา

พรนภา ไวยวินิจ

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

## รหัสประจำตัว

53M54680233

ลงชื่อ .....  
*นิติราษฎร์*

## ปริญญา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

## สาขาวิชา

หลักสูตรและการสอน

## ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร.ศศิธร จันหมอกุก

(๐๘๑.๗๙๘๑ ถนนฤทธิ.....)

## กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร.กาญจนा สุจีนะพงษ์

อาจารย์ที่ปรึกษา గ.ไกรฤทธิ์

วันที่ ..... ๐๕ ก.ย. ๒๕๕๘

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อเปรียบเทียบความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัยก่อนและหลังการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือกและเพื่อเปรียบเทียบความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือกและการเล่านิทานแบบปกติ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นเด็กปฐมวัย ชาย-หญิง อายุระหว่าง 5-6 ปี กำลังศึกษาอยู่ชั้นอนุบาลปีที่ 3 ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา ๒๕๕๕ โรงเรียนอนุบาลไวยวินิจ สังกัดสำนักคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต ๕ จำนวน 2 ห้องเรียน โดยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน จัดเป็นกลุ่มทดลอง 20 คน และกลุ่มควบคุม 20 คน กลุ่มทดลองได้รับการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือก ส่วนกลุ่มควบคุมได้รับการจัดกิจกรรมการเล่านิทานแบบปกติ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แผนการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือก 32 แผ่น และแผนการจัดกิจกรรมเล่านิทานแบบปกติ 32 แผ่น รวม 64 แผ่น แบบทดสอบวัดความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัยแบบสถานการณ์จริง ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.81 สถิติที่ใช้การวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที่แบบอิสระและไม่อิสระ

## ผลการวิจัย พぶว่า

1. ความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัยหลังการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือกสูงกว่าหลังการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2. ความสามารถทางคณิตศาสตร์ด้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่านิทานประกอบเขือกสูงกว่าการจัดกิจกรรมการเล่านิทานแบบปกติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

Thesis Title	The Effects of Storytelling Activities using Ropes on Young Children's Mathematics Abilities Concerning Geometric Shapes
Student	Pornnapa Kaivinit
Student ID	53M54680233
Degree	Master of Education
Field of Study	Curriculum and Instruction
Thesis Advisor	Dr.Sasithorn Chanthamaruk
Thesis Co-Advisor	Dr.Ganchana Sucheenapong
ผู้ติดตามความคุกต้องเรียนรู้อย่าง ลงชื่อ <u>อริสรา อินทุมนู...</u> ( 0.0% ของ จำนวนผู้...) อาจารย์ที่ปรึกษา <u>กนกานาเคน...</u> วันที่ ..... 05 ก.ย. 2558	

### ABSTRACT

The objectives of this research were to first compare the mathematics abilities concerning geometric shapes of young children before and after using storytelling activities using ropes and second, to compare these abilities in geometric shapes after using the storytelling activities with ropes versus using traditional storytelling activities. The sample of this research consisted of 40, 5-6 year old boys and girls studying in the second year of kindergarten in the second semester of the academic year 2012 at Kaivinit Kindergarten School under the Office of the Private Education Commission, Ubon Ratchathani Primary Educational Service Area Office 5. Multi-stage random sampling was used to select the sample. The experimental group consisted of 20 children and the control group also consisted of 20 children. The instruments used in this research were 32 lesson plans of storytelling using rope activities and 32 lesson plans using traditional storytelling for a total of 64 plans. Mathematics abilities concerning geometric shapes were tested with a reliability of 0.81. The data were analyzed by mean, standard deviation and independent and dependent t-tests.

The results revealed that:

1. The mathematics abilities concerning geometric shapes of young children after using storytelling activities using ropes were higher than before at the 0.05 level of statistical significance.
2. The mathematics abilities concerning geometric shapes of young children after using storytelling activities using ropes were higher than for those who were taught using traditional storytelling at the 0.05 level of statistical significance.



ที่ ศธ ๐๔๔๓.๐๗/ว ๕๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี  
อ.เมือง จ.อุตรธานี ๔๑๐๐๐

๖๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการส่งบทความใน การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘  
เรียน นางสาวพรนภา ไกยวินิจ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “ผลการจัดกิจกรรมกรเลานิทานประกอบเชิงที่มีผลต่อ  
ความสามารถทางคณิตศาสตร์้านรูปเรขาคณิตของเด็กปฐมวัย” เพื่อนำเสนอในแบบโปสเตอร์ ใน  
การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี ในวันที่ ๑๓ – ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๗

บันทึกความของท่าน ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิให้ตีพิมพ์บทความใน Proceedings การ  
ประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รพีพร สรีอยน้ำ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐๘๒ - ๒๑๑๐๔๐ ต่อ ๑๗๐๑ และ ๐๘๒-๒๔๕๖๘๐

โทรสาร ๐๘๒-๒๔๕๖๘๐

สำเนา  
หก  
ผู้จัดทำ



บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

ขอนมอบเกียรติบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

นางสาวพรนภา ไกยวิจิจ

พูนนำเสนอผลงานวิจัย แบบโปสเตอร์

ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ 8 ประจำปีการศึกษา 2557

ระหว่างวันที่ 13-14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ให้ไว้ ณ วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รพีพร สรีอยน้ำ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ดร.นันติภพ พิกกานุรัตน์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

รักษาการณ์  
ลงนาม

(นางสาวพรนภา ไกยวิจิจ)



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....

( ผศ. ดร. คงกร หาดงามชล , )

อาจารย์พิธีกรฯ วิทยากรไทย

วันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๕๘

การพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๔

ชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปรัชญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๕๘



หัวครุศาสตร์ความถูกต้องมีบัตรอย่าง  
ลงชื่อ.....  
( พล. อ. ดร. ๓๗๖๙ / ก่อสร้าง )  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ ๖ ๖๖๖๖ ๒๕๕๘

**DEVELOPMENT OF COMPUTER ASSISTED INSTRUCTIONS ON THE  
PHILOSOPHY OF SUFFICIENCY ECONOMY FOR GRADE 4 STUDENTS**

CHANIDA UDOMSITTHIPHATTHANA

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN CURRICULUM AND INSTRUCTION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

การพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจ  
พอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4

ชื่อนักศึกษา

ชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา

รหัสประจำตัว

54B54680120

ปริญญา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

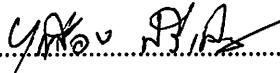
สาขาวิชา

หลักสูตรและการสอน

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี เกิดธรรม)

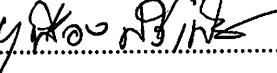
 กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

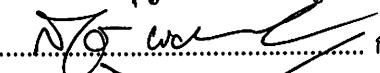
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)

 กรรมการ

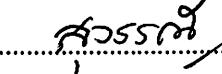
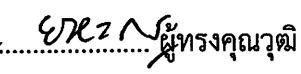
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

 กรรมการ

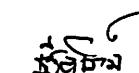
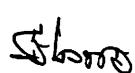
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรชิ พวรรณหาญ)

..... กรรมการและเลขานุการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี เกิดธรรม)

  ผู้ทรงคุณวุฒิ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณี ยหะกร)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีรัตนิกษ์ ศรีไวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4
ชื่อนักศึกษา	ชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา
รหัสประจำตัว	54B54680120
ปริญญา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	หลักสูตรและการสอน
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี เกิดธรรม
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเทรัญ อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิชาชีวฯ
	วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๘
	ลงชื่อ..... ..... พ.ศ. ๑๙ ๓๐๙๕ กิตติมศักดิ์

### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ให้มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ 80/80 2) เพื่อเปรียบเทียบผลฤทธิ์ทางการเรียน ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ใน การใช้บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 3) เพื่อศึกษาความพึงพอใจของนักเรียนในการใช้บทเรียนในการใช้บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 กลุ่มตัวอย่างเป็นนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ที่กำลังศึกษาอยู่ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2556 โรงเรียนมาลาสารรคพิทยา 1 ห้อง จำนวน 40 คน ที่ได้จากการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ 1) แผนการจัดการเรียนรู้ เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 จำนวน 5 แผน 2) บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอนในการเรียนการสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 3) แบบทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.92 และ 4) แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เรียนที่ใช้บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.90 สถิติใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติที่ใช้ทดสอบสมมุติฐานความแตกต่างค่าเฉลี่ยของคะแนนจากแบบทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ซึ่งใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวแบบวัดชี้

### ผลการวิจัยพบว่า

1. บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 มีประสิทธิภาพเท่ากับ  $81.47/82.33$  ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ 80/80
2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของกลุ่มทดลองจากการใช้บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ที่ดำเนินการทดลองใช้บทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน จำนวน 5 ครั้ง การทดสอบพบว่า ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
3. นักเรียนมีความพึงพอใจต่อบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่อง ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.56$ ,  $S.D = 0.10$ )

Thesis Title	Development of Computer Assisted Instructions on the Philosophy of Sufficiency Economy for Grade 4 Students
Student	Chanida Udomsithiphatthana
Student ID	54B54680120
Degree	Master of Education
Field of Study	Curriculum and Instruction
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr.Chatree Girdthai
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

## ABSTRACT

The purpose of this research was to 1) develop computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy for grade 4 students at an efficiency criteria of 80/80, 2) compare the students' achievements after using the computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy for grade 4 students and 3) evaluate the students' satisfaction after using the computer assisted instructions. The sample consisted of 1 class of 40 grade 4 students studying in the second semester of academic year 2013 at Malasawanphittaya School. It was selected by Multi-Stage Random Sampling. The tools used in this research were: 1) 5 lesson plans on the philosophy of sufficiency economy, learning areas of social studies, religion and culture, for grade 4 students, 2 ) computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy for grade 4 students, 3) a learning achievement test on the philosophy of sufficiency economy for grade 4 students with a reliability of 0.92 and 4) a questionnaire, with a reliability of 0.90, concerning the students' satisfaction about using the computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy. The statistics used to analyze the data were mean, percentage and standard deviation. The tool used to test the hypothesis and analyze the averages of the learning achievement test results was a repeated measure one way ANOVA.

The findings were as follows:

1. The computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy for grade 4 students had an efficiency of 81.47/82.33, meeting the criterion of 80/80.
  2. The evaluation of the learning achievements of the experimental group students after using the computer assisted instructions for 5 experimental sessions showed that the learning achievements increased significantly at the statistical level of 0.05.
  3. The students' satisfaction after using the computer assisted instructions on the philosophy of sufficiency economy, was at the highest level ( $\bar{X} = 4.56$ , S.D = 0.10).



ที่ ศธ ๐๔๕.๑๒/๖๗๖

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
จ.ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๙ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน นางสาวชนิดา อุดมสิทธิพัฒนา

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “การพัฒนาบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕” พิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์นั้น กองบรรณาธิการได้เสนอบทความดังกล่าวให้ผู้ทรงคุณวุฒิ (Peer Review) ในศาสตร์ของท่านได้พิจารณา และ กองบรรณาธิการที่เน้นขอบเขตความของท่านตีพิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๕ ฉบับที่ ๒ เดือนพฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๕๘ หมายเลข ISSN : ๑๘๐๕ - ๙๙๙๙ ซึ่งเข้าสู่ฐานข้อมูล TDC แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รินนิกิต ศิริวนาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รินนิกิต

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รินนิกิต ศิริวนาร)

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ ๐-๖๕๖๒๕ ๑๖๓๘ ต่อ ๕๐๓

โทรสาร ๐-๖๕๖๒๕ ๑๖๓๘ ต่อ ๕๐๖



# วารสารบัณฑิตศึกษา

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES VALAYA ALONGKRON RAJABHAT UNIVERSITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 1 มกราคม-เมษายน 2558 Vol. 9 No. 1 January - April 2015 ISSN : 1905-9647

เจ้าของ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วัดคุประสังค์

- เพื่อเผยแพร่บทความวิชาการ และงานวิจัยทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครุศาสตร์ และสาขาวิชาน่า
- ที่เกี่ยวข้องของคณาจารย์ และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงผู้สนใจเข้าไป
- เพื่อเป็นสื่อกลางแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูล ประสบการณ์ และผลงานวิจัยของบุคลากรในสกุลนับในการศึกษา

คณะที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์

อธิการบดี

รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี

รองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรัตนิกย์ ศิริวิหาร

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศาสตราจารย์ ดร.ต.irek ปัทุมศิริวัฒน์

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์

มหาวิทยาลัยปทุมธานี

รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพิญ เกยุราນันท์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช

รองศาสตราจารย์ ดร.เพียงพบ มนต์วนประงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิรุธ ลวดทรง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

อาจารย์ ดร.นงเยาว์ เปรมกมลเนตร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ศาสตราจารย์ พลโท ดร.โวภัสสุ รัตนบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รองศาสตราจารย์ ดร.สร้างศัก เมรานนท์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาจารย์ ดร.ดนุชญา ศรีวงศ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

กำหนดเผยแพร่

ปีละ 3 ฉบับ (การทราบปีละเดือน)

มกราคม-เมษายน

พฤษภาคม-สิงหาคม

กันยายน-ธันวาคม

พิมพ์ที่ บ้านเรือนการกรุงเทพฯ และจัดการห้องจัดพิมพ์โดยบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

สำนักพิมพ์ บ้านพระบรมราชูปถัมภ์ เลขที่ 1 หมู่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง

จังหวัดนนทบุรี 11180 โทรศัพท์ 02-529-1638, 02-529-4046

โทรสาร 02-529-1638 ต่อ 406 <http://grad.vru.ac.th>

\*บทความทึ่งเรื่องไดรบการพิจารณาทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Reader) ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้องจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนอย่างน้อย 2 ท่าน\*\*

รายงานผู้ทรงคุณวุฒิ (Readers)  
ประจำสารปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| 1. ผศ.ดร.ปัญญา                  | ทองนิล        |
| 2. ผศ.ดร.พวงรัตน์               | เกรทแพทท์     |
| 3. ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.เอกวิทย์ | มนีธร         |
| 4. ผศ.ดร.สันตนา                 | กุลรัตน์      |
| 5. รศ.ดร.ทัศนา                  | แสงศักดิ์     |
| 6. ดร.รณิดา                     | เชยชุม        |
| 7. ดร.ผุดงษัย                   | ภูพัฒน์       |
| 8. ดร.กันต์ฤทธิ์                | คลังพหล       |
| 9. ดร.สมชาย                     | เทพแสง        |
| 10. ดร.สุวรรณ                   | จั้ยทอง       |
| 11. ดร.พojเจน์                  | นรรัมศิริขวัญ |
| 12. ดร.ภทธิดา                   | ธรสวัสดิ์     |
| 13. ดร.ปรีดาพร                  | อารกษ์สมบูรณ์ |
| 14. ดร.อภิชัย                   | ศรีปิยะ       |
| 15. ดร.วิศักดิ์                 | กลยานมิตร     |
| 16. ดร.ธิตินันธ์                | ชาญโภคล       |
| 17. ดร.ธเนส                     | เดชะเสน       |
| 18. ดร.อภินันท์                 | จันตะนี       |
| 19. ดร.แสน                      | สมเนก         |
| 20. ดร.บุญเรือง                 | ศรีเร้ง       |
| 21. ดร.เรืองฤทธิ์               | เร่งเพียร     |
| 22. ดร.รัตน์                    | สีดี          |
| 23. ดร.เอลดา                    | อรุณครี       |
| 24. ดร.ทวีศิลป์                 | กุลนภาดล      |
| 25. ดร.มนัส                     | สายเสมอ       |
| 26. ดร.สมพิศ                    | ทองปาน        |
| 27. ดร.วรรณา                    | สายประเสริฐ   |
| 28. ดร.อังคณา                   | กรณยาธิกุล    |
| 29. ดร.ประพรวน                  | พละชีวงศ์     |

บัญชีตัวบทภาษาไทย  
ของบทความในพระบรมราชบูรพาภิเษก  
(ฉบับ ๔๐๘๖ ถึง ๔๐๘๗)

ไม่ควรสอบถามความถูกต้องเรียนร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....ดร. วิภาวดี รักนทก  
 จ. ๐๑.๙๖๗๘ รับทราบ  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ..... กีฬาธนพงษ์  
 วันที่ ..... ๒๘ ก.ย. ๒๕๕๘



การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรม  
 การเล่นน้ำตามแนวการศึกษาลดorchef

ลัดดาวรรณ ทองสว่าง

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. ๒๕๕๘



รายงานขอความดูกต้องเรียนรู้ฉบับสั้น

ผู้ขอ..... ลัดดา ทองคำวงศ์  
( ดร. อลอง ทันหมอก )  
อาจารย์ปริญญา ..... วิทยาเป็ญร  
..... ๒๘ ก.ย. ๒๕๕๘

**STUDY OF THE QUANTITATIVE CONSERVATION ABILITY OF YOUNG CHILDREN  
BY USING WATER ACTIVITIES BASED ON THE WALDORF APPROACH**

LADDAWAN THONGSAWANG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN CURRICULUM AND INSTRUCTION  
GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาลดอัตร์ฟลัตติวาร์

ชื่อนักศึกษา ลัดดาวรรณ ทองสว่าง  
รหัสประจำตัว 53M54680228  
ปริญญา ครุศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชา หลักสูตรและการสอน

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

พันธุ์ จันทร์ฤทธิ์ ..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ศศิธร จันทร์ฤทธิ์)  
มนต์ ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กานุจนา สุจันต์พงษ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

นีติ นิตยา ..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติพร พิชัยกุล)  
มนต์ ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กานุจนา สุจันต์พงษ์)  
สุวิทย์ ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)

พันธุ์ จันทร์ฤทธิ์ ..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ ดร.ศศิธร จันทร์ฤทธิ์)

สุวิทย์ ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.แสงโสม กษกรกมุท)

ธีรชนก ศรีวิหะ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรชนก ศรีวิหะ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ ๒๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาวัฒนธรรม
ชื่อนักศึกษา	ลัดดาวรรณ ทองสว่าง
รหัสประจำตัว	53M54680228
ปริญญา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	หลักสูตรและการสอน
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ศศิธร จันทรฤก
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ภานุจนา สุจีนะพงษ์ อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ศิริกาญจน์ ชัยมงคล

ให้ความสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

..... ลงวันที่ .....

....., ๐๘.๐๘.๒๕๖๗ จำนวน

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัยที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาวัฒนธรรม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการทดลองในครั้งนี้ คือเด็กนักเรียนชาย-หญิง อายุ 5-6 ปี ที่กำลังศึกษาอยู่ในชั้นอนุบาลปีที่ 2 ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา ๒๕๕๕ โรงเรียนบ้านกุมะหรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุบลราชธานี เขต ๓ จำนวน ๑๕ คน ได้มาโดยการสุ่มแบบกลุ่ม ผู้วิจัยดำเนินการทดลองด้วยตนเองใช้เวลาในการทดลอง ๘ สัปดาห์ สัปดาห์ละ ๕ วัน วันละ ๔๐ นาที รวมทั้งสิ้น ๔๐ ครั้ง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แผนการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาวัฒนธรรม และแบบทดสอบเชิงสถานการณ์ การอนุรักษ์เชิงปริมาณ มีจำนวน ๒ ชุด ชุดที่ ๑ มีค่าความเชื่อมั่น ๐.๘๑ ชุดที่ ๒ มีค่าความเชื่อมั่น ๐.๘๕ การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยกึ่งทดลองแบบอนุกรมเวลา เก็บข้อมูลเชิงคุณภาพโดยใช้แบบสังเกตบันทึก พฤติกรรมความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบสมมติฐานโดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบวัดซ้ำ

### ผลการวิจัย พบว่า

1. การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัย ก่อนและระหว่างการทดลอง การจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาวัฒนธรรม ในภาพรวมมีพัฒนาการสูงขึ้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2. การศึกษาความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัย ก่อนและระหว่างการทดลองการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาวัฒนธรรม แต่เมื่อแยกเป็นรายด้าน พบว่า ด้านจำนวนมากเป็นอันดับแรก รองลงมา คือด้านน้ำหนัก และด้านความจุ ตามลำดับในภาพรวมมีพัฒนาการสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

Thesis Title	Study of the Quantitative Conservation Ability of Young Children by Using Water Activities Based on the Waldorf Approach
Student	Laddawan Thongsawang
Student ID	53M54680228
Degree	Master of Education
Field of Study	Curriculum and Instruction
Thesis Advisor	Dr.Sasithorn Chanthamaruk
Thesis Co-Advisor	Dr.Ganchana Sucheenapong

ได้ตระหนัความถูกต้องเรียบเรียงแล้ว

ลงชื่อ.....ลัดดาว ทองสว่าง  
(.....0.05 ต่อ 2 วัน สอง)

อาจารย์ที่ปรึกษา .....กานต์ ปันโน  
วันที่ .....๒๘ ก.ย. ๕๘

## ABSTRACT

The study aimed to develop the quantitative conservation ability of young children by using water activities based on the Waldorf approach. The sample consisted of 5-6 year old children studying in kindergarten 2 during the second semester of academic year 2012 at Pumaree School under Ubon Ratchatani Primary Education Service Area Office 3. It was obtained by cluster random sampling. The researcher conducted the experiment over a period of 8 weeks: 5 days a week, 40 minutes a day, for a total of 40 times. The research instruments were the lesson plans of the water activities based on the Waldorf approach and 2 sets of tests assessing the conservation ability. The reliability of the first set was 0.81 and for the second set it was 0.85. The time series quasi experimental research methodology was used in the study. The qualitative data were collected by observing the quantitative conservation ability of the children. The statistics used in the data analysis were mean, standard deviation and One-way repeated measure ANOVA.

The results showed that:

- Overall, the study of quantitative conservation ability of young children, before and during the experiment using water activities based on the Waldorf approach, showed a higher level of development at a statistical significance level of 0.05.
- The study of quantitative conservation ability of young children, before and during the experiment using water activities based on the Waldorf approach, showed that the highest rated aspect was number followed by weight and capacity, respectively. Overall, the development was significantly higher at the 0.05 level.



ที่ ศธ ๐๔๔๓.๐๗/ว ๕๕๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี  
อ.เมือง จ.อุดรธานี ๔๗๐๐๐

๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการส่งบทความใน การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘

เรียน นางลัดดาวรรณ ทองสว่าง

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “ความสามารถในการอนุรักษ์เชิงปริมาณของเด็กปฐมวัย ที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเล่นน้ำตามแนวการศึกษาอลดอร์ฟ” เพื่อนำเสนอในแบบไปสเตรอร์ ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี ในวันที่ ๑๓ – ๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๗

บันทึกความของท่าน ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิให้ตีพิมพ์บทความใน Proceedings การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รพีพร สรีอ่อนน้ำ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐๔๒ - ๒๑๑๐๔๐ ต่อ ๑๗๐๑ และ ๐๔๒-๒๔๘๖๘๐

โทรสาร ๐๔๒-๒๔๘๖๘๐



บ้านทิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี  
ขอเชิญชวนนักศึกษา ระดับชั้น ม.ต.ศ. ประจำปีการศึกษา 2557

ทางลัดดาวรุณ ห้องสว่าง

พูนนำเสนอผลงานวิจัย แบบโปสเตอร์

ในการประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบ้านทิตศึกษา ระดับชาติ ครั้งที่ 8 ประจำปีการศึกษา 2557

ระหว่างวันที่ 13-14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ให้ไว้ ณ วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2557

(พญชรัสยา สตราชารย์ ดร.ราพอร์ สร้อยน้ำ)  
คณบดีบ้านทิตวิทยาลัย

(ดร.นิติเทพ พิกานชาบุรีตัน)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี



# บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษา  
ระดับชาติ ครั้งที่ 8

วิจัย  
2014  
Research Conference 2014



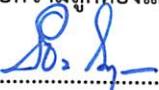
**13 - 14 อันวานค์ 2557**  
ณ อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขอนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

ชื่อปริญญา	ชาย *	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	0	12	12
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	5	3	8
รวม	5	15	20
รวมทั้งหมด	5	15	20

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ บริหารธุรกิจ	0	12	12
รวม	0	12	12
รวมทั้งหมด	0	12	12

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ .....  นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

๔

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
<b>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต</b>								
<b>สาขาวิชาบริหารธุรกิจ</b>								
1	53B53180212	นางสาวปุณยนุชวิภา พิมสาร	9 ต.ค. 2553	18 ก.ย. 2558	40	3.60	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
2	53B53180226	นางสาวสุกี้ลัญญา ไวยเขตกรณ์	9 ต.ค. 2553	18 ก.ย. 2558	40	3.85	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
3	54B53180103	นางสาวนิภาวรรณ สูงเก่า	9 ก.ค. 2554	18 ก.ย. 2558	40	3.65	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
4	54B53180201	นางสาวนงลักษณ์ โพธิ์งาม	9 ก.ค. 2554	18 ก.ย. 2558	40	3.75	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
5	54B53180203	นางสาวจุฑาทิพย์ จริตณัติ	9 ก.ค. 2554	18 ก.ย. 2558	43	3.93	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
6	54B53180305	นางรัตนพร ประสงค์สุข	14 ม.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	40	3.75	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
7	54B53180316	นางสาวรุนวดี ทิพย์คงค่า	14 ม.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	40	3.35	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
8	54B53180406	นางสาวอัจฉริ์ พาหา	19 พ.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	40	3.70	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
9	54B53180413	นางสาวมารัตน์ วรรรณพิพากรณ์	19 พ.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	40	3.70	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
10	54B53180444	นางพิศมัย วรรณชนะ	19 พ.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	40	3.70	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
11	55B53170119	นางวรรณา จันทรกลม	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	43	3.81	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
12	55B53170226	นางปัทมา วิบูลย์จันทร์	19 พ.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	43	3.54	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinทร์ โกกนุทากรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

เสนอสภावิชาการ วันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางสาวจุฑาทิพย์ จริตญาติ	อิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท ฟ้าบรินेथ จำกัด	การประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ ๖ “ก้าวสู่การวิจัยระดับโลก” วันที่ ๒๕-๒๙ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
(รองศาสตราจารย์ เกรียง พงษ์)  
อาจารย์ที่ปรึกษา วงศ์พันธุ์  
วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๙

อิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่า<sup>๑</sup>  
ในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาบรินทร์ จำกัด

จุฑาทิพย์ จริตญาติ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริณญาณบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สาขาวิชาบริหารธุรกิจ

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2558



ผู้ตรวจสอบความถูกต้องเบื้องร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
(นายศักดิ์สาทิตย์ วงศ์พันธุ์ มหาวิทยาลัย)  
อาจารย์ที่ปรึกษา วิชาเอกภาษาไทย  
วันที่ 28 ก.ย. 2558

**INFLUENCE OF THE LEARNING ORGANIZATION TOWARD IMPROVING  
WASTE REDUCTION IN THE MANUFACTURING PROCESS OF THE  
OPERATORS IN FABRINET COMPANY LIMITED**

JUTHATIP JARITYAT

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
IN BUSINESS ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

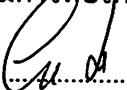
## ใบรับรองวิทยานิพนธ์

## บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	อิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่า
ชื่อนักศึกษา	ในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท ฟ้าบริเนท จำกัด
รหัสประจำตัว	จุฬาทิพย์ จริตญาติ
ปริญญา	54B53180203
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
	บริหารธุรกิจ

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

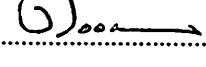
 ..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เขawan สุขุม)

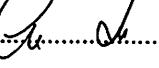
 ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ดวงตา สรายุรอมย์)

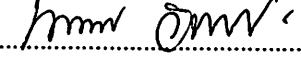
คณะกรรมการสอบบัณฑิตวิทยานิพนธ์

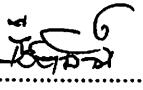
 ..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.รัตนนา สีดี)

 ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ดวงตา สรายุรอมย์)

 ..... กรรมการและเลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เขawan สุขุม)

 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.นพวรรณ วิเศษสินธุ)

 .....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖ ..... เดือน กันยายน ..... พ.ศ. ๒๕๕๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	อิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด
ชื่อนักศึกษา	จุฑาทิพย์ จริตญาติ
รหัสประจำตัว	54B53180203
ปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เชванสุขุม อาจารย์ที่ปรึกษาฯ วิภาดาห์ พนธุ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์ดวงตา สรายุรอมย์ วันที่ ๒๖๖๔ ๕๙๗๘

ให้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
(....)  
(....)

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาระดับองค์การแห่งการเรียนรู้ของพนักงาน ระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด 2) ศึกษาระดับการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด 3) ศึกษาอิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อระดับการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ พนักงานระดับปฏิบัติการ ที่ทำงานในบริษัท พาร์เซนท์ จำกัด ที่ได้จากการสุ่มแบบหลายขั้นตอนจำนวน 339 คน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม ค่าความเที่ยงตรงในเชิงเนื้อหาเท่ากับ 0.97 และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามโดยใช้สัมประสิทธิ์แอลฟ่าของครอนบาก ในภาพรวมเท่ากับ 0.947 และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา การวิเคราะห์สหสัมพันธ์ และการวิเคราะห์การทดสอบพหุคูณ

### ผลการศึกษาพบว่า

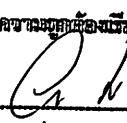
1) ระดับองค์การแห่งการเรียนรู้ของพนักงานระดับปฏิบัติการบริษัท พาร์เซนท์ จำกัด โดยภาพรวมอยู่ในระดับสูง ซึ่งด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านความรอบรู้แห่งตน ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยรองลงมาคือ ด้านแบบแผนทางความคิด ด้านการเรียนรู้เป็นทีม ด้านวิสัยทัศน์ร่วม และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการคิดอย่างเป็นระบบ

2) ระดับการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด โดยภาพรวมอยู่ในระดับสูง ซึ่งด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านข้อบกพร่องของขั้นส่วน ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงรองลงมาคือ ด้านการผลิตมากเกินพอดี ด้านการเคลื่อนไหวโดยไม่จำเป็น ด้านสินค้าคงคลังที่มากเกินไป ด้านการรอคอย ด้านการขนส่งที่ไม่จำเป็น และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านขั้นตอนการผลิตมากเกินจำเป็น

3) องค์การแห่งการเรียนรู้มีอิทธิพลต่อระดับการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาร์เซนท์ จำกัด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่

0.05 โดยองค์ประกอบขององค์การแห่งการเรียนรู้ที่มีอิทธิพลต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าทั้ง 7 ด้าน คือ องค์ประกอบด้านวิสัยทัศน์ร่วม โดยสามารถทำนายการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตได้ที่ร้อยละ 10 จากผลการวิจัยครั้งนี้สามารถนำไปพัฒนาการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พาราเบน เจกัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสร้างองค์การแห่งการเรียนรู้

แบบรายงานความเห็นของผู้เข้าร่วมการประชุม

ลงชื่อ.....	
( รองศาสตราจารย์ ดร. ใจวันนุช )	
ขอขอบคุณที่มาฟัง	ก็ตามที่หมาย
วันที่ ..... ๖ กันยายน ๒๕๕๘	

Thesis Title	Influence of the Learning Organization toward Improving Waste Reduction in the Manufacturing Process of the Operators in Fabrinet Company Limited
Student	Juthatip Jarityat
Student ID	54B53180203
Degree	Master of Business Administration
Field of Study	Business Administration
Thesis Advisor	Associate Professor Warunee Chouwasukum
Thesis Co-Advisor	Associate Professor Duangta Saranrom อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บก. ๘ พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
( ผู้ทรงคุณวุฒิ อาจารย์ที่ปรึกษา )  
วันที่ .....

## ABSTRACT

The purpose of this research was 1) to study the level of the learning organization of the operators at Fabrinet Company Limited, 2) to study the level of improvement in waste reduction of the manufacturing process of the operators at Fabrinet Company Limited, 3) to study the influence of the learning organization toward improving the level of waste reduction in the manufacturing process of the operators in Fabrinet Company Limited. The sample for this research study was chosen from workers at the operating level of Fabrinet Company Limited. All 339 operators for the study were chosen through multi-stage sampling. The data were collected using a questionnaire with a validity value of 0.97 and a Cronbach's alpha reliability coefficient of 0.947. The data collected were analyzed using descriptive statistics, correlation analysis and multiple regression analysis.

The study results revealed that:

1) The learning organization of the operators in Fabrinet Company Limited proved to be, overall, at a high level. Personal mastery had the highest average score. Mental models, team learning and shared vision had lower average scores respectively. Systems thinking had the lowest average score.

2) The level of the learning organization toward improving waste reduction in the manufacturing process of the operators in Fabrinet Company Limited was, overall, at a high level. Waste from defects had the highest average score. Waste from overproduction, unnecessary movements, excess inventory, waiting and unnecessary transportation all had lower average scores respectively. Waste from over-processing had the lowest average score.

3) The learning organization significantly influenced improvements in waste reduction in the manufacturing process of the operators in Fabrinet Company Limited at the 0.05 statistical level of significance. The factor in the learning organization

which most influenced improving waste reduction for all 7 types of waste was shared vision. This factor of the learning organization could predict 10 % of the improvements in waste reduction in the manufacturing process. This study provided results that can be used to efficiently develop improvements in waste reduction in the manufacturing process of the operators in Fabrinet Company Limited by further building the learning organization.

ได้ต่อจากส่วนงานบริหารเพื่อยืนยันแล้ว

..... X ..... O .....

; รศ.ดร.พงษ์สวัสดิ์ วรวิชัย หัวหน้าผู้จัดการ;

..... เกียรตินิยมอุปถัมภ์ .....

28 ก.ย. 2558



ที่ ศธ ๐๔๑๗.๘/๒๓๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
เลขที่ ๑ ถนนอู่ทองนอก แขวงดุสิต  
เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๑๗ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาบทความวิจัย

เรียน นางสาวจุฑาทิพย์ จริตญาติ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “อิทธิพลขององค์การแห่งการเรียนรู้ต่อการปรับปรุงงานเพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พานบริเนท จำกัด” เพื่อรับการพิจารณาให้นำเสนอในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ ๖ “ก้าวสู่การวิจัยระดับโลก” ผนั้น

ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาให้นำเสนอในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ ๖ “ก้าวสู่การวิจัยระดับโลก” วันที่ ๒๘ – ๒๙ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๘ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รอนสุวิทย์ ทับทิรัญรักษ์)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๒๑๖๐-๑๑๗๙-๔๐

โทรสาร. ๐-๒๑๖๐-๑๑๗๗



บัณฑิตวิทยาลัย คณะครุศาสตร์ กองบริการการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
ร่วมกับ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชคินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม มหาวิทยาลัยราชภัฏสมเด็จเจ้าพระยา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏราชสีมา  
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และเครือข่ายวารสารกลุ่มรัตนโกสินทร์

### นางสาวจุฑาทิพย์ จริตญาติ

ได้เข้าร่วมงานนำเสนอผลงานวิจัย  
การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ ๖  
“ก้าวสู่การวิจัยระดับโลก Moving towards World Class Research”  
ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา  
ระหว่างวันที่ ๒๘-๒๙ เมษายน ๒๕๕๘

รองศาสตราจารย์ ดร.กุณเดช เกิดวิชัย  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมเดช รุ่งศรีสวัสดิ์  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

รองศาสตราจารย์ ดร.รอนสุวิทย์ ทับหรรษรักษ์  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

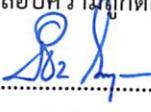
พ.ศ.๒๕๕๘/๑๐  
  
(นางสาวจุฑาทิพย์ จิติพัฒนา)

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์	5	3	8
รวม	5	3	8
รวมทั้งหมด	5	3	8

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์						
1	55B53330101	นางสาวจงดี โพธิ์สลัด	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.66	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
2	55B53330105	นางนริศา จันทร์เกษา	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.75	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
3	55B53330108	นายบุญมาก มากรสุข	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.58	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
4	55B53330138	นายอนุวัฒน์ สิงห์ศิริ	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.50	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
5	55B53330141	นายพายุวัฒน์ อรัญญา	12 ม.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.33	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
6	55B53330203	นางสาวคริษฐา อรุณประเสริฐ	18 พ.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.87	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
7	55B53330206	นางสาวณัฐสุดา ปันเงิน	18 พ.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.87	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ
8	55B53330207	นางสาวณิชาภา นาคพราย	18 พ.ค. 2556	18 ก.ย. 2558	46	3.62	ภาคพิเศษ	การค้นคว้าอิสระ

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ระดับปริญญาเอก

ชื่อปริญญา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	8	0	8
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต	1	1	2
รวม	9	1	10
รวมทั้งหมด	9	1	10

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

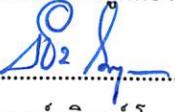
ลงชื่อ..........นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรร์ โภกนุทาภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์	8	0	8
รวม	8	0	8
รวมทั้งหมด	8	0	8

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์						
1	54B73330102	นายสุปรีชา ชำนาญพุฒิพร	9 ก.ค. 2554	17 ก.ค. 2558	66	3.62	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	54B73330108	ร้อยตำรวจโทวินัย นามราช	9 ก.ค. 2554	17 ก.ค. 2558	68	3.62	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
3	53B73330103	พระมหาวิรช วงศ์ศรี	5 มิ.ย. 2553	18 ก.ย. 2558	78	3.30	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
4	53B73330305	จำสิบเอกบัญชา แสงสุวรรณ	26 ก.พ. 2554	18 ก.ย. 2558	78	3.70	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
5	54B73330212	นายบุญเลิศ นครกัณฑ์	14 ม.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	66	3.68	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
6	54B73330213	พระเจริญ บุญทศ	14 ม.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	66	3.57	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
7	54B73330306	นายไหทัศน์ มาลา	19 พ.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	66	3.68	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
8	54B73330308	พันโทตันติกร ทิพย์จุฑา	19 พ.ค. 2555	18 ก.ย. 2558	66	3.68	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhintho โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

เสนอสภากิจกรรม วันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑	นายสุปรีชา ชำนาญพุฒิพร	ประสิทธิผลการนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกร ยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบน	วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๘
๒	ร้อยตำรวจโทวินัย นามราช	ประสิทธิผลการบริหารจัดการ มาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของ ศูนย์พิสูจน์หลักฐาน ๔	วารสารวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชน (มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ ประจำเดือนพฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๘
๓	ธรรมมหาวิรัช วงศ์ศิริ	ตัวแบบการบริหารคณะสงฆ์ในเขต ปกครองคณะสงฆ์ ภาค ๔	วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม-เมษายน ๒๕๕๘
๔	จำสิบเอกบัญชา แสงสุวรรณ	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ปีที่ ๖ ฉบับพิเศษ เดือนเมษายน ๒๕๕๘
๕	นายบุญเลิศ นครกันต์	กลยุทธ์การบริหารของกำนันและ ผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง ของชุมชนที่ยังยืน ในเขตจังหวัดภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๘
๖	พระเจริญ บุญทศ	การนำนโยบายการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคม อุตสาหกรรมนวนครจังหวัดปทุมธานี	วารสารครุศาสตร์อุตสาหกรรม สด. ปีที่ ๑๔ ฉบับที่ ๑ เดือนมกราคม-เมษายน ๒๕๕๘
๗	นายไหทัศน์ มาลา	การบริหารจัดการบริการสาธารณสุข ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	วารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขาวิชมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๑๐ ฉบับที่ ๑ (มกราคม-เมษายน ๒๕๕๘)
๘	พันโทดันติกร ทิพย์จุฑา	ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้น สัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารบินในไทย จังหวัดลพบุรี	วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ปีที่ ๖ ฉบับพิเศษ เดือนเมษายน ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
๘๙๐-๖๖) ๖๖/๗

(๑. ๖๙๘๙ ๒๕๖๖) ๖๖/๗

อาจารย์ที่ปรึกษา วิภาวดีรังสิต

วันที่ ๑๘.๗.๖๖



ประสิทธิผลการนำเสนอโดยย่างพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพารา  
ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน

สุปรีชา ชำนาญพุฒิพร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำคณะศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2558

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบง่ายแล้ว

ลงชื่อ..... พ.ศ.๒๕๖๗ ๘๙  
(๑๗๖๐๗ ๐๕. กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗)

อาจารย์พี่ครูกษา .....  
รุ่นที่ ..... ๗.๗.๗.๔



**THE EFFECTIVENESS OF RUBBER POLICY IMPLEMENTATION  
OF AGRICULTURAL RUBBER INSTITUTIONS  
IN THE UPPER SOUTHERN PROVINCES**

SUPREECHA CHUMNANPHUTTIPHON

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์      ประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพารา<sup>ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน</sup>  
 ชื่อนักศึกษา      สุบริชา ชำนาญพุฒิพร  
 รหัสประจำตัว      54B73330102  
 ปริญญา      รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชา      รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
 ..... อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
 ..... ประธาน  
 (รองศาสตราจารย์ ดร. สุรินทร์ นิยามกุร) ..... กรรมการ  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร. พรนภา เพ็ญศิริอุดม)  
 ..... กรรมการและเลขานุการ  
 (อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร. วัชรินทร์ ชาญศิลป์)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (อาจารย์ ดร. ชนัด แผ่นดินดี)

   
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธีรัตนิกษ์ ศิริโวหาร)  
 คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๕ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกร ยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบน	
ชื่อนักศึกษา	สุปรีชา ชำนาญพุฒิพงษ์	ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว
รหัสประจำตัว	54B73330102	..... พ.ศ.๒๕๖๑ 月 月 月
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตชั้นที่一	๐.๘๔๗๑๗ ๗.๑/๗๔๗๑๗
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์	(๐.๘๔๗๑๗ ๗.๑/๗๔๗๑๗)
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์ อาจารย์ที่ปรึกษา	อธิบายชี้แจง
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์	วันที่ ๑๗.๙.๖๘

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบนและ 3) เพื่อศึกษาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบนโดยใช้การวิจัยแบบผสานวิธี ประกอบด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 25 คน ประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนายางพารา จำนวน 15 คน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนายางพารา 10 คน ที่ได้มาด้วยการเลือกแบบเจาะจง วิเคราะห์ข้อมูลโดยการอุปman วิเคราะห์และการตีความ การวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยการศึกษากลุ่มตัวอย่าง จำนวน 219 คน ตามสูตรของท่าโอล ยามานะ จากประชากร จำนวน 486 คน ที่เป็นข้าราชการ/พนักงาน/ลูกจ้าง และพนักงานจ้างที่ปฏิบัติงานในสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบน ด้วยการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นภูมิตามสัดส่วนและการสุ่มอย่างง่าย เครื่องมือเก็บข้อมูลคือการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างแบบสอบถามมาตรฐานปรามณค่า 5 ระดับ ที่มีความเชื่อมั่น 0.87 และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การทดสอบแบบชั้นตอน

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.34$ , S.D. = 0.50) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านบรรลุวัตถุประสงค์อยู่ในระดับสูงสุด ( $\bar{X} = 3.36$ , S.D. = 0.57) รองลงมา คือ ด้านความยั่งยืนของอุตสาหกรรมยาง ( $\bar{X} = 3.36$ , S.D. = 0.61) ด้านความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง ( $\bar{X} = 3.35$ , S.D. = 0.51) และด้านการมีประโยชน์อย่างแท้จริงต่อส่วนรวม ( $\bar{X} = 3.28$ , S.D. = 0.69) ตามลำดับ โดยด้านการบรรลุวัตถุประสงค์ที่อยู่ในระดับสูงที่สุดนั้นได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายที่กำหนดไว้สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกรในการเพิ่มรายได้ และด้านการมีประโยชน์อย่างแท้จริงต่อส่วนรวมที่อยู่ในระดับต่ำสุดนั้นโดยนโยบายยางพาราที่กำหนดไว้นี้ มุ่งเน้นประโยชน์แก่เกษตรกรเป็นหลัก จึงทำให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมน้อยลง

2) ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบนพิจารณาตามสมการพยากรณ์ พบว่า ตัวแปรอิสระที่ได้รับการคัดเลือกเข้ามาทำการตามลำดับความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ประกอบด้วย 4 ปัจจัย คือ (1) ด้านการสนับสนุนจากภาครัฐ (2) ด้านภาวะผู้นำ (3) ด้านความพร้อมด้านทรัพยากร การบริหารและ (4) ด้านความร่วมมือของเกษตรกรโดยทั้ง 4 ปัจจัย ดังกล่าวสามารถอธิบายความผันแปรของประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราได้ร้อยละ 96.10 (Adjusted R<sup>2</sup> = 0.961)

3) แนวทางการปรับปรุงประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถาบันเกษตรกรยางพาราในจังหวัดภาคใต้ตอนบนที่เสนอแนะประกอบด้วยการปฏิบัติที่สำคัญ 6 ประการ คือ (1) ควรพัฒนาวัตถุประสงค์ของนโยบายยางพาราให้มีความกว้างขวางมากขึ้น โดยเพิ่มเติมการจัดทำแผนการบริหารจัดการผลผลิตยางพาราให้ได้คุณภาพและมีผลผลิตต่อพื้นที่สูงขึ้น (2) ควรเพิ่มนโยบายยางพาราให้มีประโยชน์ต่อส่วนรวมมากขึ้น โดยมีการกำหนดนโยบายให้มีการใช้ยางธรรมชาติในประเทศเพิ่มมากขึ้น (3) ควรเพิ่มการสนับสนุนจากภาครัฐโดยสนับสนุนให้ภาคเอกชนรายใหญ่ได้ปรับปรุงเครื่องจักรรองรับการผลิตสินค้าจากยางพารา (4) ควรเพิ่มภาวะผู้นำโดยให้ผู้นำเป็นผู้รู้เท่าทันสถานการณ์และสามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม (5) ควรเพิ่มความพร้อมด้านทรัพยากรการบริหารโดยจัดให้มีการบริหารค่าตอบแทนผลประโยชน์และสวัสดิการแก่บุคลากรอย่างเหมาะสมและ (6) ควรเพิ่มความร่วมมือของเกษตรกรโดยพัฒนาความร่วมมือในการลงทุนและการปฏิบัติงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านแรงงาน

ได้ด้วยความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... พญ. ๗  
(๑.๘๙๐๑๗ ๓๙.๑๔๗๘๗๗)

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อิสาขานิพัตน์  
วันที่ ..... ๔ ก.ย. ๒๕๖๗

Thesis Title	The Effectiveness of Rubber Policy Implementation of Agricultural Rubber Institutions in the Upper Southern Provinces
Student	Supreecha Chumnanphuttiphon ได้ตัวราชสกน्धความถูกต้องเรียบง่ายแล้ว
Student ID	54B73330102
Degree	Doctor of Public Administration ลงชื่อ..... ๖๘๐๒.๗๗๓.๘๘๙
Field of Study	Public Administration (๑-๔๐๒๐๒๐๑/๑๔๒๐๑/๔๒๔)
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อํงค์ฯ กนิษฐา
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonlert Pairindra ผู้ชี้..... ๔ ก.ศ - ๔๘

## ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the effectiveness of the rubber policy implementation of agricultural rubber institutions in the Upper Southern provinces, 2) to study the factors influencing the effectiveness of the rubber policy implementation of agricultural rubber institutions in the Upper Southern provinces, and 3) to propose recommendations for improving the effectiveness of the rubber policy implementation of agricultural rubber institutions in the Upper Southern provinces. This research was a mixed methods research which combined qualitative and quantitative approaches. The qualitative research was conducted by in-depth interviews of 25 key informants consisting of 15 experts in rubber development and 10 related persons. They were selected by purposive sampling technique. The data were analyzed using analytic induction and interpretation. The quantitative research was conducted by studying sample of 219 respondents who were selected from 486 officials, staff and employees working in the Upper Southern provinces. They were selected by proportional stratified random sampling technique. The sample size was obtained using Taro Yamane's formula. The research tool for data collection was a standardized or structured interview five - level rating scale questionnaire with a reliability of 0.87. The statistics used for data analysis were mean, standard deviation and the stepwise regression analysis.

The research findings were as follows:

1) The effectiveness of rubber policy implementation of agricultural rubber institutions in the Upper Southern provinces was, overall, at a moderate level ( $\bar{X} = 3.34$ , S.D. = 0.50). Considering each aspect individually showed that objective attainment was at the highest level ( $\bar{X} = 3.36$ , S.D. = 0.57), followed by the aspect of

rubber industry sustainability ( $\bar{X} = 3.36$ , S.D. = 0.61), stakeholder satisfaction ( $\bar{X} = 3.35$ , S.D. = 0.51), and actual public benefit ( $\bar{X} = 3.28$ , S.D. = 0.69), respectively. The aspect of objective attainment was at the highest level as the objective of this policy was to comply with the needs of the rubber farmers to increase their incomes. The aspect of actual public benefit was at the lowest as this policy focused mainly on the farmers' benefits that brought about less actual public benefits.

2) The factors influencing the effectiveness of the rubber policy implementation of agricultural rubber institutions in the Upper Southern provinces were determined based on the prediction equation. These 4 aspects' and ranking starting from the highest was as follows: (1) the aspect of governmental support, (2) the aspect of leadership, (3) the readiness of managerial resources and (4) the cooperation of farmers aspect. These four variables could explain 96.10 % of the variation in the effectiveness of the rubber policy implementation of agricultural rubber institutions (Adjusted R<sup>2</sup>=0.961) at a level of significance of 0.05

3) The proposed recommendations for improving the effectiveness of rubber policy implementation of agriculture rubber institutions consisted of 6 principle measures: (1) the objectives of rubber policies should be expanded so as to have more production plans aiming to get higher quality and more product per production area, (2) the rubber policies should be changed to improve public benefits by increasing internal consumption, (3) governmental support should be facilitated by encouraging the private sector to improve their own production machinery, (4) the leadership should be enhanced by acknowledging that the leaders have broader visions and are appropriate leaders for change, (5) the managerial resources should be increased by setting up an appropriate benefit system and providing suitable welfare to all personnel and (6) the cooperation of all farmers should be enhanced by developing joint ventures for investment and performance, especially in the labor sectors.

ได้ตัวร่างสอบความถูกต้องเพียงร้อยละ,

ลงชื่อ..... วันที่..... พ.ศ. ....

(๐.๖๗๑๐๗.๗๗-๑๗๘๒/๘๗๗๙ ๑๖๗/๑๗๗๙)

อาจารย์พี่ครูกษา ..... อิทธิพลพนกษา .....

วันที่ ..... ๑.๗.๕๘ .....



ที่ ศศ ๐๕๕๑.๑๒/ ๑๙๑

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
จ.ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๙ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน นายสุปรีชา ชำนาญพุฒิพร

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “ประสิทธิผลการนำนโยบายยางพาราไปปฏิบัติของสถานบันเกษตรกรยางพารา ในจังหวัดภาคใต้ตอนบน” พิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ นั้น กองบรรณาธิการได้เสนอบทความดังกล่าวให้ผู้ทรงคุณวุฒิ (Peer Review) ในศาสตร์ของท่านได้พิจารณา และ กองบรรณาธิการเห็นชอบรับบทความของท่านตีพิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ใน พระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือนพฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๘ หมายเลข ISSN : ๑๕๐๕ – ๙๖๔๗ ซึ่งเข้า สู่ฐานข้อมูล TCI แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีร์นิกหุน ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



# วารสารบัณฑิตศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม - สิงหาคม 2558 ISSN : 1905-9647



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

Graduate School Valaya Alongkorn Rajabhat University  
under the Royal Patronage

<http://grad.vru.ac.th>



# วารสารบัณฑิตศึกษา

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES VALAYA ALONGKRON RAJABHAT UNIVERSITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2558

Vol. 9 No. 2 May - August 2015

ISSN : 1905-9647

เจ้าของ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
วัดคุประสงค์

- เพื่อเผยแพร่บทความวิชาการ และงานวิจัยทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครุศาสตร์ และสาขาวิชาน่าที่เกี่ยวข้องของคณาจารย์ และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงผู้สนใจทั่วไป
- เพื่อเป็นสื่อถอดความแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูล ประสบการณ์ และผลงานวิจัยของบุคลากรในสถาบันการศึกษา คณะที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์

อธิการบดี

รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี

รองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศาสตราจารย์ ดร.ดิเรก ปัทมาลีริวัฒน์

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์

มหาวิทยาลัยปทุมธานี

รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพพ์ เกยุราวนนท์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

รองศาสตราจารย์ ดร.เพียงพوب มนต์วนลปรังค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิรุธ ลดวัธรง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

อาจารย์ ดร.นันยางาว เปริ่งกมลเนตร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ศาสตราจารย์ พลโท ดร.โวภาค รัตนบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรังค์ เมรานันท์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาจารย์ ดร.ดันชา สลีวงศ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

กำหนดเผยแพร่

ปีละ 3 ฉบับ (การสารราย 4 เดือน)

พิมพ์ที่ : ศูนย์เรียนรู้การผลิตและจัดการธุรกิจสิ่งพิมพ์ดิจิตอล มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

มกราคม-เมษายน

ในพระบรมราชูปถัมภ์ เลขที่ 1 หมู่ที่ 20 กิโลเมตรที่ 48 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง

พฤษภาคม-สิงหาคม

จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 13180 โทรศัพท์ 02-529-1638, 02-529-4046

กันยายน-ธันวาคม

โทรศัพท์ 02-529-1638 ต่อ 406 <http://grad.vru.ac.th>

\*\*บทความทุกเรื่องได้รับการพิจารณาทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Reader) ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้องจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนอย่างน้อย 2 ท่าน\*\*

เกตดราจสกอนความถูกต้องเรียบง่ายแล้ว

ลงชื่อ..... ดร. อ. นพ. นพ. ....  
อ. นพ. นพ. นพ. นพ. ....  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ ..... ๗ - ๑ - ๕๘



ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐาน  
ของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน ๔

ร้อยตรีวจโลหินัย นามราช

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗ สาขาวิชาการรักษาความปลอดภัยและป้องกันอาชญากรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ... พญ อ. นิตา วนะบุรี

( ๑๐ กันยายน ๒๕๖๑ ) จ.ราชบุรี

อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์

นาม..... น.ส. อ. สุรัสวดี



**THE MANAGEMENT EFFECTIVENESS OF FORENSIC STANDARD  
IN POLICE SCIENTIFIC CENTER 4**

POLICE LIEUTENANT WINAI NAMRACH

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS

FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION

IN PUBLIC ADMINISTRATION

GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY

UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

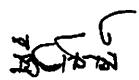
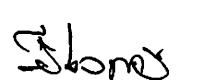
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐาน ของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4
ชื่อนักศึกษา	ร้อยตำรวจโทวินัย นามราช
รหัสประจำตัว	54B73330108
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

๒๕๖๓. ดร. มนต์ มนต์ ..... ประธาน  
(อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

นรีพัน ..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร. สุรินทร์ นิยามกุร) ..... กรรมการ  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)  
พ.ศ. ๒๕๖๓. ดร. ประเสริฐ ชุ่วนุติ ..... กรรมการ  
(อาจารย์ พลโท ดร. ประเสริฐ ชุ่วนุติ)  
๒๕๖๓. ดร. มนต์ มนต์ ..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร. วัชรินทร์ ชาญศิลป์)  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร. ชนัด แผ่นพันธ์ดี)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รีรัตนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๕ ..... เดือน กันยายน ..... พ.ศ. ๒๕๖๖

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐาน ของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4	
ชื่อนักศึกษา	ร้อยตรีฯ โภวินัย นามราช	ได้ทราบสอบถามถูกต้องเรียบร้อยแล้ว
รหัสประจำตัว	54B73330108	..... ๑๗๐-๐-๖๗๔ ๕๘๙
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตลงชื่อ.....	๑๐-๗๗/๑๗ ๑๒/๒๕๖๗
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์	(๑๐-๗๗/๑๗ ๑๒/๒๕๖๗)
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นาเรศเรนทร์	อาจารย์ที่ปรึกษา ฉิมฤทธิ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์	อาจารย์ที่ปรึกษา ฉิมฤทธิ์
	วันที่ ..... ๑ ก.ค. ๖๔	

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 และ 3) เพื่อเสนอแนะการปรับปรุงการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 การวิจัยนี้เป็นแบบผสานวิธีประกอบด้วยการวิจัยเชิงปริมาณ และการวิจัยเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยศึกษากลุ่มตัวอย่าง จำนวน 148 คน ที่เลือกจากประชากรที่ปฏิบัติงานในศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 จำนวน 233 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นภูมิ และการสุ่มอย่างง่ายตามสัดส่วนของประชากรและกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยคำนวณตามสูตรของ ทาร็อ ยามานะ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การทดสอบแบบขั้นตอน การวิจัยเชิงคุณภาพ ดำเนินการโดยสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่เลือกแบบเจาะจงจากนักวิทยาศาสตร์ระดับผู้บริหารในศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 จำนวน 19 คน และเป็นผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานสอบสวน จำนวน 10 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 29 คน วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาและการตีความ

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.78$ , S.D. = 0.61) และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูงสุด ( $\bar{X} = 2.87$ , S.D. = 0.65) รองลงมาได้แก่ ด้านทักษะความสามารถ ( $\bar{X} = 2.83$ , S.D. = 0.64) ด้านการทำงานเป็นทีม ( $\bar{X} = 2.80$ , S.D. = 0.70) ด้านความพึงพอใจ ( $\bar{X} = 2.78$ , S.D. = 0.72) และด้านมาตรฐาน ( $\bar{X} = 2.68$ , S.D. = 0.68) ตามลำดับโดยด้านความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูงสุดนั้น เนื่องจากบุคลากรที่ปฏิบัติต้องเป็นผู้เชี่ยวชาญหรือชำนาญการ และด้านมาตรฐานอยู่ในระดับต่ำสุด เนื่องจากบุคลากรที่ทำงานในการตรวจพิสูจน์หลักฐาน ซึ่งต้องเป็นนักวิทยาศาสตร์เท่านั้น และเนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่ออกใบปฏิบัติหน้าที่ จึงทำให้มาตรฐานการปฏิบัติงานอยู่ในระดับต่ำสุด

2) ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 ประกอบด้วย 7 ประการ คือ 1) การประเมินผลงานโดยบาย 2) ค่าตอบแทน 3) แรงจูงใจการทำงาน 4) ลักษณะงาน 5) ความตระหนักรู้สอดคล้องกับความต้องการ 6) ความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และ 7) การตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวสามารถอธิบายความผันแปรของประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 ได้ร้อยละ เท่ากับ  $75.70$  ( $\text{Adjusted } R^2 = 0.757$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ  $0.01$  ซึ่งปัจจัยด้านการประเมินผลโดยบาย อยู่ในระดับสูงสุดนั้น เนื่องจากเกณฑ์การประเมินผลการนำโดยบายไปปฏิบัติมีความครอบคลุม ขั้นตอน และปัจจัยด้านการตรวจสอบได้ อยู่ในระดับต่ำสุดนั้น เนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐาน 4 ผ่านการตรวจสอบ ทุกปีงบประมาณ แต่ก็พบข้อบกพร่องต่อการตรวจสอบอยู่ในระดับต่ำสุด

3) ข้อเสนอแนะการปรับปรุงการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 มีปัจจัย 3 ประการ คือ 1) ปัจจัยนโยบาย ประกอบด้วย (1) การประเมินผลงานโดยบาย 2) ปัจจัยภายในองค์การ ประกอบด้วย (1) ลักษณะงาน (2) ค่าตอบแทน และ (3) แรงจูงใจในการทำงาน 3) ปัจจัยด้านมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐาน ประกอบด้วย (1) ตรงประเด็น สอดคล้องกับความต้องการ (2) ตรวจสอบได้ และ (3) เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และควรมีการดำเนินการที่สำคัญ ๖ ประการ คือ (1) ควรมีกระบวนการอย่างการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย เพื่อจะได้นำโดยบายไปสู่การปฏิบัติต่อไป (2) ควรมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมร่วมกันอย่างเปิดเผย โดยให้พิสูจน์หลักฐาน จังหวัดที่อยู่ในอำนาจการบริหารมีส่วนร่วม โดยหน่วยเหนือสนับสนุนงบประมาณ ไม่ควรจะใช้เงินโดยบาย จากศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 กำหนดโดยบายแต่ฝ่ายเดียว (3) ควรมีนโยบายจัดสวัสดิการเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานในศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 และพิสูจน์หลักฐานจังหวัด เนื่องจากปัจจุบันการทำงานจะต้องทำงานในเชิงรุกเข่นเดียวกับภาคเอกชน ในกรณีที่ประชาชนมาติดต่อราชการขณะพักเที่ยงสามารถ บริการให้กับประชาชนได้โดยไม่ต้องรอ หรือถ้ามีคดีเกิดขึ้นและได้รับการร้องขอจากพนักงานสอบสวน สามารถออกใบตรวจสถานที่เกิดเหตุได้ทันที (4) ควรจัดทำสมุดคู่มือในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในแต่ละ กลุ่มงาน เพื่อให้เกิดมาตรฐานของงานและสามารถทำงานทดแทนกันได้ (5) ส่งเสริมสนับสนุนโดยบาย ด้านธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการปฏิบัติที่ดีที่สุด ในทุกส่วนของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 และในเขตอำนาจ ของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 และ (6) ควรมีการสนับสนุนให้มีอุปกรณ์เครื่องมือในการตรวจพิสูจน์หลักฐาน ของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4 ที่ได้มาตรฐานและทันสมัย

ผู้ทรงคุณวุฒิที่อนุมัติ

ผู้ชี้ขาด ๒๐๘. ๘๙๑ ๕๖๗

(๑๓๘๐๗๐๙/๑๙๙๗๗๓๑๖๗/๑๙๙๗๗๓๑๖๗)

อนุมัติที่ผู้ชี้ขาด วันที่ ๒๐๘. ๘๙๑ ๕๖๗

ลงนามที่ ๔ ๗๙. ๕๖๗

Thesis Title	The Management Effectiveness of Forensic Standard in Police Scientific Center 4
Student	Police Lieutenant Winai Namrach
Student ID	54B73330108
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie (๐.๖๗๑๐๐๘.๑๔๙๘๙๓ ๖/๒๗/๑๔๗๗)
Thesis Co-Advisor	Dr.Boontlert Pairindra อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดิษฐ์วัฒน์

## ABSTRACT

The objectives of this study were to 1) study the management effectiveness of forensic standards in Police Scientific Center 4 2) study the factors influencing the management effectiveness of forensic standards in Police Scientific Center 4 and 3) propose improvements to the management of forensic standards in Police Scientific Center 4. This research was a mixed method research which combined quantitative and qualitative approaches. The quantitative research was conducted by studying a sample of 148 respondents who were selected from a population of 233 police officers working at Police Scientific Center 4. They were selected by stratified random sampling and simple random sampling. The sample size was obtained using Taro Yamane's formula. The tool for data collecting was a 4-level rating scale questionnaire and the data were analyzed by using percentage, mean, standard deviation and stepwise regression analysis. The qualitative research was conducted by structured interviews of 29 key informants. The group was composed of 19 scientists working at the executive level in Police Scientific Center 4 and 10 others involved in investigations. The data were analyzed using content analysis and interpretations.

The research findings were as follows:

1) The management effectiveness of the forensic standards in Police Scientific Center 4 was overall, at a high level ( $\bar{X} = 2.78$ , S.D. = 0.61). Considering each aspect individually revealed that the highest mean was for the aspect of creditability ( $\bar{X} = 2.87$ , S.D. = 0.65), followed by the aspect of abilities and skills ( $\bar{X} = 2.83$ , S.D. = 0.64), team work ( $\bar{X} = 2.80$ , S.D. = 0.70), satisfaction ( $\bar{X} = 2.78$ , S.D. = 0.72), and standards ( $\bar{X} = 2.68$ , S.D. = 0.68), respectively. The highest mean was for creditability because the personnel must show expertise or be proficient. The aspect of standards was at the lowest level because of shortages of personnel and work overload.

2) The factors influencing the management effectiveness of forensic standards in Police Scientific Center 4 were (1) policy evaluation (2) compensation (3) work motivation (4) job characteristics (5) perceived needs (6) proper current situation and (7) accountability. These factors explained 75.70 % of the variation in management effectiveness of the forensic standards in Police Scientific Center 4 (Adjusted  $R^2 = 0.757$ ) at a 0.01 level of significance. The policy evaluation was at the highest because the criteria used for policy implementation were clear and comprehensive. The factor of accountability was at the lowest because operations must be inspected based on the budgeting year.

3) The proposed guidelines to improve the management effectiveness of forensic standards in Police Scientific Center 4 consisted of 3 factors 1) policy factor; comprising policy evaluation 2) internal organization faction; comprising (1) job characteristics (2) compensation and (3) work motivation, and 3) forensic standard factor comprising (1) perceived the needs (2) accountability and (3) proper current situation. The recommendations for improving the effectiveness of the forensic standards in Police Scientific Center 4 comprised 6 items (1) set a process of participation in order to implement the policies (2) implement policies to promote participation and upper agency supported budgets. In addition, Police Scientific Center 4 should not monopolize policy formulation (3) improve the benefits because employs must work hard and in the case of people coming for to service at noon, the service could be provided continually. Also if cases needing investigations were to occur, the investigative police officers could go in-site immediately (4) provide work manuals for each section in order to standardize the work and allow everyone to work with each other (5) support the policies of good governance to create best practices in all section and (6) promote the acquisition of good quality modern equipment and tools.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... พ.พงษ์ พ.พงษ์

(๑๗๘/๐๗ ๖๕.๑๔๖๗๙๓ ผู้จัดการ)

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดร.พากเพียร

แก้ ..... A. ก. ๔. ๗๘



ที่ ศธ ๐๔๒๗.๐๒/๒๐๒๗

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร  
อำเภอเมืองฯ จังหวัดพิษณุโลก ๖๕๐๐

๔ มิถุนายน ๒๕๕๘

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน ร้อยตรีวิจารณา วินัย นามราช

ตามที่ท่านได้ส่งผลงานนิพนธ์ เรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน ๕” กลุ่มสาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อขอลงทะเบียนพิมพ์ในวารสาร การวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชน (มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) Journal of Community Development Research (Humanities and Social Sciences) นั้น

ผลงานนิพนธ์ของท่านได้ผ่านการพิจารณาโดยผู้ประเมินเรียบร้อยแล้ว และได้รับการพิจารณาให้ลงทะเบียนพิมพ์ในวารสารการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชน (มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ ประจำเดือนพฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๘ ประเภทบทความวิจัย หากดำเนินการตีพิมพ์เสร็จสิ้นแล้วจะจัดส่งเล่มวารสารให้กับท่านต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สักดีชัย วิทยารักษ์กุล)  
รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ ปฏิบัติราชการแทน  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร

งานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์

โทร. ๐-๕๕๙๖-๘๘๔

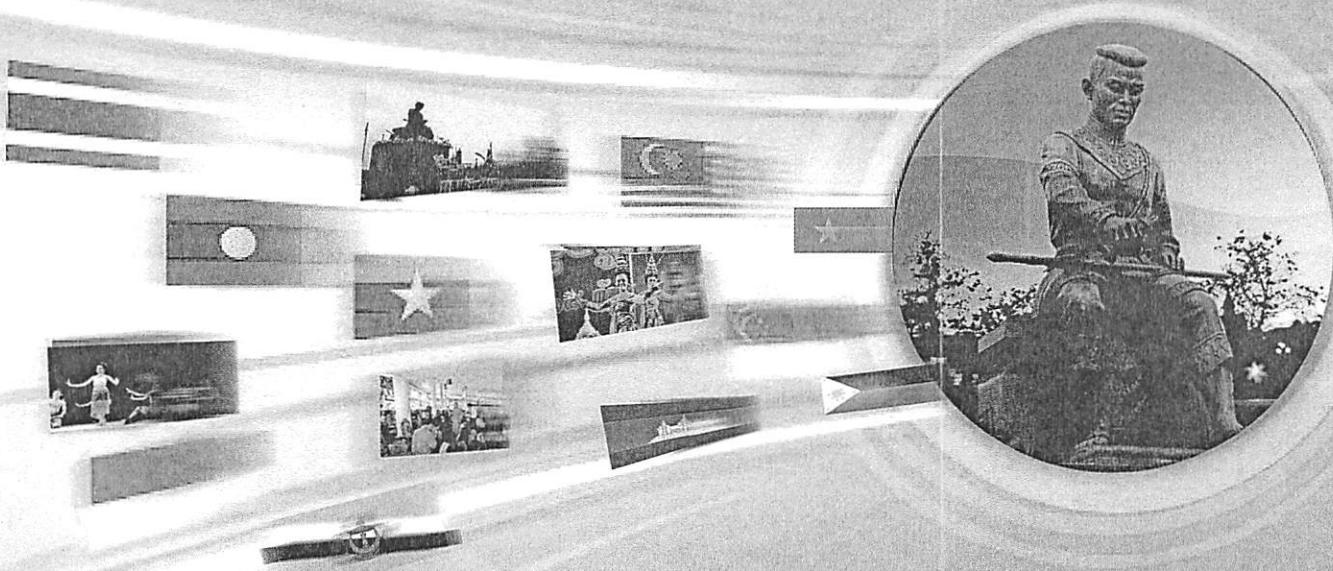
โทรสาร ๐-๕๕๙๖-๘๘๔

E-mail : nujournal.s@gmail.com



วารสารมหาวิทยาลัยนเรศวร  
Naresuan University Journal

วารสารการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชน  
Journal of Community Development Research  
(มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)



ปีที่ 8

พฤษภาคม-สิงหาคม  
ฉบับที่ 2

ISSN 1905-7121

ระบบวารสารออนไลน์ [www.journal.nu.ac.th](http://www.journal.nu.ac.th)

โทร. 0 5596 8844 โทรสาร. 0 5596 8844 บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร





วารสารการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชน (มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)  
ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 ประจำเดือนพฤษภาคม – สิงหาคม 2558

ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์	จินายัน
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูพงษ์	พงษ์เจริญ
ศาสตราจารย์ ดร.รัตนะ	บัวสนธิ์

บรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย	วิทยาอารีย์กุล
-----------------------------	----------------

กองบรรณาธิการ

Professor Dr. George	W. Noblit	University of North Carolina, Chapel Hill
Professor Dr. Jennifer	C. Greene	University of Illinois, Urbana Champaign
Associate Professor Dr. Rita	O'Sullivan	University of North Carolina, Chapel Hill
ศาสตราจารย์ ดร.ชูชัย	สมิทธิ์ไกร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ศาสตราจารย์ ดร.ดวงฤทธิ์	สุขแสลง	Eastern Illinois University, Illinois
ศาสตราจารย์ ดร.ยศ	สันตสมบัติ	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ศาสตราจารย์ ดร.อา拿ันท์	กาญจนพันธุ์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
รองศาสตราจารย์ ดร.เกียรติสุดา	ศรีสุข	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
รองศาสตราจารย์ ดร.ครรณา	วรรธนัจฉริยา	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
รองศาสตราจารย์ ดร.พัชรินทร์	สิรสุนทร	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
รองศาสตราจารย์ ดร.มามะสิริ	เชาวกุล	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
รองศาสตราจารย์ ดร.ภาณุวัฒน์	ภักดีวงศ์	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญญรัตน์	โชคบันดาลชัย	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนารักษ์	ดาตี	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา	พัดเกตุ	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ผู้ช่วยบรรณาธิการ

นางสาวกัลยกร	เทียมแก้ว
--------------	-----------

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

งานวิจัยและวิเทศสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง  
99 หมู่ 9 อาคารมหาธรรมราชา โซน A ชั้น 1 ต.ท่าโพธิ์ อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. 0-5596-8844 โทรสาร 0-5596-8844

ค่าสมาชิก

100 บาทต่อปี หรือ 250 บาทต่อ 3 ปี

ต้นฉบับทุกเรื่องที่ลงตีพิมพ์ได้รับการตรวจจากวิชาการ โดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Peer Review) เช่นสาขาวิชมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ อย่างน้อย 2 ท่าน ต่อ 1 บทความ การตีพิมพ์ข้าต้องได้รับอนุญาตจากกองบรรณาธิการเป็นลายลักษณ์อักษร



## บทความปริทัศน์

การออกกลางคืนในระดับอุดมศึกษา: ปัญหาที่ต้องเร่งให้ความสนใจและแก้ไข	.....1
ชนาณ ปาณวังษ์.....	

## บทความวิจัย

ความมั่นคงทางสังคมของระบบงานเกษตรยางพาราสู่ความเข้มแข็งของชุมชนชนบทภาคใต้ของประเทศไทย	.....8
วิชิต จรุ่งโรจน์.....	
การวิเคราะห์องค์ประกอบด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม	
ของภาคอุตสาหกรรมไทย	
พนิดา ชลังสุทธิ์.....	.....16
การพัฒนาชุดกิจกรรมการเรียนรู้ตามทฤษฎีสร้างองค์ความรู้ร่วมกับเทคนิคการคิดแบบหมวด 6 ใน	
ที่ส่งเสริมการคิดอย่างมีวิจารณญาณ เรื่อง อาหารกับการดำรงชีวิต สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2	
สุรีพร เขียวสมบัติ และอังคณา อ่อนรานี.....	.....30
รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของครุภัณฑ์สอนระดับประถมศึกษา	
สมศักดิ์ บุญช่า, ปราศรัย ประวัติรุ่งเรือง และปกรณ์ ประจำบาน.....	.....43
ประสิทธิผลการบริหารจัดการภูมิปัญญาท้องถิ่นในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง	
วิชิต ไชยชนะ, เกษมชาติ นเรศเสนีย์ และบุญเรือง ศรีหรัตน์.....	.....58
ประสิทธิผลการบริหารจัดการมาตรฐานงานพิสูจน์หลักฐานของศูนย์พิสูจน์หลักฐาน 4	
วินัย นามราช, เกษมชาติ นเรศเสนีย์ และบุญเลิศ ไพรินทร์.....	.....71
ปัจจัยที่ส่งผลต่อปัญหาในการจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดลำปาง	
ปัญจพร ศรีชนาพันธ์, วรพรวน เขียวรุจิ และปวีณา ศิริกันพ์.....	.....88
การศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพด้านศิลปวัฒนธรรมของกลุ่มชาติพันธุ์ในชุมชนรอบวัดศิลปะพม่า	
อำนาจเมือง จังหวัดลำปาง	
กนิษฐ์กานต์ บันแก้ว.....	.....98
การจัดการความปลอดภัยของเกสต์เฮ้าส์ในย่านถนนข้าวสาร กรุงเทพมหานคร	
อธิป นันทกະตระกูล.....	.....110
รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อผลิตภัณฑ์วิจัย	
ของอาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	
วิโรจน์ มงคลเทพ, ชนาณ ปาณวังษ์, ปกรณ์ ประจำบาน และເອົ້ມພຣ ທລິນເຈຣີຍ.....	.....122
การพัฒนาความสามารถทางด้านทักษะการฟังภาษาไทยสำหรับนักเรียนชาวเช้า	
ที่ได้รับการเรียนรู้ด้วยชุดกิจกรรมการเรียนรู้แบบตอบสนองด้วยท่าทาง	
ชัยวัฒน์ ดาวรุณย์สกุล, ชนาณ วงศ์กร, วรอินทร์ และธีรยุทธ ภูษา.....	.....135

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

KY

ลงวันที่.....  
( พ.ศ.๑๙๖๗ ๐๓๑๙๔๐๗๗ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อ.ดร.พิชัย  
วันที่ ..... ๒๔ ๘-๗-๖๘



### ตัวแบบการบริหารคณะสংশ্লোভনในเขตปกรองคณะสংশ্লোভন ภาค 4

พระมหาวิรช วงศ์ศิริ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต<sup>๑</sup>  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๕๘

..... ขอขอบคุณด้วยเรียบเรียงแล้ว



.....  
ผู้เขียน.....  
อ. ดร. วีระพันธ์ อดิวิชานันทน์  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ ..... ๒๙ ๗ - ๒ ๕๘

**A MODEL OF THE SANGHA ADMINISTRATION IN REGION 4 OF THE SANGHA  
ADMINISTRATIVE AREA**

**PHRAMAHA WIRAT WASASIRI**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015**

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ตัวแบบการบริหารคณะสงข์ในเขตปกรองคณะสงข์ภาค 4
ชื่อนักศึกษา	พระมหาวิรัช วงศ์ศิริ
รหัสประจำตัว	53B73330103
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

.....  
✓ ประธาน  
 (ศาสตราจารย์ ดร. จำนงค์ อดิวัฒนสิทธิ์)  
 .....  
✓ กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สอาด บรรเจิดฤทธิ์)  
 .....  
✓ กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร. บุญเรือง ศรีเหรัญ)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

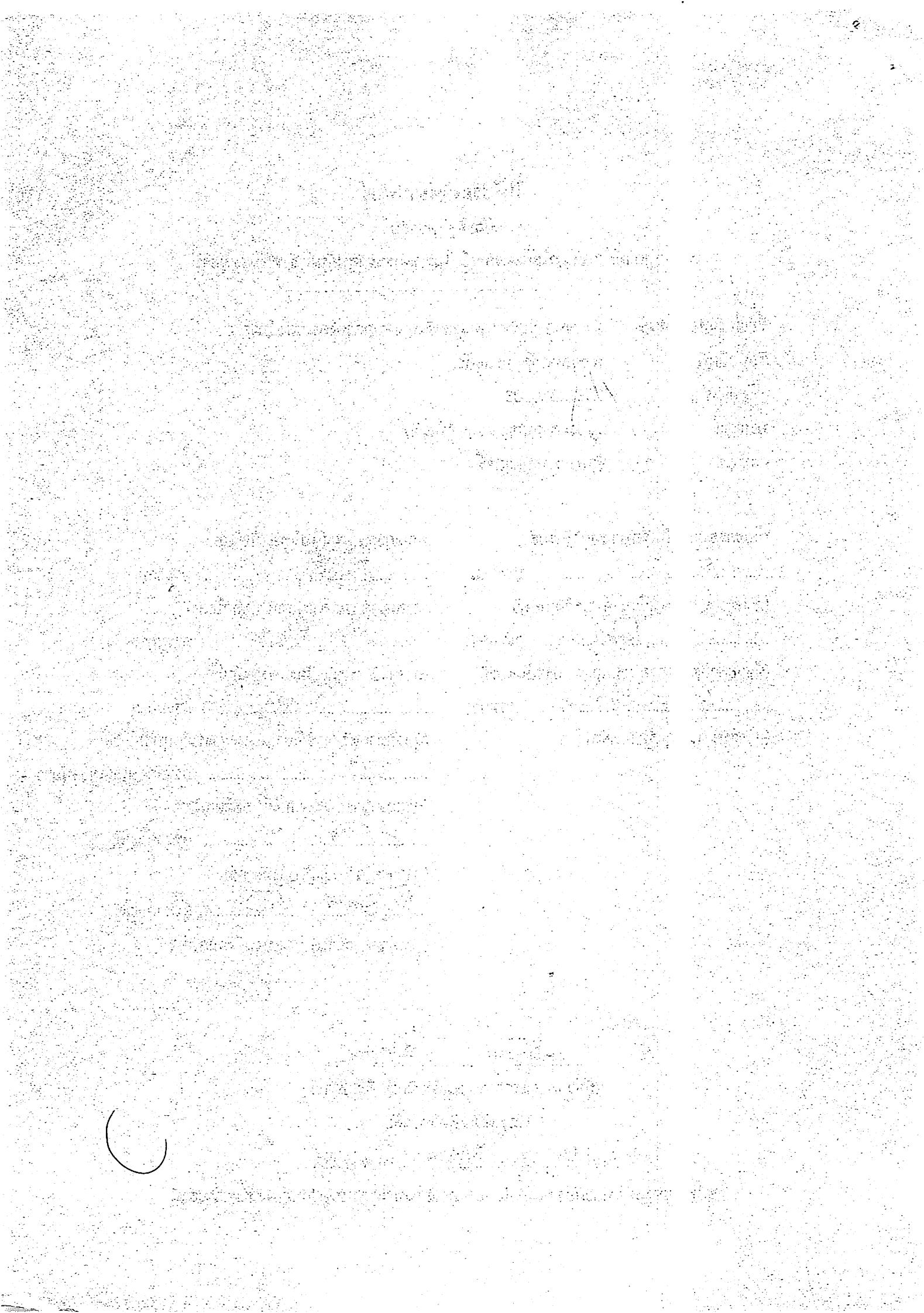
.....  
✓ ประธาน  
 (ศาสตราจารย์ ดร. บุญทัน ดอกไธสง)  
 .....  
✓ กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร. บุญเรือง ศรีเหรัญ)  
 .....  
✓ กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สอาด บรรเจิดฤทธิ์)  
 .....  
✓ กรรมการและเลขานุการ  
 (ศาสตราจารย์ ดร. จำนงค์ อดิวัฒนสิทธิ์)  
 .....  
✓ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)  
 .....  
✓ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร. สมาน งามสนิท)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รีร์ร์นิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๒๖ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี



ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ตัวแบบการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4	
ชื่อนักศึกษา	พระมหาวิรัช วงศ์ศิริ	
รหัสประจำตัว	53B73330103	ได้ตรวจสอบความถูกต้องแล้วบ่ อภัย.....
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์	ลงชื่อ..... ก✓
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ศาสตราจารย์ ดร. จำนรงค์ อติวัฒนสิทธิ์ (๑๐๑๖๗๗๗๗๗๗๗)	
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สอาด บรรเจิดฤทธิ์ อาจารย์พรีกษา วิทยาลัยฯ	
	อาจารย์ ดร. บุญเรือง ศรีเหรัญ	
	วันที่ ๒๙ ๗. ๙. ๑๔	

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาผลการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 2) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 และ 3) เสนอตัวแบบการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 การวิจัยนี้เป็นแบบผสานวิธีระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดย (1) การสัมภาษณ์เชิงลึก โดยผู้ให้ข้อมูลสำคัญ 40 ราย ซึ่งเลือกจากพรหสังฆาริการและผู้เชี่ยวชาญทางศาสนาที่เป็นประชาชน จังหวัดละ 10 ราย ประกอบด้วยนครสวรรค์ เพชรบูรณ์ พิจิตรและกำแพงเพชร รวม 40 ราย (2) การประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยผู้เข้าร่วมเลือกจากพรหสังฆาริการและผู้เชี่ยวชาญทางศาสนาที่เป็นประชาชน จังหวัดละ 15 ราย ของจังหวัดข้างต้น รวม 60 ราย (3) การสนทนากลุ่ม เพื่อตรวจสอบและประเมินตัวแบบโดยผู้เชี่ยวชาญทางศาสนา 20 ราย และวิเคราะห์ข้อมูลโดยการอุปมาณวิเคราะห์ และการตีความ สำหรับการวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 350 ราย จากพรหสังฆาริการ 200 ท่าน ครูอาจารย์ 100 ท่าน และประชาชนที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านศาสนา โดยสุ่มแบบ隨機抽樣 จำนวน 350 ราย ใช้แบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ ที่ค่าความเชื่อมั่น 0.85 และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์การทดสอบพหุคุณ

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ผลการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 ซึ่งเป็นงานหรือพันธกิจ 6 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.04$ , S.D. = 0.55) เมื่อพิจารณาตามรายด้านและเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการสาธารณูปการ ( $\bar{X} = 3.23$ , S.D. = 0.52) ด้านการปกรอง ( $\bar{X} = 3.12$ , S.D. = 0.51) ด้านการศาสนาศึกษา ( $\bar{X} = 3.12$ , S.D. = 0.56) ด้านการสาธารณสุขเคราะห์ ( $\bar{X} = 3.04$ , S.D. = 0.46) ด้านการศึกษาสังเคราะห์ ( $\bar{X} = 2.91$ , S.D. = 0.53) และด้านการเผยแพร่ศาสนา ( $\bar{X} = 2.83$ , S.D. = 0.51) จากการสัมภาษณ์เชิงลึก พบร้า การบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 ขาดด้วยแบบที่ชัดเจนและการบริหารเชิงระบบยังไม่มีประสิทธิภาพ

2) ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 เรียงตามค่าสัมประสิทธิ์ลด้อยบางส่วน (1) ปัจจัยนโยบายการบริหารคณะสงช์ในเขตปกรองคณะสงช์ ภาค 4 ( $\beta = 0.35$ ) ได้แก่ ตัวแบบบทบัญญัติว่าด้วยพระราชบัญญัติ กฎหมายที่เป็นพระราชบัญญัติคณะสงช์ และระเบียบ คำสั่งต่างๆ (2) ปัจจัยการบริหารคณะสงช์ ภาค 4 ( $\beta = 0.28$ ) ประกอบด้วย ตัวแปรอำนาจหน้าที่ของมหาเถรสมาคม ได้แก่ อำนาจบริหาร อำนาจนิติบัญญัติ และอำนาจตุลาการ ตัวแปร

โครงสร้างตามลำดับชั้นของพิธีกรรมสังฆาริการซึ่งเป็นผู้ปกครองคณะสงฆ์ โดยทั้งสองปัจจัยสามารถอธิบาย การบริหารคณะสงฆ์ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4 ได้ร้อยละ  $70.56$  ( $R^2 = 0.7056$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

3) ตัวแบบการบริหารคณะสงฆ์ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4 ซึ่งได้จากการสังเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินตัวแบบการบริหารคณะสงฆ์ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4 โดยผู้เชี่ยวชาญทางศาสนาจากการสนทนากลุ่ม 20 ราย ดังนี้ (1) การบริหารทุกระดับตั้งแต่ส่วนกลาง คือ มหาเถรสมาคม และพระสังฆาริการ จนถึงเจ้าอาวาสที่ปกครองดูแลวัด ต้องด้วยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและใช้พุทธวิธีเป็นวิถีทางในการปฏิบัติ (2) การสร้างภาคีเครือข่ายระหว่าง บ้าน วัด โรงเรียน ที่เรียกว่า บวร อย่างจริงจัง เพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนอย่างแท้จริง (3) กำหนดพิธีทางใหม่โดยมุ่งให้ศาสนาเป็นที่พึ่งของประชาชนในชุมชนและศาสนาเป็นเครื่องมือในการรับผิดชอบสังคม (4) กระบวนการบริหารคณะสงฆ์ที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุงานหรือพันธกิจ 6 ด้าน ต้องใช้การบริหารเชิงระบบ ประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การนำ (Leading) การปฏิบัติ (Action) การสื่อสาร (Communication) และการประเมินผล (Evaluation) หรือ PLACE และ (5) ตัวแบบการบริหารคณะสงฆ์ในเขตปกครองคณะสงฆ์ ภาค 4 ดังนี้: ธรรมชาติปั้ตย (เครือข่าย บ้าน วัด โรงเรียน; บวร) + PLACE = ตัวแบบการบริหารคณะสงฆ์

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
นาย.....  
(นาย ๗๘.๖๖๗ ๐๓๘๘๘๘๘๘)

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ ..... ๒๖ ก.ค. ๒๕๖๔

Thesis Title	A Model of the Sangha Administration in Region 4 of the Sangha Administrative Area	
Student	Phramaha Wirat Wasasiri	ได้ตราชสอปความถูกต้องเรียบร้อยดี
Student ID	53B73330103	ลงชื่อ..... กว.
Degree	Doctor of Public Administration	(ด.ญ. ศรีหาร บันเชอร์)
Field of Study	Public Administration	
Thesis Advisor	Professor Dr.chamnong adivadhanasit	
Thesis Co-Advisors	Assistant Professor Dr. Sa-ard Bancherdt Dr.Boonrueng Sriharun	ลงชื่อ..... วันที่ .....

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the results of the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area, 2) study the factors affecting the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area, and 3) propose a model of the sangha administration in region 4 of the sangha administrative area. Mixed research methods were used in this study, combining qualitative and quantitative approaches. The qualitative research was done using 1) in-depth interviews of 40 key informants who were ecclesiastical officials and religious experts in 4 provinces namely Nakhon Sawan, Phetchabun, Kamphaeng Phet and Phichit, 2) a workshop of 60 participants from 4 provinces, held 4 times and 3) a focus group discussions with 20 participants. The data were analyzed by content interpretation. The quantitative research was done using a sample of 350 respondents which consisted of 200 ecclesiastical officials, 100 teachers of the Phra Pariyattidhamma school and 50 people who were experts in religion. The sample was selected by stratified random sampling and simple random sampling. The tool for data collection was a 4-level rating scale questionnaire with a reliability of 0.85. The statistics for the data analysis were percentage, average, standard deviation, and multiple regression analysis.

The research results were as follows:

1) The results of the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area were, overall, at a high level ( $\bar{X} = 3.04$ , S.D. = 0.55). When ranked from high to low, the mean were the aspect of public utilities ( $\bar{X} = 3.23$ , S.D. = 0.52), the aspect of administration ( $\bar{X} = 3.12$ , S.D. = 0.51), the aspect of religious education ( $\bar{X} = 3.12$ , S.D. = 0.56), the aspect of public welfare ( $\bar{X} = 3.04$ , S.D. = 0.46), the aspect of education welfare ( $\bar{X} = 2.91$ , S.D. = 0.53) and the aspect of Buddhism propagation ( $\bar{X} = 2.83$ , S.D. = 0.51). The in-depth interviews revealed that the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area lacked a clear model and had inefficient systematic administration.

2) The factors affecting the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area and ranked from the partial regression coefficient

consisted of (1) the factor of sangha administration policy in the sangha administrative area, region 4 ( $\beta = 0.35$ ) namely the Dharmm Vinaya; norm discipline, Sangha administration act and rules and regulations (2) the factor of sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area ( $\beta = 0.28$ ) was composed of the variables of the authority of the Mahathera Council, or the Sangha Supreme Council namely the executive power, the legislative power and the judicial power, and the factor of hierarchical structure of the ecclesiastical officials who governed the monks. These two factors explained 70.56 percent ( $R^2 = 0.7056$ ) of the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area at a statistical significance level of 0.05.

3) The proposed appropriate model of the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area 4 which was summarized using the results of the qualitative and quantitative research and evaluated by the 20 experts from the focus group discussion comprised (1) all levels of the sangha administration, from the Mahathera Council and ecclesiastical officials to the abbots who govern the temples, must rely heavily on Dhammocracy principles or Buddhist ways for their administrative functions, (2) the creation of operatives between the critical networks of homes, temples and schools (H-T-S) to ensure stability, prosperity and sustainability, (3) temples as prototypes of community development, learning places and locations for genuine religious rituals and practices (4) appropriate process of the sangha administration in order to ensure the attainment of 6 missions should used a systematic administration called PLACE: as P = Planning, L = Leading, A = Action , C = Communication and E = Evaluation and (5) the appropriate model of the sangha administration in the region 4 of the sangha administrative area based on: Dhammocracy principles (homes, temples and schools network; H-T-S) + PLACE = Sangha Administration Model.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
นาย.....  
( พ. อ. ๗๒๑ ๑๗๔๗ )

อาจารย์พี่ครุฯ .....  
วันที่ ..... ๒๙ ก. ๙. ๕๔ .....



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๑๒/ ៩៤៨

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์

จ.ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

១៧/ មីនាកែវ ២៥៥៨

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน พระที่มหทัสสีมุนีวงศ์ (วิรัช วสสิริ)

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “ตัวแบบการบริหารคณะสงข์ในเขตปกครองคณะสงข์ภาค ๔” พิมพ์ในวารสาร บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์นั้น กองบรรณาธิการได้เสนอบทความดังกล่าวให้ผู้ทรงคุณวุฒิ (Peer Review) ในศาสตร์ของท่านได้พิจารณา และกองบรรณาธิการเห็นชอบรับบทความของท่านตีพิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ៤ ฉบับที่ ១ เดือนกรกฎาคม - ធ្វើចាប់ ២៥៥៨ หมายเลข ISSN : ១៩០៥ – ៨៦៨៧ ចិនខ្សែភាពនៃមុន TCI แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีรัตน์นิกิษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

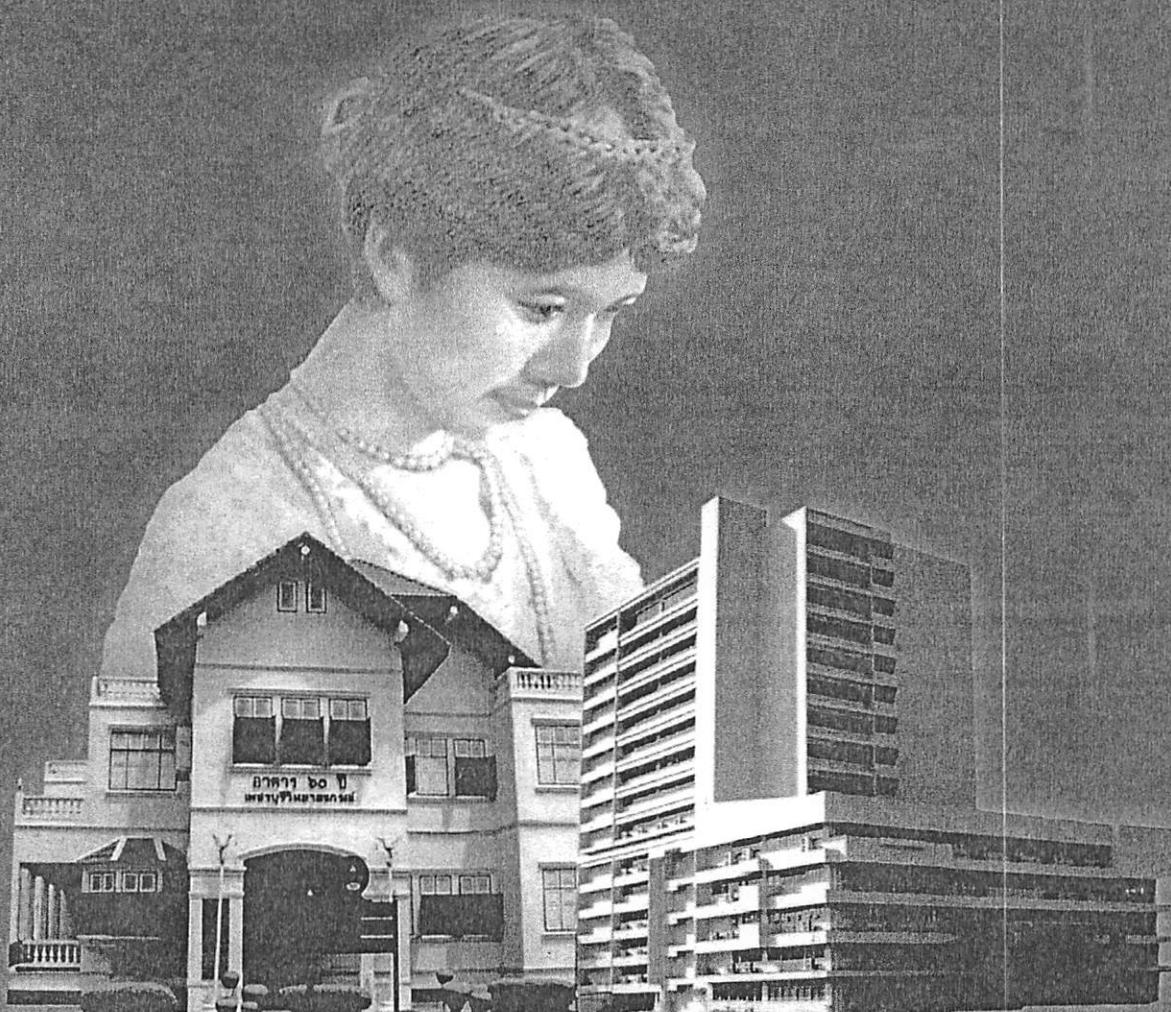
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



# วารสารบัณฑิตศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVESITY  
ปีที่ 9 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2558 ISSN : 1905-9647



## บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

Graduate School Valaya Alongkorn Rajabhat University  
under the Royal Patronage

<http://grad.vru.ac.th>



# สารบัญที่ตีกษา

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES VALAYA ALONGKRON RAJABHAT UNIVERSITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 1 มกราคม-เมษายน 2558 Vol. 9 No. 1 January - April 2015 ISSN : 1905-9647

## เจ้าของ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## วัตถุประสงค์

- เพื่อเผยแพร่บทความวิชาการ และงานวิจัยทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครุศาสตร์ และสาขาวิชาน่าที่เกี่ยวข้องของคณาจารย์ และนักศึกษา rate ดับบันทึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงผู้สนใจทั่วไป
- เพื่อเป็นสื่อกลางแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูล ประสบการณ์ และผลงานวิจัยของบุคลากรในสถาบันการศึกษา

## คณะกรรมการ

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิริธิ

อธิการบดี

รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี

รองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรอนิกษ์ ศิริโวหาร

คณบดีบันทึกษา

## กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศาสตราจารย์ ดร.ดิเรก ปัทุมศิริวัฒน์

สถาบันบันทึกษาพัฒนบริหารศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์

มหาวิทยาลัยปทุมธานี

รองศาสตราจารย์ ดร.พรทิพย์ เกยุราనนท์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

รองศาสตราจารย์ ดร.เพียงพงษ์ มานะประรงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิรุธ ลวดทอง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

อาจารย์ ดร.นงเยาว์ เปรมกมลเนตร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ศาสตราจารย์ พลโท ดร.โอภาส รัตนบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรางค์ เมรานนท์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาจารย์ ดร.ดนุชา สลีวงศ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## กำหนดเผยแพร่

ปีละ 3 ฉบับ (การสารราย 4 เดือน)

พิมพ์ที่ : ศูนย์เรียนรู้การผลิตและจัดการธุรกิจสิ่งพิมพ์ดิจิตอล มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

มกราคม-เมษายน

ในพระบรมราชูปถัมภ์ เลขที่ 1 หมู่ที่ 20 ก้าวเมตรที่ 48 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง

พฤษภาคม-สิงหาคม

จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 13180 โทรศัพท์ 02-529-1638, 02-529-4046

กันยายน-ธันวาคม

โทรศัพท์ 02-529-1638 ต่อ 406 <http://grad.vru.ac.th>

\*\*บทความทุกเรื่องได้รับการพิจารณาทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Reader) ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้องจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนอย่างน้อย 2 ท่าน\*\*



ได้ตั้งราชรถศบด์ความดุกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงวันที่ ๒๖๐๘.๒๕๖๑ ๘๘๗

(๑๗๙/๒๔ จด ๑๖๘๖๐๗ ๖๖๑๖๑๘๗)

อาจารย์ที่ปรึกษา ๑๗๙/๒๔๖๗

วันที่ ๑๐ ก.ค. ๒๕๖๑

**ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน**

**บัญชา แสงสุวรรณ**

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำปีบัณฑิต

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏอ่างทอง ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... ๑๘๒๐.๑. ๖๖๖๘  
( อ. พช. ๑๗๑๗ ๗๙. ๑๗๑๗/๑๗๖๘ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดร. ดร. วิภาดา คงสุข  
วันที่ ..... ๒๙ ๗. ๙. ๕๔



**TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF ADMINISTRATORS IN THE LOCAL  
ADMINISTRATIVE ORGANIZATIONS FOR ENTERING THE ASEAN  
ECONOMIC COMMUNITY**

**BUNCHA SANGSUWAN**

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
ชื่อนักศึกษา	บัญชา แสงสุวรรณ์
รหัสประจำตัว	53B73330305
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๖ ประธาน  
 (อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๗ กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบบัณฑิตวิทยานิพนธ์  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๘ ประธาน  
 (ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน คงไชยสิงห์)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๙ กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๑ กรรมการ  
 (ศาสตราจารย์ ดร.อิมรอน มະคลุสึเมือง)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๒ เลขานุการ  
 (อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๓ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.วชิรินทร์ ชาญศิลป์)  
๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๔ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรพลด สุยะพรหม)

๖๖๐-๓. ๘๙๙๑ ๕๘๘๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัย

วันที่ ๕ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลงชื่อ..... ๒๖๐๑๘-๓๗๑๑ ๘๙  
 (๕.๘๗/๑๗ ๗๙/๑๗๑๘๗๗ ๘๙)

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ๑๒๗๗๔๗

๒๙ ก.ย. ๒๕๖๘

ชื่อนักศึกษา

บัญชา แสงสุวรรณ

รหัสประจำตัว

53B73330305

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา

รัฐประศาสนศาสตร์

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นาคร蹇นิย์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2) ศึกษาองค์ประกอบที่สำคัญของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ 3) เสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยใช้การวิจัยแบบผสานวิธี ประกอบด้วย การวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึก นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 15 คน ซึ่งเลือกมาแบบเจาะจงและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย การวิเคราะห์แบบอุปมานและการตีความ ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยการศึกษากลุ่มตัวอย่าง จากกลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 6 จังหวัด จำนวน 316 คน จากประชากร จำนวน 1,500 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย ซึ่งทำการคำนวณตามสูตรของทาโร่ ยามานะ การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้แบบสอบถามมาตรฐานประมาณค่าที่มีค่าความเชื่อมั่นที่ระดับ .98 และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน พบว่า ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการสร้างบารมีอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.90$ ) รองลงมาคือมีการสร้างวิสัยทัศน์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.69$ ) มีคุณธรรมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.67$ ) มีความฉลาดทางอารมณ์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.62$ ) มีการกระตุ้นทางปัญญาอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.57$ ) และมีอิทธิพลบารมีเชิงสร้างสรรค์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ ) ซึ่งลักษณะดังกล่าวเป็นรูปแบบภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงแบบผสมผสานเน้นการพัฒนาตัวบุคคลและองค์กรให้เกิดความสมดุลทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปด้วย

2) องค์ประกอบที่สำคัญของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญ 5 ด้านที่มีความสัมพันธ์ทางบวกกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เรียงลำดับความสัมพันธ์ คือ ด้านทักษะทางการสื่อสาร ( $r=.874$ ) ด้านการสร้างวิสัยทัศน์ ( $r=.823$ ) ด้านการมีคุณธรรม ( $r=.804$ ) ด้านความฉลาดทางอารมณ์ ( $r=.795$ ) และด้านการมีอิทธิพลบารมีเชิงสร้างสรรค์ ( $r=.752$ )

3) ข้อเสนอแนะการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วยแนวทางหลักที่สำคัญ 4 แนวทาง คือ (1) การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาสำหรับผู้นำผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการเข้ารับการฝึกอบรมภาษาอังกฤษและภาษาประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มมากขึ้น (2) การพัฒนา

ผู้บริหารให้มีความใฝ่รู้ในเรื่องประชามศรษฐกิจอาเซียน โดยการสร้างให้ห้องถินเป็นชุมชนแห่ง การเรียนรู้เปิดเวทีให้ชาวบ้านได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนกิจกรรมที่เกี่ยวกับอาเซียน (3) การพัฒนา ผู้บริหารให้รักษาภูมิปัญญาและรากเหง้าความเป็นตัวตนของห้องถินไทย และ (4) การพัฒนาผู้บริหาร ให้เป็นนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยการพัฒนาบุคลากรห้องถินให้มีศักยภาพและมีความพร้อม เพื่อเข้าสู่ประชามศรษฐกิจอาเซียน

ได้ตราจสอบความถูกต้องเรียบเรียงแล้ว

ลงชื่อ..... พ.ศ.๒๕๖๐. วันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐

( ก. พ. ๑๘/๑๘ ก.พ. ๒๕๖๐ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดร. วิภาดา วิภาดา

วันที่ ..... ๒๙ ก.พ. ๒๕๖๐

ลงวันที่ ๒๙.๐๘.๒๕๖๑ ผู้ลงนาม  
 ( ดร.พงษ์ไพบูลย์ กาญจน์ชัย นิศากรากุปต์ )

Thesis Title	Transformational Leadership of Administrators in the Local Administrative Organizations for Entering the Asean Economic Community
Student	Buncha Sangsuwan
Student ID	53B73330305
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonlert Pairindra

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community, 2) to study the important components of the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community and 3) to suggest development to the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community. The research approach involved mixed methods, combining qualitative and quantitative methods. The qualitative method was conducted by interviewing 15 key informants from the Chief Executives of the Local Administrative Organizations. They were selected purposively and the data was analyzed by analytic induction and interpretation. The quantitative research was conducted by studying a sample of 316 Chief Administrators of the Local Administrative Organizations in the six provinces, out of a population of 1,500 people. They were selected using simple random sampling. The sample size was calculated using the formula of Taro Yamane. The research tool for data collection was a rating scale questionnaire with a reliability level of .98. The statistics used for data analysis were percentage, mean, standard deviation and correlation coefficient.

The research findings were as follows:

- 1) The study of transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community revealed found that charismatic character was at a high level ( $\bar{X} = 3.90$ ), as were vision creation ( $\bar{X} = 3.69$ ), moral ( $\bar{X} = 3.67$ ), emotional intelligence ( $\bar{X} = 3.62$ ), intellectual stimulation ( $\bar{X} = 3.57$ ), and creative influence ( $\bar{X} = 3.53$ ). The transformational leadership

integrated itself with the development of individuals and organizations to achieve a balance, depending on how circumstances changed.

2) The important components of the development of the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community consisted of 5 aspects which correlated positively at a statistically significant level of .01 with the transformational leadership of administrators in the Local Administrative Organizations for entering the Asean Economic Community. The relationships, ranked by correlation coefficient from high to low, were communicational skills ( $r=.874$ ), vision creation ( $r=.823$ ), moral ( $r=.804$ ), emotional intelligence ( $r=.795$ ) and creative influence ( $r=.752$ ).

3) The suggestions for the development of transformational leadership of the administrators in the Local Administrative Organizations comprised 4 core guidelines, namely (1) the development of language skills for administrators. They should be trained so as to develop their English language and also those of neighboring countries in order to maximize communicational skills; (2) the development of administrators who are keen to learn about the Asean Economic Community, by building a local community that encourages learning, and by opening stages where local would be given the opportunity to share activities concerning Asean (3) the development of administrators who take care of local wisdom and the identity attached to the local roots of Thailand, and (4) the development of administrators as human resource experts who could, develop the local human resource potential and get the locals ready enter the Asean Economic Community.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... พ.ศ.๒๕๖๓ ๘๘/๗/๑๗  
( ๑. พ.๔๙/๑๗ ๘๘/๗/๑๗ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อ.ดร.กานต์พงษ์  
รับที่ ..... ๒๙ ต.ว. ๕๙



สำนักงานavaravarivachakar  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
๙ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์  
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๖๐

๑๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ยืนยันการตีพิมพ์บทความวิชาการ

เรียน คุณบัญชา แสงสุวรรณ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิชาการ มา秧สำนักงานavaravarivachakar มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เพื่อตีพิมพ์เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ในวิชาการนั้น สำนักงานavaravarivachakarได้ประชุมกองบรรณาธิการ และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิอ่านและประเมินบทความของท่านแล้ว บัดนี้ ผู้ทรงคุณวุฒิได้อ่านและประเมินบทความของท่านเรื่อง “ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารองค์กร ปกครองส่วนห้องถีน เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” ซึ่งมีผลการประเมินในระดับ “ผ่าน” ท่านสามารถใช้หนังสือนี้เพื่อใช้เป็นหลักฐานแก่สถาบันการศึกษาได้ โดยจะตีพิมพ์ในวารสารปีที่ ๖ ฉบับพิเศษ เดือนเมษายน ๒๕๕๘

สำนักงานavaravarivachakar มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ขอขอบพระคุณท่านที่ส่งบทความเข้าร่วมโครงการเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้ และยังยินดีรับบทความของท่านในโอกาสต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป



หัวหน้ากองบรรณาธิการavaravarivachakar  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

สำนักงานโครงการavaravarivachakar  
อาคารเบญจมวัณ ชั้น ๔  
โทร. ๐-๒๕๕๔-๘๐๖๔, ๐๙-๑๗๗๔-๔๗๗๗



# วารสารวิชาการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ACADEMIC JOURNAL

PHRANAKHON RAJABHAT UNIVERSITY

สาขาวิชยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Humanities and Social Sciences

(ฉบับพิเศษ)

ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 เมษายน 2558 วารสารราย 6 เที่ยน Vol. 6 No. 1 ISSN 2228-8473



ครบวงจร ๑๒๓ ปี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร



วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
**ACADEMIC JOURNAL PHRANAKHON RAJABHAT UNIVERSITY**  
**สาขาวิชานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ Humanities and Social Sciences**

ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 เมษายน 2558 (ฉบับพิเศษ)

ISSN 2228-8473

พิมพ์ครั้งที่ 1 จำนวน 300 เล่ม

ที่ปรึกษาภายใน

1. รองศาสตราจารย์ ดร.พงศ์ ธรรมดล
2. รองศาสตราจารย์ ดร.สุจันต์ แสงเงิน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ วิริยะวัฒนา
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
 รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ที่ปรึกษาภายนอก

1. ศาสตราจารย์ ดร.สุชาติ ชาดาอ่องเวช
2. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา
3. รองศาสตราจารย์ ดร.อภิญญา จันทะนี
4. รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐรุ่ง
5. รองศาสตราจารย์ ดร.มานะ ข้าวเมฆ
6. รองศาสตราจารย์ ชอบ เพ็งกลัด
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาส ทองสุทธิ์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเครือข่าย  
 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏไอลองกรรณ์  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยปทุมธานี

บรรณาธิการผู้พิมพ์ผู้โฆษณา

ดร.สุรี แก้วเขียว

บรรณาธิการบริหาร

ประธานบรรณาธิการบริหาร : ศาสตราจารย์ ดร.จำนงค์ อดิวัฒน์สิทธิ์

หัวหน้ากองบรรณาธิการ

ดร.เพ็ญศรี บางบอน

บรรณาธิการภายใน

1. รองศาสตราจารย์ ศรีณัฐ ไทรชัย
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ไม้เจริญ
3. ดร.ณัฐพล ชุมวรรยา
4. ดร.อัมพร บุดาสาร
5. ดร.ณัฐดันย สุกثارากุล
6. ดร.อรุณ ไชยนิตย์

คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

## กองบรรณาธิการภายนอก

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.นฤทธิ์ ดอกไฮสง             | มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์             |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.ลิขิต นิรเวศิน ราชบัณฑิต   | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์              |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กัญจนกิจ            | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย              |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์      | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                |
| 6. รองศาสตราจารย์ ดร.สาโรช โภวีรักษ์         | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์             |
| 7. รองศาสตราจารย์ ดร.ธนสุวิทย์ ทับทิรภูรักษ์ | มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา        |
| 8. รองศาสตราจารย์ ดร.ธนวรรณ แสงสุวรรณ        | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย              |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณภณกร วรากุลรักษ์   | มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี         |
| 10. คุณหญิง ดร.ณัฐรุณ耐 ทวีสิน                | ข้าราชการบำนาญ กรุงเทพมหานคร       |
| 11. ดร.อดุลย์ ธนาราช                         | มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น               |
| 12. ดร.กันยาริร์ เมฆีราพันธุ์                | มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น               |
| 13. ดร.ณัฐพร ฉายประเสริฐ                     | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                |
| 14. ดร.ไพบูลย์ วุฒิโน                        | มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ           |

## ประธานโครงการวารสารวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ดร.ภาณุพงศ์ ตามารถ

## กองพิสูจน์อักษร/ออกแบบปกและรูปเล่ม

ดร.สุรี แก้วเตี่ยวน, ดร.เพ็ญศรี บางบอน, ดร.พูไทย วันทดกิจ, อาจารย์บุญรุ่ง วงศ์วิรัตน์

## ประธานงานกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิอ่านบทความ

ดร.ภาณุพงศ์ ตามารถ, ดร.อรุณ ไชยนิตย์, ดร.เพ็ญศรี บางบอน

## ฝ่ายประชาสัมพันธ์จัดจำหน่ายและสมาชิก

ดร.เพ็ญศรี บางบอน

## วัตถุประสงค์

- เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการแก่นักศึกษาในเวดวงวิชาการและสังคมทั่วไป
- เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการวิจัยและการพัฒนาองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ
- เพื่อเป็นแหล่งเผยแพร่องค์ความรู้ในสาขาวิชาการของคณาจารย์นักศึกษา  
ระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัยฯ ตลอดจนนักวิชาการอิสระ

กำหนดออก ปีละ 3 ฉบับ (พฤษภาคม-ตุลาคม และ พฤศจิกายน-เมษายน) และฉบับพิเศษ 1 ฉบับ

การเผยแพร่ จัดส่งให้ห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแห่งละ 3 เล่ม  
จัดส่งให้ผู้เขียนคนละ 2 เล่ม

สืบค้นข้อมูลได้ที่ <http://etcser.pnru.ac.th/offl/journal>

สำนักงาน โครงการวารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

อาคารเบญจมบูรณะ 4

เลขที่ 9 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

พิมพ์ที่ บริษัท ประชารัตน์ไทย การพิมพ์

44/132 ถนนกำแพงเพชร แขวงบางซื่อ เที่ยวน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ 0-2802-0377, 0-2802-0379, 08-1566-2540

“บทความวิชาการในวารสารฉบับนี้ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้เขียนเท่านั้น”

ส.ฯ จิตวิชาลักษณะ ตามพระราชบัญญัติ

ได้ตราสอปความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
 ลงชื่อ..... ๖๐.๐.๑๑๔ ๘๘  
 ( ๒๕๖๐/๑๗๙๔ ๑๗๙๔/๑๗๙๔ )  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดร. วิภาดา ใจดี  
 วันที่ ..... ๔ ก.ค. ๖๘



กลยุทธ์การบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง  
 ของชุมชนที่ยั่งยืน ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

บุญเลิศ นครกันทร์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำสาขาวิชาสหศึกษาศาสตร์  
 สาขาวิชาสร้างสรรค์ประจำสาขาวิชาสหศึกษาศาสตร์  
 บัณฑิตวิทยาลัย  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตราจารวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
 (... นร. ภ.ส. อ. พล.พ. น.น.ก. น.น.ก.)  
 (... นร. ภ.ส. อ. พล.พ. น.น.ก. น.น.ก.)

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
 วันที่ ..... ๒๗.๗.๖๔



**ADMINISTRATIVE STRATEGIES OF SUB-DISTRICT HEADMEN AND  
VILLAGE HEADMEN TO PROMOTE SUSTAINABLE COMMUNITY  
STRENGTH IN LOWER NORTHEASTERN PROVINCES**

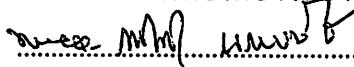
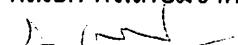
BOONLERT NAKHONKAN

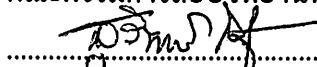
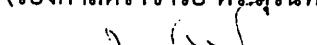
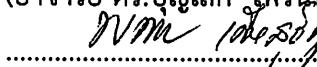
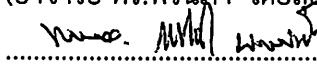
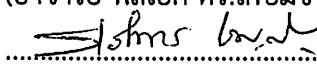
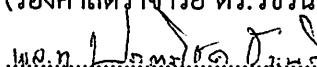
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

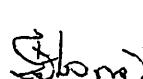
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ กลยุทธ์การบริหารของก้านและฝูงใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง  
ของชุมชนที่ยั่งยืน ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

ชื่อนักศึกษา บุญเลิศ นครกัณฑ์  
รหัสประจำตัว 54B73330212  
ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
 ..... ประธาน  
 (อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
 ..... ประธาน  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ นิยามกุร) ..... กรรมการ  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.พرنภา เตียสrichit) ..... กรรมการและเลขานุการ  
 ..... กรรมการและเลขานุการ  
 (อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ชาญศิลป์)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (อาจารย์ พโล ดร.ประสารโชค ฐานุตติ)

   
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริวราหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖..... เดือน สิงหาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๘....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	กลยุทธ์การบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง ของชุมชนที่ยั่งยืน ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
ชื่อนักศึกษา	บุญเลิศ นครกัณฑ์
รหัสประจำตัว	54B73330212
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นุรศุสเสี้ยว
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์ รับที่ ..... วันที่ ..... ๒๗.๗.๖๙

ได้ตัวจากความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ ..... ๒๐.๐.๘๖ ( ๘๖ ) ๘๖

( ๓.๘๙/๓๑ ๗๖/๑๔๖๗ )

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยด้านความเข้มแข็งของชุมชนที่ยั่งยืนในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 2) เพื่อศึกษาปัจจัยด้านการบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านที่มีผลต่อความเข้มแข็งของชุมชนที่ยั่งยืน ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 3) เพื่อเสนอรูปแบบกลยุทธ์การบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนที่ยั่งยืน ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดยใช้การวิจัยแบบผสานวิธี ประกอบด้วย การวิจัยเชิงปริมาณและการวิจัยเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยศึกษากลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน ที่เป็นประชาชนอาศัยในพื้นที่จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ที่ได้มาโดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอนและคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของทาโร ยามาเน เก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ทดสอบโดยแบบขั้นตอน การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 25 คน ที่เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด 2 คน ปลัดจังหวัด 2 คน นายอำเภอ 2 คน ปลัดอำเภอ 5 คน พัฒนาการ อำเภอ 2 คน พัฒนากร 2 คน นายกเทศมนตรีตำบล 1 คน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 2 คน กำนัน 4 คน และผู้ใหญ่บ้าน 3 คน ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาและการตีความ

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ปัจจัยด้านความเข้มแข็งของชุมชนที่ยั่งยืนในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.17$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการเป็นชุมชนที่พึงตนเองได้มีค่าสูงสุด ( $\bar{X} = 4.23$ ) รองลงมาได้แก่ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ( $\bar{X} = 4.17$ ) ด้านคุณภาพชีวิตประชาชน ( $\bar{X} = 4.13$ ) และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างยั่งยืน ( $\bar{X} = 4.13$ ) ตามลำดับ โดยด้านการเป็นชุมชนที่พึงตนเองได้มีค่าสูงสุดเนื่องจาก ประชาชนในชุมชนเห็นว่าการดำเนินชีวิตในสังคมที่มั่นคง ต้องพึ่งพาตนเองโดยพึ่งพาตัวเองที่จำเป็นเท่านั้น และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างยั่งยืนมีค่าต่ำสุดเนื่องจาก ประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรเพรพยายามยังไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

2) ปัจจัยด้านการบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านที่มีผลต่อความเข้มแข็งของชุมชนที่ยังยืนในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญ 8 ประการ โดยพิจารณาตามสมการพยากรณ์ ซึ่งลำดับจากสูงไปต่ำ ได้แก่ ด้านการขัดมลภาวะ ด้านการรักษาครบทุกทางสังคม ที่นำมาใช้ในการครองชีวิต ด้านการให้การศึกษาแก่ประชาชนในหมู่บ้าน ด้านการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า ด้านการดำเนินการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร และด้านการรักษาเจ้าตประเพณี โดยปัจจัยดังกล่าวสามารถอธิบายความผันแปรของการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนที่ยังยืน ได้ร้อยละ  $77.90$  ( $R^2 = 0.779$ ) ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

3) ข้อเสนอรูปแบบกลยุทธ์การบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนที่ยังยืน ซึ่งสังเคราะห์จากการวิจัยและตรวจสอบยืนยันจากผู้ใหญ่บ้าน 25 คน ดังนี้ ที่ (1) กลยุทธ์เสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง ประกอบด้วย (1.1) กลยุทธ์ด้านการเป็นชุมชนที่พึงตนเอง โดยชุมชนต้องพัฒนาศักยภาพให้พึงตนเองได้ ในการประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคง ซึ่งควรพึงพารัฐเท่าที่จำเป็นเท่านั้น (1.2) กลยุทธ์ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับมลภาวะ ไม่ทำลาย สิ่งแวดล้อม มีการออกกฎหมาย ระเบียบของหมู่บ้าน และปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (1.3) กลยุทธ์ด้านการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยออกกฎหมายของหมู่บ้าน เกี่ยวกับการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า จัดตั้งคณะกรรมการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าประจำหมู่บ้าน และการปลูกจิตสำนึกให้ประชาชน (1.4) กลยุทธ์ด้านการดำเนินการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการน้อมนำหลักปรัชญาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาใช้ดำเนินชีวิต ทุกรดับ (1.5) กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร โดยการจัดทำระบบเบี่ยงการใช้น้ำที่เหมาะสม มีคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำ และมีการพัฒนาแหล่งน้ำ (2) กลยุทธ์การพัฒนาที่ยังยืน ประกอบด้วย (2.1) กลยุทธ์ด้านการรักษาครบทุกทางสังคม รักษาภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สืบทอดมาแต่บรรพบุรุษ (2.2) กลยุทธ์ด้านการรักษาเจ้าตประเพณี โดยการส่งเสริมให้ประชาชนรักษาหลักปฏิบัติตามวิถีชีวิตของตนและวัฒนธรรมที่มีมาแต่โบราณ (2.3) กลยุทธ์ด้านการพัฒนาการศึกษาของประชาชน โดยการส่งเสริมให้ประชาชนรักการเรียนรู้และให้ความรู้แก่ประชาชนในการประกอบอาชีพ และ (2.4) กลยุทธ์ด้านการบังคับใช้กฎหมาย โดยส่งเสริมให้ประชาชนปฏิบัติตามกฎหมาย และปลูกฝังวินัยแก่ประชาชน

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
..... อ. พงษ์ ใจ มนต์

( อ. พงษ์ ใจ มนต์ ) วันที่ ๑๖๐๑/๒๕๖๗

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อ. ชาญชัย ใจ พันธ์

วันที่ ..... ๑๑ ก.ย. ๖๘

Thesis Title	Administrative Strategies of Sub-district Headmen and Village Headmen to Promote Sustainable Community Strength in Lower Northeastern Provinces
Student	Boonlert Nakhonkan
Student ID	54B73330212
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonlert Pairindra

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the factors of sustainable community strength in lower northeastern provinces, 2) study the administrative factors of sub-district headmen and village headmen affecting the sustainable community strength in lower northeastern provinces and 3) propose administrative strategies model of sub-district headmen and village headmen for sustainable community strength in lower northeastern provinces. This study was a mixed methods research of quantitative and qualitative approaches. The quantitative research was conducted using a sample of 400 people residing in lower northeastern provinces selected by multi-stage random sampling. The sample size was calculated by using Taro Yamane's formula. The data were collected through questionnaires and were analyzed by statistics consisted of mean, standard deviation, and stepwise regression analysis. The quantitative research was conducted through in-depth interviews of 25 key informants consisted of 2 provincial governors, 2 deputy provincial governors, 2 district chiefs, 5 deputy district chiefs, 2 chief of permanent officials, 2 chief of permanent officials, 1 sub-district municipality mayor, 2 chiefs of sub-district administrative organization, 4 sub-district headmen, and 3 village headmen in the lower northeastern provinces, selected by purposive sampling. Data were analyzed by content analysis and interpretation.

The research results revealed that:

- 1) The administrative factors of sub-district headmen and village headmen affecting sustainable community strength was, overall, at a high level ( $\bar{X} = 4.17$ ), when considering in each aspect, it was found that the aspect of being self-reliance at a highest ( $\bar{X} = 4.23$ ), followed by the aspect of having immunity ( $\bar{X} = 4.17$ ), the

aspect of quality of life ( $\bar{X} = 4.13$ ), and the aspect of sustainable resource preservation ( $\bar{X} = 4.13$ ), respectively. The aspect of being self-reliance was at the highest as the people thought that their social stability should rely on their own and they should get the state support only necessary. The aspect of sustainable resource preservation was at the lowest as the people did not realize in resource preservation as they were not yet affected by their impacts.

2) The administrative factors of sub-district headmen and village headmen affecting sustainable community strength in lower northeastern provinces composed of 8 principle variables as in the prediction equation ranking from the highest to the lowest: the pollution eliminating, followed by the social heritage preservation for living, the education providing for people, the national forest deforestation, the living with self-sufficiency economy philosophy, the law, the water management for agriculture and the tradition preservation. These eight variables explained 77.90 percent ( $R^2 = 0.779$ ) of the variation of sustainable community strength in lower northeastern provinces at a statistical level of 0.05.

3) The proposed administrative strategies model was synthesized from the findings and reviewed from the 25 key informants consisted of (1) strategies for community strength including (1.1) for being self-reliance community by developing their own career potential firmly and getting the state support only necessary, (1.2) strategy for resource preservation by providing the knowledge of pollutions, saving the environment and creating the awareness in environment preservation, (1.3) strategy for deforestation protection by creating the community rules, establishing community committee for deforestation protection and forest loving, creating forest protection awareness to people, (1.4) strategy for living with self-sufficiency economy philosophy by implying the principles of His Majesty the King to people in all levels, (1.5) strategy for agricultural water management by creating the appropriate regulations for water consumption, providing the administrative committee and developing the water resources and (2) strategies for sustainable development including (2.1) strategy for social heritage preservation by preserving the social heritage and maintaining local wisdom, (2.2) strategy for local tradition preservation by promoting their traditional life-styles based on their cultures, (2.3) strategy for education developing by enhancing the awareness in learning and providing the career knowledge for the people, and (2.4) strategy for law enforcement by promoting the awareness to the people and establishing the relevant disciplines to people.

( ๐ ๘๙๑๐๗ ๖๕/๔๒๖๐๖ ๒๕๐๙๒๕๙ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ .....

วันที่ ..... ๑๑ ๗.๔.๖๘ .....



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๑๒/ ๗๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
จ.ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๙๖ มิถุนายน ๒๕๕๘

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน นายบุญเลิศ นครกันต์

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเรื่อง “กลยุทธ์การบริหารของกำนันและผู้ใหญ่บ้านเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนที่ยั่งยืนในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง” พิมพ์ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์นั้น กองบรรณาธิการได้เสนอบทความดังกล่าวให้ผู้ทรงคุณวุฒิ (Peer Review) ในศาสตร์ของท่านได้พิจารณา และกองบรรณาธิการเห็นชอบรับบทความของท่านตีพิมพ์ ในวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือนพฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๕๘ หมายเลข ISSN : ๑๖๐๕ - ๙๖๔๗ ซึ่งเข้าสู่ฐานข้อมูล TCI แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีร์ชนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

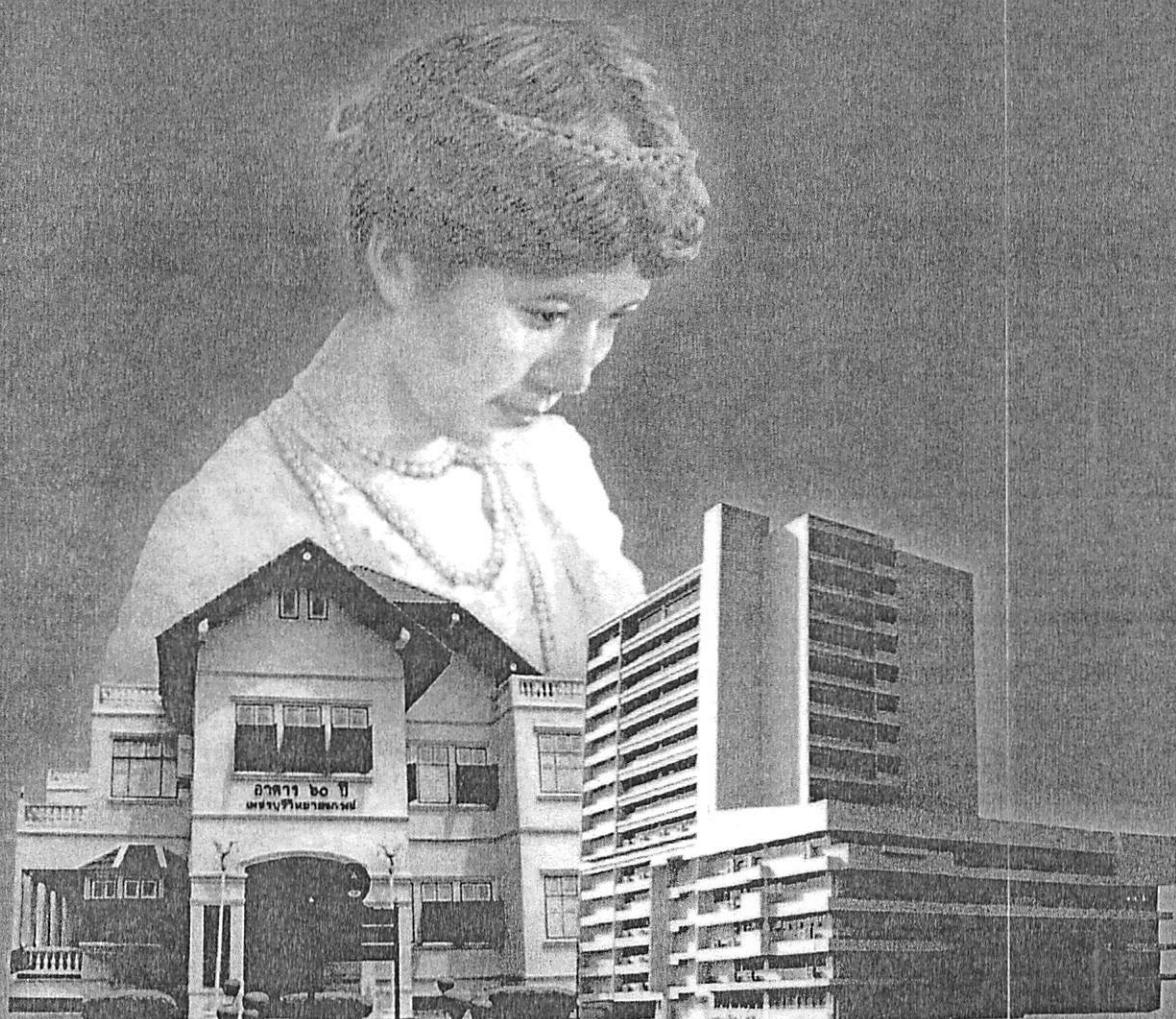


# วารสารบัณฑิตศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVESITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม - สิงหาคม 2558 ISSN : 1905-9647



## บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

Graduate School Valaya Alongkorn Rajabhat University  
under the Royal Patronage

<http://grad.vru.ac.th>



# สารบัญที่ตีกษา

JOURNAL OF GRADUATE STUDIES VALAYA ALONGKRON RAJABHAT UNIVERSITY

ปีที่ 9 ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2558

Vol. 9 No. 2 May - August 2015

ISSN : 1905-9647

เจ้าของ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

วัดคุประสังค์

1. เพื่อเผยแพร่บทความวิชาการ และงานวิจัยทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครุศาสตร์ และสาขาวิชาน่าที่เกี่ยวข้องของคณาจารย์ และนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย รวมถึงผู้สนใจทั่วไป

2. เพื่อเป็นสื่อถ่ายทอดเปลี่ยนข่าวสารข้อมูล ประสบการณ์ และผลงานวิจัยของบุคลากรในสถาบันการศึกษา คณะที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์

อธิการบดี

รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี

รองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ศาสตราจารย์ ดร.ติเรก ปัทุมสิริวัฒน์

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์

มหาวิทยาลัยปทุมธานี

รองศาสตราจารย์ ดร.พรพิพิญ เกยุราນนท์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

รองศาสตราจารย์ ดร.เพียงพوب มันต์วนปุรงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนิรุต ลวดทอง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

อาจารย์ ดร.นงเนยาร์ เปรมกมลเนตร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ศาสตราจารย์ พลโท ดร.โอภาส รัตนบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรังค์ เมรานันท์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

อาจารย์ ดร.ดนุชา สลีวงศ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

กำหนดเผยแพร่

ปีละ 3 ฉบับ (สารราย 4 เดือน)

มกราคม-เมษายน

พฤษภาคม-สิงหาคม

กันยายน-ธันวาคม

พิมพ์ที่ : ศูนย์เรียนรู้การผลิตและจัดการธุรกิจสิ่งพิมพ์ดิจิตอล มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์ เลขที่ 1 หมู่ที่ 20 กิโลเมตรที่ 48 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง

จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 13180 โทรศัพท์ 02-529-1638, 02-529-4046

โทรสาร 02-529-1638 ต่อ 406 <http://grad.vru.ac.th>

\*\*บทความทุกเรื่องได้รับการพิจารณาทางวิชาการโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Reader) ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้องจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนอย่างน้อย 2 ท่าน\*\*

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
นายพิมพ์ พิมพ์

(นาย พิมพ์ พิมพ์ นิลสาบงกช.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... นางสาวนิษฐา  
วันที่ ..... 12 ต.ค. ๒๕๕๘

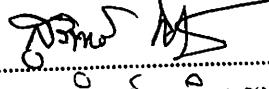
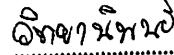


การนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร  
จังหวัดปทุมธานี

พระเจริญ บุญทศ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2558

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
  
 ลงชื่อ .....  
 ( ดร. สุขุม ชัยภานันทน์ )  
 อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
 วันที่ ..... ๙ กค. ๕๘  




**THE IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT POLICIES  
IN NAVA NAKORN INDUSTRIAL ESTATE, PATHUM THANI PROVINCE**

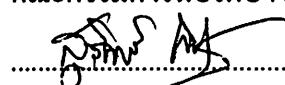
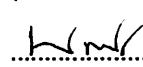
PHRA CHAROEN BOONTOTE

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

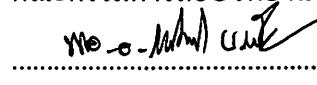
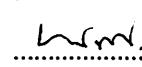
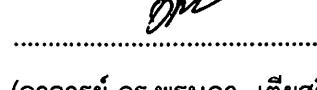
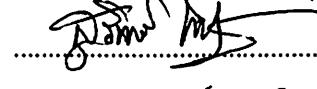
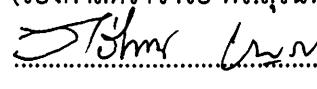
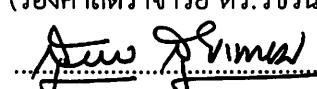
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

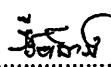
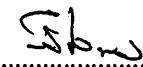
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในมิค์มอตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี
ชื่อนักศึกษา	พระเจริญ บุญทศ
รหัสประจำตัว	54B73330213
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ นิยมมากร)  
 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นarenden)  
 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)  
 ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.พرنภา เตี้ยสุธิกุล)  
 ..... กรรมการและเลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ นิยมมากร)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ชาญศิลป์)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรพล สุยะพรหม)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๒๖..... เดือน สิงหาคม..... พ.ศ. ๒๕๖...

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ชื่อนักศึกษา

รหัสประจำตัว

ปริญญา

สาขาวิชา

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

การนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

พระเจริญ บุญทศ

54B73330213

รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

รัฐประศาสนศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ นิยมวงศ์

อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
วท. ดร. สุรินทร์ นิยมวงศ์ ๙๗๖๐๗  
อาจารย์ที่ปรึกษา..... อิชาขันพานิช  
วันที่ .. ๓๑ ก.ค. ๕๘

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี 2) เพื่อเปรียบเทียบผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ตามลักษณะกิจกรรมของโรงงานที่แตกต่างกัน 3) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี และ 4) เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการวิจัยแบบผสานวิธีทั้งการวิจัยเชิงปริมาณ และการวิจัยเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณ ใช้กลุ่มตัวอย่างที่เป็นพนักงานระดับปฏิบัติการของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี จำนวน 400 คน โดยคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างจากสูตรของท่าเรือ ยามานาเคน จากระยะห่าง 93,308 คน ใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิชนิดสุ่มเป็นสัดส่วน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม โดยได้ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่น 0.95 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน ได้แก่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และการวิเคราะห์ทดสอบโดยแบบชั้นตอน สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูล สำคัญ คือ ผู้บริหารโรงงาน 4 โครงการ โครงการละ 5 คน รวม 20 คน และประชาชนที่อาศัยในชุมชนนิคมอุตสาหกรรมนวนคร 4 ชุมชน ชุมชนละ 10 คน รวม 40 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา

### ผลการวิจัยพบว่า

1) การนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ผลการวิจัยเชิงปริมาณ พบว่า ผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยรวมมีการปฏิบัติการอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วม ผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี รายด้านทุกด้าน (ด้านบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบายสิ่งแวดล้อม ด้านความพึงพอใจของพนักงาน และด้านผลกระทบต่อสังคม) มีการปฏิบัติการอยู่ในระดับมากใกล้เคียงกัน ผลการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารโรงงาน พบร่วม ผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยรวมมีการปฏิบัติการอยู่ในระดับมาก ส่วนประชาชนในชุมชน พบร่วม ผลการนำนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัตินิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยรวมมีการปฏิบัติการอยู่ในระดับมาก

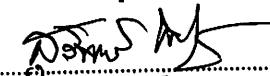
ในระดับน้อย และทั้งผู้บริหารโรงงานและประชาชนในชุมชน มีความเห็นว่า นโยบายสิ่งแวดล้อมปัจจัยการบริหารจัดการและความร่วมมือของโรงงานมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี

2) การเปรียบเทียบผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี ตามลักษณะกิจการของโรงงาน ผลการวิจัยเชิงปริมาณ พบว่า (2.1) โรงงานที่มีประเภทกิจการแตกต่างกัน มีผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 (2.2) โรงงานที่มีจำนวนเงินลงทุนแตกต่างกัน มีผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 และ (2.3) โรงงานที่มีจำนวนพนักงานแตกต่างกัน มีผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

3) ผลการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี ผลการวิจัยเชิงปริมาณ พบว่า นโยบายสิ่งแวดล้อม ( $X_1$ ) ปัจจัยการบริหารจัดการ ( $X_2$ ) และความร่วมมือของโรงงาน ( $X_3$ ) มีอิทธิพลร่วมกันต่อผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี โดยรวม ( $Y$ ) ( $F=237.454$ ,  $p\text{-value} = 0.000$ ) ซึ่งทั้งสามปัจจัยสามารถร่วมกันอธิบายความผันแปรของผลการดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี โดยรวมได้ร้อยละ 64.30 ( $R^2 = 0.6430$ ) และได้นำผลการศึกษาไปปฏิบัติในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ให้ดีขึ้นต่อไป

4) จากผลการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในการวิจัยเชิงปริมาณ และปัญหาอุปสรรคในดำเนินนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติในการวิจัยเชิงคุณภาพ สามารถสรุปข้อเสนอแนวทางการปรับปรุงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ในนิคมอุตสาหกรรมนคร จังหวัดปทุมธานี ได้ดังนี้ คือ (1) ควรส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้มากยิ่งขึ้น (2) ควรมีการส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายในการคูแลสิ่งแวดล้อม เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน และชุมชนให้ช่วยกันเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ของตนเอง และ (3) ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชนที่อยู่อาศัยภายในนิคมอุตสาหกรรมนคร ให้เข้าใจการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(นาย.....)  
วศ.ดร. สิริศิริ ตัน康กร

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วิชาชีวเคมี  
วันที่ 30 ๗.๔.๕๘

Thesis Title	The Implementation of Environmental Management Policy ในอุตสาหกรรมน้ำมันเชื้อเพลิง in Nava Nakorn Industrial Estate, Pathum Thani
Student	Phra Charoen Boontote ลงชื่อ.....
Student ID	54B73330213 ( นาง. ดร. ธรรมรงค์ ไนยามังกุ้ง )
Degree	Doctor of Public Administration อาจารย์ที่ปรึกษา .....
Field of Study	Public Administration วันที่ .....
Thesis Advisor	Associate Professor Dr.Surin Niyamangkoon 29 ก.ย. ๒๕๖๘
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonlert Pairindra

## ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the implementation of environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province, 2) to compare the implementation of the environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province according to different characteristics of manufacturing businesses, 3) to study the factors influencing the implementation of the environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province and 4) to propose suggestions to improve the environmental management in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province. Mixed research methods were used in this study. The quantitative research was conducted by studying a sample of 400 respondents computed using Taro Yamane's formula from a population of 93,308 factory personnel in Nava Nakorn Industrial Estate, Pathum Thani province. The sampling technique used was proportional stratified random sampling. The data were collected using a questionnaire with a reliability coefficient of 0.95. The statistical data were analyzed by frequency, percentage, mean, standard deviation, and the statistics for hypothesis testing were one way ANOVA, and stepwise regression analysis. The qualitative research was conducted by in-depth interviews with 20 executives in 4 projects, 5 executives from each project, and 40 people from 4 communities, 10 people from each community. They were selected by purposive sampling. The data were analyzed by using analytical induction.

The research results were as follows:

1) For the implementation of environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province, the quantitative approach revealed that the results for the overall implementation of the environmental management policies were at a high level. When considering each aspect individually, it was found that the results for every aspect; environmental management objective achievement of environmental policies, employee satisfaction, and social benefits were all at a high level.

The qualitative approach involving interviews with executives revealed that the overall implementation of the environmental management policies Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province was at a high level. On the other hand, the results from interviewing the people in the community, were at a low level. Both the executives and the people from the community agreed that the environmental policies, the management, and manufacturing cooperation influenced the implementation of the said policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province.

2) The comparison done using the quantitative approach of the implementation of the environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province done by different characteristics of the manufacturing businesses, showed that: (2.1) the results of the implementation of the environmental management policies were different among the different manufacturing businesses at the 0.05 level of significance, (2.2) the results of the implementation of the environmental management policies were different for businesses with different level of investment at the 0.05 level of significance, and (2.3) the results of the implementation of the environmental management policies were different for businesses with different numbers of employees at the 0.05 level of significance.

3) The factors influencing the implementation of the environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province obtained by stepwise regression, showed that the environmental policies (X1), the management factor (X2), and manufacturing cooperation (X3) had significantly influenced the results of the implementation of the environmental management policies, ( $F=237.454$ ,  $p\text{-value} = 0.000$ ). In total, the three independent variables explained 64.30 % of the variation in the results for the implementation of the environmental management policies ( $R^2 = 0.6430$ ). Then the findings was applied in environmental management for improvement.

4) Using the results from the quantitative approach concerning the factors influencing the implementation of the environmental management policies in Nava Nakorn Industrial Estate in Pathum Thani province and the problems and obstacles in the environmental management identified by the qualitative approach, the suggestions for improving environmental management are as follows: (1) The organizations should support all workers to know and understand more about environmental management, (2) the organizations should establish a network among the local administrations, the private organizations and the community for environmental monitoring and protection; and (3) the organizations should campaign people in the Nava Nakorn Industrial Estate community so that they know and understand the proper way to approach general environmental management.



ที่ ศธ 0524 .04 (1.9)/0205

คณะกรรมการอุดหนุน  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
เลขที่ 1 ซอยฉลองกรุง 1 แขวงลาดกระบัง  
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

7 เมษายน 2558

เรื่อง รับรองผลการพิจารณาบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารครุศาสตร์อุดหนุน สงจล.

นmessการ พระเจริญ บุญทรศ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในนิคมอุดหนุน นคร จังหวัดปทุมธานี” เพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารครุศาสตร์อุดหนุนนั้น ทางกองบรรณาธิการ และผู้ทรง  
คุณวุฒิได้พิจารณาแล้วว่าบทความของท่านสามารถตีพิมพ์ในวารสารดังกล่าวได้ในปีที่ 14 ฉบับที่ 1  
เดือนกรกฎาคม – เมษายน 2558

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

นmessการด้วยความเคารพ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ เกунพันค้อ)  
บรรณาธิการ

ส่วนสนับสนุนวิชาการ  
โทร. 0 2329 8000 ต่อ 3720  
โทรสาร. 0 2329 8435

สำเนา



ที่ ศธ 0524 .04 (1.9)/0205

คณะกรรมการอุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
เลขที่ 1 ซอยฉลองกรุง 1 แขวงลาดกระบัง  
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

7 เมษายน 2558

เรื่อง รับรองผลการพิจารณาบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารครุศาสตร์อุตสาหกรรม สจล.

นmessการ พระเจริญ บุญทรศ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในนิคมอุตสาหกรรม  
นคร จังหวัดปทุมธานี” เพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารครุศาสตร์อุตสาหกรรมนั้น ทางกองบรรณาธิการ และผู้ทรง  
คุณวุฒิได้พิจารณาแล้วว่าบทความของท่านสามารถตีพิมพ์ในวารสารดังกล่าวได้ในปีที่ 14 ฉบับที่ 1  
เดือนมกราคม- เมษายน 2558

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

นmessการด้วยความเคารพ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ เกณพันค้อ)  
บรรณาธิการ

ส่วนสนับสนุนวิชาการ  
โทร. 0 2329 8000 ต่อ 3720  
โทรสาร. 0 2329 8435

สำเนาอย่างต้อง



# วารสารครุศาสตร์อุตสาหกรรม

JOURNAL OF INDUSTRIAL EDUCATION

ISSN 1685 - 3954 ปีที่ 14 ฉบับที่ 1 เดือนมกราคม – เมษายน 2558

## 1. ที่ปรึกษา

รศ.ดร.พริชาวดี

สุวรรณจันทร์

คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

คณะทำงานวารสารครุศาสตร์อุตสาหกรรม

## 2. กองบรรณาธิการ

### 2.1 บรรณาธิการ

ผศ.ดร.ประเสริฐ

เกนพันค้อ

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### 2.2 กองบรรณาธิการจากผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

Professor Dr. Edward M. Reeve

Utah State University, U.S.A.

Professor Dr. Michio Hashizume

Kyoto University, Japan

ศ.ดร.ศรีศักดิ์

จำรมาน

มหาวิทยาลัยสัมชัญ

ศ.ดร.ชัยยงค์

พรหมวงศ์

มหาวิทยาลัยกรุงเทพนบุรี

ศ.ดร.เกียรติคุณ

พันธุวนนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

รศ.ดร.กัลยาณี

จิตต์garุณย์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏนบุรี

รศ.ดร.ไพบูลย์

เกียรติโภมล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏนบุรี

รศ.ดร.คำรณ

สิระธนากุล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

รศ.ดร.นิรัช

สุดสังข์

มหาวิทยาลัยราชภัฏวรวร

รศ.ดร.ศรีเพ็ญ

เศรษฐีเสถียร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏพระนครเหนือ

รศ.ดร.จรัสดาว

อินทร์ศศิน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏนบุรี

รศ.ดร.ปรัชญันนท์

นิลสุข

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏพระนครเหนือ

รศ.ดร.สุมารี

ชัยเจริญ

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ผศ.ดร.ศศิธร

สุวรรณเทพ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏนบุรี

ดร.ปัทมา

พัฒนพงษ์

มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.สีบพงษ์

ปราบใหญ่

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ดร.ทศพร

แสงสว่าง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

## 2.3 กองบรรณาธิการจากผู้ทรงคุณวุฒิภายใน

ศศ.ดร.จิราภา	วิทยาภิรักษ์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ศศ.ดร.ปั่นมนี่	ขวัญเมือง	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ศศ.อรรถพงษ์	ฤทธิเกิด	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ศศ.ดร.วิสุทธิ์	สุนทร垦กพงศ์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ศศ.สมพล	ดำรงเสถียร	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ศศ.ปิยะ	ศุภาราสุวัฒน์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.รัชดากร	พลภักดี	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.ไพบูลย์	พิมดี	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.จตุรุงค์	เลาหะเพ็ญแสง	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.ปริยาภรณ์	ตั้งคุณนาันต์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.กาญจนานา	บุญภักดี	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.วินัย	ใจกล้า	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.ณัฏฐ์ภัทร	จินดา	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.สันติ	ตันตระกูล	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ดร.ธนินทร์	รัตน์โพธาร	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

## 3. ฝ่ายคิลป์และจัดทำรูปเล่ม

พิสูจน์อักษรภาษาไทย

ผศ.สรียา ทับทัน

พิสูจน์อักษรภาษาอังกฤษ

ดร.อภิภารณ์ ตันตินาครกุล

ออกแบบปก

ผศ.ดร.จตุรุงค์ เลาหะเพ็ญแสง

ฝ่ายระบบสารสนเทศ

ศศ.ปิยะ ศุภาราสุวัฒน์

อาจารย์สุรชัย พิมพ์สาลี

นายประยุทธ์ ชุนทอง

นางจันทนี ทรัพย์แสนดี

## 4. ฝ่ายรับสมາชิกการสาร

นางจันทนี ทรัพย์แสนดี

## 5. ฝ่ายทะเบียน

นางจันทนี ทรัพย์แสนดี

## 6. ฝ่ายผู้ช่วยบรรณาธิการบริหาร

นางจันทนี ทรัพย์แสนดี



# ວຽກສາՐຄຸສາສຕ່ຣອຸດສາກສູ

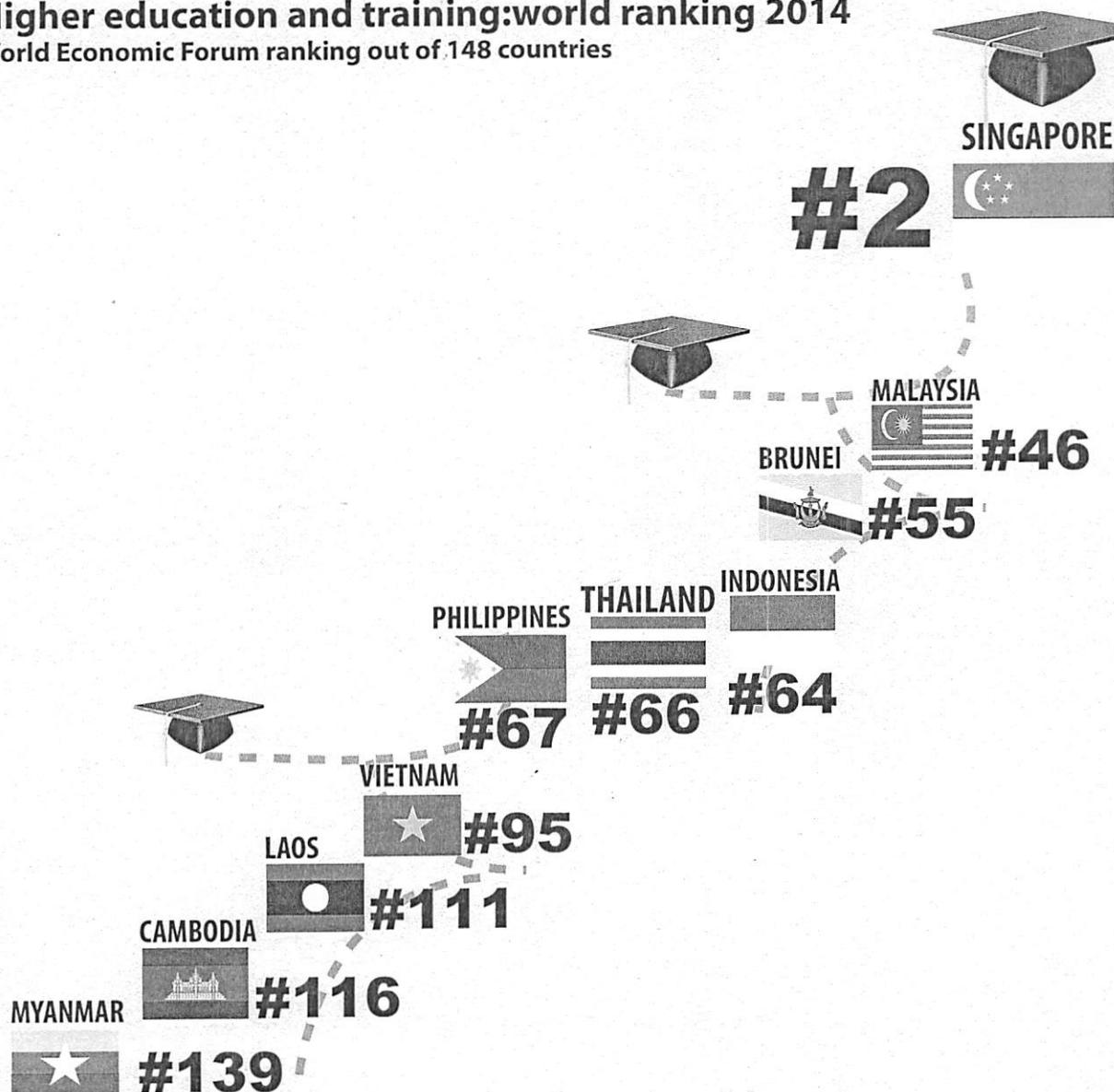
122

JOURNAL OF INDUSTRIAL EDUCATION

ISSN 1685 - 3954 ປີທີ 14 ຈົບປັ້ນທີ 1 ເດືອນມកຮາມ - ເມສາຍນ 2558

## Higher education and training: world ranking 2014

World Economic Forum ranking out of 148 countries



Graphic Source:Icon made by Freepik from www.flaticon.com

Data Source:World Economic Forum Global Competitiveness Report 2013-2014

ได้ตราจดอนความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงวันที่ ..... ๗๖ - ๘๙ ๒๕๕๘

( อ.พช.๒๗๐ ดร.กานธิ ภานุทิเมษ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อธิการบดีพงษ์

วันที่ ..... ๑๖ ก.ค. ๕๘



การบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ให้ทัศน์ มาลา

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาราชปัสดุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
( อ. นฤทธิ์ ใจดี ใจดี )  
อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ใจดี/กันกาน  
วันที่ ..... ๒๙ ๗.๔.๕๘



**PUBLIC SERVICE MANAGEMENT OF LOCAL ADMINISTRATIVE  
ORGANIZATIONS FOR THE ASEAN ECONOMIC COMMUNITY  
ENTRANCE READINESS**

**TITUS MALA**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015**

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ การบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ชื่อนักศึกษา ไทยศิริ มาลา

รหัสประจำตัว 54B73330306

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ดร. พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์ ประธาน

(อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

กรรมการ

(อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

ดร. วิวัฒน์ ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวินทร์ นิยามากุร)

กรรมการ

(อาจารย์ ดร. บุญเลิศ ไพรินทร์)

ดร. วิวัฒน์ รองศาสตราจารย์ กรรมการ

(อาจารย์ พลโท ดร. ประสาร โชค ฐานุตติ)

กรรมการและเลขานุการ

(อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร. วชิรินทร์ ชาญศิลป์)

ผู้ทรงคุณวุฒิ

(อาจารย์ ดร. ชนัด พ่อพันธ์ดี)

ผู้ทรงคุณวุฒิ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีรอนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๒๖..... เดือน สิงหาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การบริหารจัดการบริการสาธารณสุขเชิงเศรษฐกิจของส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	อิงฯฉบับที่ ๒๙ ๗.๔.๗๘
ชื่อนักศึกษา	ให้ทัศน์ มาลา	
รหัสประจำตัว	54B73330306	
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์	
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์	
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์	

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาการบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (2) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ (3) เสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เหมาะสมเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมผสานวิธีที่ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ การวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการโดยศึกษากลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน ที่เป็นผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากประชากรซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 7,775 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยการคำนวณสูตรของ ทาโร่ ยามาเน่ เลือกกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลคือแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์การถดถอยแบบขั้นตอน สำหรับการวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการสัมภาษณ์แบบเชิงลึกผู้ให้ข้อมูลจำนวน 23 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 8 คน สมาชิกสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 5 คน พนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 3 คน ท้องถิ่น อำเภอ 3 คน และท้องถิ่นจังหวัด 4 คน และจัดการสนทนากลุ่ม 1 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ร่วมสนทนา 20 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ประกอบด้วย การแปลความ การตีความ และการวิเคราะห์

### ผลการวิจัยพบว่า

- 1) การบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในภาพรวมมีความพร้อมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.76$ , S.D. = 0.65) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วม ด้านโครงสร้างพื้นฐานอยู่ในระดับสูงที่สุด ( $\bar{X} = 3.98$ , S.D. = 0.69) รองลงมาคือด้านการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = 0.71) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ( $\bar{X} = 3.78$ , S.D. = 0.71) ด้านการจัดระเบียบสังคม ( $\bar{X} = 3.77$ , S.D. = 0.75) ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ( $\bar{X} = 3.76$ , S.D. = 0.77) ด้านการส่งเสริมการค้าและการท่องเที่ยว ( $\bar{X} = 3.61$ ,

S.D. = 0.80) และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.87) ตามลำดับ ทั้งนี้ พบว่า ด้านโครงสร้างพื้นฐานที่อยู่ในระดับสูงสุดเนื่องจากโครงสร้างพื้นฐานเป็นงานที่มีความสำคัญต่อการ ดำรงชีวิตและต่อการพัฒนาในด้านอื่น ๆ ต่อไป ส่วนด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อยู่ในระดับ ต่ำที่สุดเนื่องจากยังขาดข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีข้อจำกัดในการพัฒนา ทักษะด้านภาษาและวัฒนธรรมที่มีความแตกต่างกันอย่างมาก

2) ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อ เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน คือ ด้านการลดขนาดองค์กร ( $\beta = 0.26$ ) ด้าน ความเพียงพอของงบประมาณ ( $\beta = 0.25$ ) ด้านการเน้นประชาชนเป็นสำคัญ ( $\beta = 0.13$ ) ด้านการ บริหารแบบมืออาชีพ ( $\beta = 0.12$ ) ด้านเศรษฐกิจ ( $\beta = 0.09$ ) และด้านการเมืองและความมั่นคง ( $\beta = 0.07$ ) ซึ่งตัวแปรทั้ง 6 นี้ สามารถรวมกันอธิบายความผันแปรของการบริหารจัดการบริการ สาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ได้ ร้อยละ 68.60 ( $R^2 = 0.6860$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ซึ่งสอดคล้องกับ ผลจากการวิจัย เชิงคุณภาพ ที่พบว่า ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นส่วนที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ใน การพัฒนาศักยภาพของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถบริหารจัดการบริการสาธารณสุขที่ดีแก่ประชาชนของประเทศไทย สมาชิกต่าง ๆ ที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวนมากในบริบทของการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทั้งนี้ยังเป็นการสะท้อนให้เห็นว่า แนวคิดการบริการสาธารณสุขใหม่ (NPS) และแนวคิดการจัดการภาครัฐใหม่ (NPM) มีบทบาทสำคัญต่อการบริหารจัดการบริการ สาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอีกด้วย

3) แนวทางในการบริหารจัดการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อ เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งสรุปจากผลการวิจัยและสังเคราะห์จากการ สนทนากลุ่ม ประกอบด้วย 5 ประการ ได้แก่ (1) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีบทบาทสำคัญใน การสร้างจิตสำนึกของประชาชนเพื่อเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (2) องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต้องมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความเป็นธรรมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ทั้งในมิติ ของทรัพย์สิน โอกาส อำนาจ และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (3) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมี บทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่เกี่ยวกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เนื่องจากคนถือ เป็นปัจจัยที่สำคัญในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ (4) รัฐบาลกลางควรเร่งกระจายอำนาจในการบริการสาธารณสุขไปสู่ท้องถิ่นอย่างแท้จริง เพื่อให้ท้องถิ่นมี อำนาจในการตัดสินใจทิศทางการพัฒนาพื้นที่ของตนเองตามเจตจำนงหลักของประชาชนในพื้นที่เป็น สำคัญ และ (5) ส่งเสริมการกระจายอำนาจทางการคลังโดยการขยายฐานภาษีให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นมีอำนาจในการจัดเก็บเงินได้ เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาทและอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการ บริการสาธารณสุขที่ดีแก่ประชาชนต่อไป

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบบ้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
( อ.๘๗๐๑๗๑.๑๖๗๗๗๗ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิภาดา พันธุ์  
วันที่ ..... ๒๙ ๗. ๘. ๕๘

ลงชื่อ ท.ม.ส. ๐.๘๙๑ ๘๘๗

( ๖.๔๙/๑๗ ๙๙ / ก.๙๘๗๗๓ ๒๕๓๗/๑๒๕ )

พิจารณาข้อหาดังนี้

อาจารย์ที่ปรึกษา ๒๙ ๗.๔.๕๘  
for the ASEAN Economic Community Entrance Readiness

Thesis Title	Public Service Management of Local Administrative Organizations for the ASEAN Economic Community Entrance Readiness
Student	Titus Mala
Student ID	54B73330306
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonlert Pairindra

### ABSTRACT

The objectives of this research were (1) to study the public service management of Local Administrative Organizations (LAOs) for the ASEAN Economic Community (AEC) entrance readiness, (2) to study the factors affecting the public service management of LAOs for AEC entrance readiness, and (3) to study the guidelines for public service management of LAOs for AEC entrance readiness. This research employed mixed research methods combining quantitative and qualitative approaches. The quantitative research was conducted by studying a sample of 400 respondents from the Administrators of LAOs who were selected from a population of 7,775 LAO Administrators in Thailand. The sample size was calculated using Taro Yamane's formula and the sample was selected by multi-stage random sampling techniques. The tool for data collection was a questionnaire and the data were analyzed by frequency, percentage, mean, standard deviation, one way-ANOVA and stepwise regression analysis. The qualitative research was conducted by interviewing 23 key informants consisting of 8 LAO administrators, 5 members of LAO councils, 3 local district officials, and 4 provincial local officials. A focus group discussion was also organized with 20 participants. The data were analyzed by content analysis consisting of translations, interpretation and analysis.

The research findings were as follows:

- 1) The public service management of LAOs for AEC entrance readiness was overall, at a high level ( $\bar{X} = 3.76$ , S.D. = 0.65). When considering each aspect individually and ranking them from highest to lowest mean, they are infrastructure ( $\bar{X} = 3.98$ , S.D. = 0.69), promotion of art and culture ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = 0.71), empowerment of quality of life ( $\bar{X} = 3.78$ , S.D. = 0.71), social organizing ( $\bar{X} = 3.77$ , S.D. = 0.75), natural resources conservation ( $\bar{X} = 3.76$ , S.D. = 0.77), promotion of trading and

tourism, ( $\bar{X} = 3.61$ , S.D. = 0.80) and human resource development ( $\bar{X} = 3.56$ , S.D. = 0.87), respectively. The aspect of infrastructure was at the highest level because it was the basic factor for living and for further development in the other sectors. The human resource development aspect was at the lowest because the LAOs lacked the data base for entering the AEC and there were limitations in the language skills development due to the different cultures involved.

2) The factors affecting the public service management of LAOs for AEC entrance readiness were ranked from the high to low of partial regression coefficient as follows: downsizing variable ( $\beta = 0.26$ ), adequacy of budget variable ( $\beta = 0.25$ ), people orientation variable ( $\beta = 0.13$ ), professional administration variable ( $\beta = 0.12$ ), economic variable ( $\beta = 0.09$ ) and political and security variable ( $\beta = 0.07$ ). These variables explained 68.60 % of the variation in the public service management of LAOs for AEC entrance readiness ( $R^2 = 0.6860$ ) at a statistical level of 0.05. These results complied with the qualitative research findings which showed that these five variables were important for improving the public service of LAOs in the context of AEC entrance readiness. Furthermore, these results reflected the New Public Service and the New Public Management concepts that affect the public service management of LAOs for AEC entrance readiness.

3) The guidelines for public service management of LAOs for AEC entrance readiness which summarized from research findings and synthesized from focus group discussions consisted of five aspects: (1) LAOs should play a great role in creating awareness in their own people as members of AEC, (2) the LAOs should play a great role in building fairness and decreasing inequity in society as pertaining to assets, opportunities, power and human dignity, (3) the LAOs should play a great role in the development of human resources because people are the most important factor for AEC entrance readiness both at the local and the national level, (4) the central government should decentralize the public services to LAOs so that they can promote their own decisions in the area of development and (5) fiscal decentralization should be promoted by entrance tax base expansions for the LAOs, while complying with the roles and authority needed to provide good public service.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ ดร. นน. พานิช  
( ๑๗๐/๒๖๙๕ ๑๕. ๑๗๖๘๗๗ ๘/๙/๒๕๖๗ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิทยาลัยท่องเที่ยว  
รับที่ ..... ๒๙ ๗-๔.๖๘



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา โทร. ๓๓๑

ที่ ศธ. ๐๔๔.๐๙/ว ๑๕๕

วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งการพิจารณาบทความวิจัยเพื่อลงตีพิมพ์ในวารสาร

เรียน อาจารย์ไทยศรี มาลา

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยลังกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การบริหารจัดการบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยลังกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๑๐ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๘) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(อาจารย์ ดร.สุพจน์ ทรัยแก้ว)

รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

นางสาวกัญญาเวร์ กุลพิพัฒน์เทคโนโลยี ผู้ประสานงาน  
สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



# วิจัยและนghiên cứu ในพระบรมราชูปถัมภ์

## สาขามุขยศาสตร์และสังคมศาสตร์

VRU Research and Development Journal // ISSN 2351-0374

**Humanities and Social Science**

ปีที่ 10 ฉบับที่ 1 (เดือนมกราคม - เดือนเมษายน 2558)

Volume 10 Number 1 (January - April 2015)

ก ๘๗



**วารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์**  
**สาขาวิชานุรักษศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ 10 ฉบับที่ 1 (มกราคม – เมษายน 2558)**

ISSN: 2351-0374

**วัดถุประสงค์**

1. เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ผลงาน  
บทความวิจัยทางด้านมนุษยศาสตร์และ  
สังคมศาสตร์ สู่นักวิจัยและผู้สนใจทั่วไป
2. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการแลกเปลี่ยน  
ความคิดเห็น ความรู้ทางด้านมนุษยศาสตร์  
และสังคมศาสตร์ และประสบการณ์  
ในการวิจัยระหว่างสถาบัน

**เจ้าของ**

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

**กำหนดออกเผยแพร่**

- ปีละ 3 ฉบับ  
 ฉบับที่ 1 (มกราคม – เมษายน)  
 ฉบับที่ 2 (พฤษภาคม – สิงหาคม)  
 ฉบับที่ 3 (กันยายน – ธันวาคม)

**บรรณาธิการอำนวยการ**

ศ.ดร.สมบัติ คงสิทธิ์  
 อ.ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว

**บรรณาธิการ**

ผศ.ดร.มนัญญา คำชิริพิทักษ์

**ผู้ช่วยบรรณาธิการ**

อ.ปิยะ กล้าประเสริฐ  
 อ.พรรรณวิภา แพงครี  
 อ.อัจฉิมา มั่นทน  
 นางสาวกรรณิกา สร้อยสำโรง  
 นางณัฐิกา ทองไส  
 นางราตรี มีสมบัติ  
 นายชูศักดิ์ ขันธชาติ  
 นางสาวนันสิวน กลินทร์  
 นางสาวกัญชญาเวร์ กุลพิพัฒน์เดชนาถ

**กองบรรณาธิการ**

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| ศ.ดร.สมการ พรมทา          | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          |
| ศ.ดร.เดือน ดำดี           | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                         |
| ศ.ดร.ไฟฟาร์ย ลิน Larattan | มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์                      |
| ศ.ดร.ฐานปนา บุญหล้า       | บริษัท แอดวานซ์ บิซิเนส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด   |
| รศ.ดร.วุฒิชัย นาครักษा    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง |
| รศ.ดร.กาญจนा วันสุนทร     | มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช                   |
| รศ.อรรถพร ฤทธิเกิด        | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง |
| พระมหาสมบูรณ์ วุฒิพิกร    | มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย             |

**ติดต่อสอบถามรายละเอียดได้ที่**

กองบรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 เลขที่ 1 หมู่ 20 ถนนพหลโยธิน กม.48 ปณ.ประตูน้ำพระอินทร์ ตำบลคลองหนึ่ง  
 อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 13180  
 โทรศัพท์/โทรสาร 0 2909 3036  
 E-mail: vrurdijournal@hotmail.com  
 Website: <http://rd.vru.ac.th>

**โรงพิมพ์**

ศูนย์เรียนรู้การผลิตและจัดการธุรกิจสิ่งพิมพ์ดิจิตอล  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 เลขที่ 1 หมู่ 20 ถนนพหลโยธิน กม.48 ปณ.ประตูน้ำพระอินทร์ ตำบลคลองหนึ่ง  
 อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 13180  
 โทรศัพท์ 0 2529 0674 7, 0 2909 1633  
 Website: [www.vru.ac.th](http://www.vru.ac.th)

**ข้อความและบทความในวารสารนี้**  
**เป็นความคิดเห็นของผู้นิพนธ์โดยเฉพาะ**  
**กองบรรณาธิการไม่มีส่วนรับผิดชอบในเนื้อหา**  
**และข้อคิดเห็นนั้นๆ แต่อย่างใด**

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
.....  
( ๑๗/๐๗/๒๕๖๓ ) ๑๖. /๑๙๘/๐๗/๒๕๖๓ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อธิการบดี .....  
รันที่ ..... ๑๔ ๗.๔.๕๙



ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร  
สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี

พันโท ตันติกร ทิพย์จุฑา

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓  
สาขาวิชาชั้นสัญญาบัตร  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2558

ได้ตราจลโนความถูกต้องเรียนปริญญาแล้ว

ลงชื่อ ๒๖๐. นพ. มนต์  
.....

( ๕๘/๑๗ ๙๔/๑๙๖๓ ๔/๒๐/๙๖๗ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
..... วันที่ ..... ๒๙ ก.ค. ๕๘



**LEADERSHIP CHANGE DEVELOPMENT MODEL FOR COMMISSIONED  
OFFICERS IN THE ARTILLERY CENTER OF THE ROYAL THAI ARMY,  
LOP BURI PROVINCE**

LIEUTENANT COLONEL TANTIGON TIPJUTAR

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารบินใหญ่ จังหวัดลำพูน
ชื่อนักศึกษา	พันโท ตันติกร ทิพย์จุฑา
รหัสประจำตัว	54B73330308
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... พันโท ..... ประธาน  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ พันเอก ดร.วรสิทธิ์ เจริญพุฒ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ พันเอก ดร.วรสิทธิ์ เจริญพุฒ)  
..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ นิยมวงศ์)  
..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)  
..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วชิรินทร์ ชาญศิลป์)  
..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ลงชื่อ..... ๒๐๑๘ - พฤศจิกายน ๒๕๖๑  
 (๑. ๘๙/๓๔ กนวท ๒๕๖๑)

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหาร ล่ามอาชญากรรมชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี ๒๙ ก.๙.๗๘
ชื่อนักศึกษา	พันโท ตันติกร ทิพย์จุฑา
รหัสประจำตัว	54B73330308
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พันเอก ดร. วรสิทธิ์ เจริญพุฒ

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี 3) เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี โดยใช้การวิจัยแบบผสมวิธี ประกอบด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ และการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 30 คน และการสนทนากลุ่ม จำนวน 2 กลุ่ม แต่ละกลุ่มมีผู้ร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 6 คน รวมผู้ร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 12 คน ประกอบด้วย นายทหารชั้นสัญญาบัตร และผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งได้เลือกมาด้วยการเลือกแบบเจาะจงและวิเคราะห์ข้อมูล ด้วยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ประกอบด้วย การตีความ การแปลความ และการวิเคราะห์ ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณดำเนินการ โดยศึกษากลุ่มตัวอย่างจำนวน 233 คน ประกอบด้วย นายทหารชั้นยศร้อยตรี-ร้อยเอก จำนวน 162 คน ชั้นยศพันตรี พันเอก จำนวน 65 คน และชั้นยศพันเอก (พิเศษ) ขึ้นไป จำนวน 6 คน ที่เลือกจากประชากร จำนวน 558 คน ที่เป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ โดยการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย และกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างด้วยการคำนวณตามสูตรของ ทาโร่ ยามาเน่ เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามที่มีค่าความเชื่อมั่นที่ระดับ 0.95 และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ทดสอบแบบขั้นตอน

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ ) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านสติปัญญา อยู่ในระดับสูงที่สุด ( $\bar{X} = 3.64$ ) รองลงมา คือ ด้านคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.63$ ) ด้านการพัฒนาภาวะผู้นำและการเสริมสร้างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ( $\bar{X} = 3.61$ ) ด้านจิตวิญญาณ ( $\bar{X} = 3.50$ ) ด้านภาวะผู้นำทางทหาร ( $\bar{X} = 3.47$ ) ด้านวิสัยทัศน์ ( $\bar{X} = 3.43$ ) และด้านทักษะทางการสื่อสาร ( $\bar{X} = 3.25$ ) ตามลำดับ ด้านสติปัญญาที่อยู่ในระดับสูงสุดนั้นเนื่องจากนายทหารส่วนใหญ่ได้ถูกฝึกสอนมาให้เป็นผู้มีความสามารถในการวิเคราะห์และตัดสินใจแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานได้สูง และด้านทักษะ

ทางการสื่อสารที่อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากนายทหารส่วนใหญ่ได้ถูกฝึกให้เป็นผู้ที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัดจึงมักขาดความสนใจในการซึ่งแจงเหตุผลแก่ผู้อื่นและผู้ใต้บังคับบัญชาได้

2) ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ ประกอบด้วย 5 ปัจจัย พิจารณาตามสมการพยากรณ์ตัวแปรโดยเรียงลำดับความสำคัญได้ดังนี้ (1) การกระตุนทางปัญญา (2) การจัดระบบการรับราชการ (3) การสร้างความมั่นใจ (4) การสร้างความอดทน (5) การสร้างแรงบันดาลใจ โดยปัจจัยทั้ง 5 ดังกล่าว สามารถอธิบายความแปรปรวนของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี ได้ร้อยละ  $95.5$  ( $R^2 = 0.955$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.01

3) ข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการปรับปรุงตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ ประกอบด้วย แนวทางที่สำคัญ 7 ด้าน คือ (1) ด้านสติปัญญา ควรส่งเสริมผู้นำให้เป็นผู้มีความสามารถในการวิเคราะห์และตัดสินใจแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (2) ด้านทักษะการสื่อสาร ควรส่งเสริมให้นายทหารมีประสบการณ์ในการซึ่งแจงเหตุผลแก่ผู้ฟังและผู้ใต้บังคับบัญชาให้มากขึ้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะในเรื่องดังกล่าวนี้ (3) ด้านการกระตุนทางปัญญา ควรส่งเสริมให้นายทหารชั้นสัญญาบัตรของศูนย์การทหารปืนใหญ่ เป็นผู้ฝึกเรียน ฝึก และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ทั้งศาสตร์ด้านการทหารและศาสตร์อื่น ๆ (4) ด้านการจัดระบบการรับราชการ ควรส่งเสริมการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติราชการ และสิ่งที่ล้าหลัง ให้ดีขึ้นอยู่เสมอ (5) ด้านการสร้างความมั่นใจ ควรพัฒนาให้นายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ เป็นผู้นำที่ได้รับการยอมรับจากผู้ใต้บังคับบัญชา (6) ด้านการสร้างความอดทน ควรพัฒนานายทหารชั้นสัญญาบัตรของศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี ให้เป็นตัวอย่างที่ดีเป็นผู้มีวินัยของทหาร มีความเป็นทหารอาชีพ และเป็นผู้ปฏิบัติตามกรอบแบบธรรมเนียมทางทหาร มีความอดกลั้นทางอารมณ์ และยึดหยัดในความซื่อสัตย์สุจริต (7) ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ ควรปลูกจิตสำนึกให้นายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี มีความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ส่งเสริมการตั้งเป้าหมาย การเป็นผู้นำองค์กรและการกระตุนตนเองและองค์กรให้ท้าทายต่อพันธกิจที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
 (๒๕๖๐-๘๙๑ ๘๙๑๘๗๗๗)  
 (๒๕๖๐/๑๗ ๙๙/๑๘๗๗๗)  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ฉิชาฯ/น.ก.  
 วันที่ ..... ๒๙ ก.ย.๖๗

ลงวันที่ ๒๕๖๐, ๘๙๘๙๙๗๖ ๒๕๖๐/๑๙๙๗

๓.๗๙๑๗ ๑๗/๑๙๖๗๗๗ ๒๕๖๐/๑๙๙๗

ธีกาชีพนร

๒๙ ๗.๔.๖๘

Thesis Title	Leadership Change Development Model for Commissioned Officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri Province
Student	Lieutenant Colonel Tantigon Tipjutar
Student ID	54B73330308
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Colonel Dr.Vorsit Chareonputh

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the leadership change development model for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province 2) to study the factors influencing the leadership change development model for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province and 3) to propose suggestions for improving the factors influencing the leadership change development model of commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province. Mixed research methods were used combining qualitative and quantitative approaches. The qualitative method was conducted by interviewing 30 key informants and organizing two group discussions with 6 participants from each group. These key informants and 12 participants in the group discussions were commissioned officers and experts in military services. They were selected using the purposive sampling technique. The data were analyzed using content analysis involving translations, interpretations and analysis. The quantitative research was conducted by studying a sample of 233 respondents comprising 162 officers at the rank of Second Lieutenant up to Captain, 65 officers at the rank of Major up to Colonel, and 6 officers at the rank of Senior Colonel. They were selected by simple random sampling from a population of 558 officers working in the Artillery Center of the Royal Thai Army. The sample size was calculated using Taro Yamane's formula. The research tool for data collection was a questionnaire with a confidence level of 0.95. The data were analyzed using percentage, mean, standard deviation and stepwise regression analysis.

The research results were as follows:

- 1) The leadership change development model for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province was overall, at a moderate level ( $\bar{X} = 3.50$ ). Considering the details, it was found that the mental intellectual aspect was at the highest ( $\bar{X} = 3.64$ ), followed by moral aspect ( $\bar{X} = 3.63$ ),

aspect of leadership development and leadership change strengthening ( $\bar{X} = 3.61$ ), spiritual aspect ( $\bar{X} = 3.50$ ), military leadership aspect ( $\bar{X} = 3.47$ ), visualization aspect ( $\bar{X} = 3.43$ ) and communication skill aspect ( $\bar{X} = 3.25$ ). The mental intellectual aspect was at the highest as most of the commissioned officers were well trained to have a high capability to analyze and make decisions. The communication skills aspect was at the lowest as most of these commissioned officers were trained to strictly obey their commander's orders, bringing about a low capability in reasoning with other people and with their subordinates.

2) There were 5 factors influencing the leadership change development model for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province as identified by the prediction equation. Ranked from the highest, they were as follows: (1) intellectual stimulation, (2) career system establishment, (3) confidence building, (4) patience creation, and (5) inspirational creation. These factors explained 95.5 % of the variance in the transformational leadership for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army, Lop Buri province ( $R^2 = 0.955$ ) at the level of significance of 0.01.

3) The proposed suggestions for improving the factors influencing the transformational leadership development model for commissioned officers in the Artillery Center of the Royal Thai Army consisted of 5 main guidelines as follows; (1) increase mental abilities by promoting analysis and decision making improvements in these commissioned officers, (2) enhance communication skills by organizing more related seminars and training courses, (3) increase intellectual stimulation by encouraging the commissioned officers to keep learning and self-develop throughout their lives in both military doctrines and other sciences, (4) establish a career system by maintaining the improvements over mistakes done previously, (5) build confidence by implementing the military traditions, and developing the commissioned officers to become military leaders and be recognized by their subordinates, (6) increase patience by developing the commissioned officers to become good examples with respect to military discipline, military professionalism, emotional patience and persistent in integrity, and (7) create inspiration by instilling loyalty to the country, religion and monarchy, and promoting the establishment of goals, visionary foresight and self motivation and in order to excel and meet any challenge.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
พญ. อ. นน. ก.

(๘ ๗๙๐๒ ๑๖/๒๕๖๓ ๔/๙/๖๘)

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ .....  
๒๙ ๗-๔-๖๘



สำนักงานavaravarivachar  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
๙ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์  
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๒๐

๒๕ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ยืนยันการตีพิมพ์บทความวิชาการ

เรียน พันโทตันติกร ทิพย์จุฑา

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิชาการ มา�ังสำนักงานavaravarivachar มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เพื่อตีพิมพ์เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ในวงวิชาการนั้น สำนักงานavaravarivacharได้ประชุมกองบรรณาธิการ และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิอ่านและประเมินบทความของท่านแล้ว

บัดนี้ ผู้ทรงคุณวุฒิได้อ่านและประเมินบทความของท่านเรื่อง “ตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของนายทหารชั้นสัญญาบัตร สังกัดศูนย์การทหารปืนใหญ่ จังหวัดลพบุรี” ซึ่งมีผลการประเมินในระดับ “ผ่าน” ท่านสามารถใช้นั้งสื่อนี้เพื่อใช้เป็นหลักฐานแก่สถาบันการศึกษาได้ โดยจะตีพิมพ์ในสารที่๖ ฉบับพิเศษ เดือนเมษายน ๒๕๕๘

สำนักงานavaravarivachar มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ขอขอบพระคุณท่านที่ส่งบทความเข้าร่วมโครงการเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้ และยังยินดีรับบทความของท่านในโอกาสต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป



หัวหน้ากองบรรณาธิการavaravarivachar

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

สำนักงานโครงการavaravarivachar

อาคารเบญจมวัณ ชั้น ๔

โทร. หัวหน้ากองบรรณาธิการ ๐๘-๑๗๗๘-๔๘๗๗

พ.ร. ๑๗๑



# วารสารวิชาการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ACADEMIC JOURNAL

PHRANAKHON RAJABHAT UNIVERSITY

สาขาวิชานุรักษ์ศาสตร์และสังคมศาสตร์

Humanities and Social Sciences

(ฉบับพิเศษ)

ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 เมษายน 2558 วารสารราย 6 เลื่อน Vol.6 No.1 ISSN 2228-8473



ครุนรอน ๑๔๓ ปี  
นทก้าววิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ฉบับที่ ๖  
เมษายน ๒๕๕๘  
นทก้าววิทยาลัยราชภัฏพระนคร



วารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
**ACADEMIC JOURNAL PHRANAKHON RAJABHAT UNIVERSITY**  
**สาขาวิชานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ Humanities and Social Sciences**

ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 เมษายน 2558 (ฉบับพิเศษ)

ISSN 2228-8473

พิมพ์ครั้งที่ 1 จำนวน 300 เล่ม

ที่ปรึกษาภายใน

1. รองศาสตราจารย์ ดร.พงศ์ ธรรมชาติ
2. รองศาสตราจารย์ ดร.สุจันต์ แสงเงิน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ วิริยะวัฒนา
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณรงค์ศักดิ์ จักรภรณ์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
 รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ที่ปรึกษาภายนอก

1. ศาสตราจารย์ ดร.สุชาติ ชาดาอั่ร่วงเวช
2. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา
3. รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ จันทะนี
4. รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐรุ่ง
5. รองศาสตราจารย์ ดร.มานะ ขามเมฆ
6. รองศาสตราจารย์ ชอบ เข็มกลัด
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาส ทองสุก

มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครคืออยุธยา  
 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏไอลองกรรณ  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยปทุมธานี

บรรณาธิการผู้พิมพ์ผู้โฆษณา

ดร.สุชี แก้วเขียว

บรรณาธิการบริหาร

ประธานบรรณาธิการบริหาร : ศาสตราจารย์ ดร.จำนวน อดิวัฒน์ลิทัช

หัวหน้ากองบรรณาธิการ

ดร.เพ็ญศรี บางบอน

บรรณาธิการภายใน

1. รองศาสตราจารย์ ศรีณัฐ ไทรชัยกุ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ไนเจริญ
3. ดร.ณัฐพล ชุมวรร្តายี
4. ดร.อ่ำພล บุດดาสาร
5. ดร.ณัฐดนัย สุวัฒนา
6. ดร.อรุณ ไชยนิตย์

คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร  
 คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประจำ

กอบ

ประจำ

ฝ่าย

วัตถุ

กำหนด

การ

สืบค

สำนัก

พิมพ

## กองบรรณาธิการภายนอก

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง             | มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์             |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.ลิขิต ชีรเวศิน ราชบัณฑิต   | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์              |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กานุจกิจ            | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงศ์อินทร์      | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์             |
| 6. รองศาสตราจารย์ ดร.สาริโชค โภวีรักษ์       | มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา        |
| 7. รองศาสตราจารย์ ดร.ชนสุวิทย์ หับหรรษ์รักษ์ | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                |
| 8. รองศาสตราจารย์ ดร.ธนวรรณ แสงสุวรรณ        | มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐกร วรากุลรักษ์   | มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์         |
| 10. คุณหญิง ดร.ณัชรูนนท์ ทวีสิน              | ข้าราชการบำนาญ กรุงเทพมหานคร       |
| 11. ดร.อุดร์ย ทนาราช                         | มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น               |
| 12. ดร.กันยาเวร์ เมธีราพันธุ์                | มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น               |
| 13. ดร.ณัฐพร ฉายประเสริฐ                     | มหาวิทยาลัยปทุมธานี                |
| 14. ดร.ไพบูลย์ วุฒิโน                        | มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ           |

## ประธานโครงการสารวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ดร.ภานุพงศ์ สามารถ

## กองพิสูจน์อักษร/ออกแบบรูปแบบปักและรูปเล่ม

ดร.สุชี แก้วเตี่ยวน, ดร.เพ็ญศรี บางบอน, ดร.พูไวย วันทดากิจ, อาจารย์บุญวงศ์ วงศ์วิรัตน์

## ประธานงานกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิอ่านบทความ

ดร.ภานุพงศ์ สามารถ, ดร.อรุณ ไชยนิตย์, ดร.เพ็ญศรี บางบอน

## ฝ่ายประชาสัมพันธ์จัดทำหน่วยและสมาชิก

ดร.เพ็ญศรี บางบอน

## วัดดูประสิทธิ์

- เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการแก่บุคคลในแวดวงวิชาการและลังคมทั่วไป
- เพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการวิจัยและการพัฒนาองค์ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ
- เพื่อเป็นแหล่งเผยแพร่องค์ความรู้และผลงานทางวิชาการของคณะกรรมการนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัยฯ ตลอดจนนักวิชาการอิสระ

## กำหนดออก

ปีละ 3 ฉบับ (พฤษภาคม-ตุลาคม และ พฤศจิกายน-เมษายน) และฉบับพิเศษ 1 ฉบับ

## การเผยแพร่

จัดส่งให้ห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแห่งละ 3 เล่ม

จัดส่งให้ผู้เขียนคนละ 2 เล่ม

## ลิงค์ข้อมูลได้ที่

<http://etcser.pnru.ac.th/offi/journal>

## สำนักงาน

โครงการสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

อาคารเบญจมบูรณะ 4

เลขที่ 9 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

## พิมพ์ที่

หจก. ประยุรสารส์ไทย การพิมพ์

44/132 ถนนกำแพงเมือง แขวงบางขุนเทียน เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ 0-2802-0377, 0-2802-0379, 08-1566-2540

“บทความวิชาการในสารฉบับนี้ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้เขียนเท่านั้น”

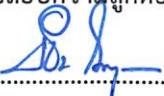
ส.ฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ สังเวดล้อมศึกษา	1	1	2
รวม	1	1	2
รวมทั้งหมด	1	1	2

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรัส โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2558

1

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา						
1	54M74740121	นางสาวพยอม เชิดโกทา	9 ก.ค. 2554	18 ก.ย. 2558	81	-	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	54M74740123	นายเลียง มากพูน	9 ก.ค. 2554	18 ก.ย. 2558	78	-	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinthorn โภกนุทากรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

เสนอสภावิชาการ วันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑	นางสาวพนอม เข็มโกทา	การพัฒนาศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่า ชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง ตำบลคงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี	วารสารสิ่งแวดล้อมศึกษา-สสศท. ปีที่ ๖ ฉบับที่ ๑๒ ประจำเดือนกรกฎาคม-มิถุนายน ๒๕๕๘
๒	นายเลียง มากพูน	รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงาน ไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม ของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่ง ทอในจังหวัดปราจีนบุรี	วารสารสิ่งแวดล้อมศึกษา-สสศท. ปีที่ ๖ ฉบับที่ ๑๒ ประจำเดือนกรกฎาคม-มิถุนายน ๒๕๕๘



# การพัฒนาศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง ตำบลคงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบูรี

ผมหอม เชิดโกห

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา<sup>๑</sup>  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2558

ลงชื่อ.....  
 วันที่ .....  
 ๐๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ๙๖๐๕๙๔)

อาจารย์ที่ปรึกษา วิภาณีนร  
 วันที่ ๓๐/๙/๕๘



**THE DEVELOPMENT OF A LEARNING CENTER ON COMMUNITY FORESTRY  
 CONSERVATION AT BAN NONHINPUENG VILLAGE IN DUNGBANG  
 SUBDISTRICT, PRACHANTAKHAM DISTRICT, PRACHIN BURI PROVINCE**

POMHOM CHERDGOTHAR

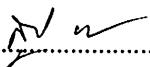
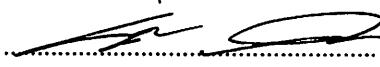
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
 FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PHILOSOPHY  
 IN ENVIRONMENTAL EDUCATION  
 GRADUATE SCHOOL  
 VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
 UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2015

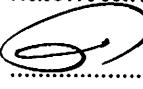
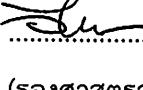
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

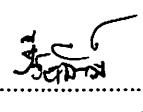
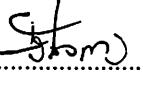
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง ตำบลลดงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี
ชื่อนักศึกษา	พมหอม เข็มโกทา
รหัสประจำตัว	54M74740121
ปริญญา	ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	สิ่งแวดล้อมศึกษา

**คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

.....  
 ประธาน  
 (อาจารย์ ดร.สุนทรี จันธรรม)  
 .....  
 กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.ร่วรรณ สนั่นวงศ์เกียรติ)

**คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์**

.....  
 ประธาน  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วีระวัฒนาณานท์)  
 .....  
 กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.ร่วรรณ สนั่นวงศ์เกียรติ),  
 .....  
 กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.บุญเลิศ วงศ์โพธิ์)  
 .....  
 กรรมการและเลขานุการ  
 (อาจารย์ ดร.สุนทรี จันธรรม)  
 .....  
 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไฟโรจน์ เปาใจ)  
 .....  
 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.วีไลลักษณ์ รัตนเพียรรัมมะ)

.....  
 ศรีราชนิกิษ  
 สิริวราวร  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ริชราชนิกิษ ศรีวราหาร)

คณะบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ ๑๗ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ชื่อนักศึกษา

รหัสประจำตัว

ปริญญา

สาขาวิชา

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

การพัฒนาศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง

ตำบลลดงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี

ผู้ทรงอุดมสุข

54M74740121

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ประชญาดุษฎีบัณฑิต

สิ่งแวดล้อมศึกษา

อาจารย์ ดร.สุนทรี จันธรรม

อาจารย์ ดร.ร่วรรณ สนั่นวรเกียรติ

ลงชื่อ.....

(๑๗๖๙๕๔)

อาจารย์ที่ปรึกษา วิภาดา วนิช

วันที่ ..... ๒๗/๗/๕๘

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาบริบทป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง ตำบลลดงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี 2) พัฒนาศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง 3) เปรียบเทียบความรู้ เจตคติและการปฏิบัติในการอนุรักษ์ป่าชุมชนของเยาวชนก่อนและหลังการใช้ศูนย์เรียนรู้ 4) เปรียบเทียบความรู้ เจตคติและการปฏิบัติต้านการอนุรักษ์ป่าชุมชน หลังการใช้ศูนย์เรียนรู้กับระดับชั้นเรียนของเยาวชน 5) ศึกษาความพึงพอใจของเยาวชนที่มีต่อศูนย์เรียนรู้ การวิจัยนี้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมวิธี มี 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาบริบทป่าชุมชน ประชากรที่ใช้ในการศึกษาเป็นนายกและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ครู ประชญ์ชาวบ้าน และคณะกรรมการป่าชุมชน จำนวน 60 คน กลุ่มตัวอย่างได้จากการเลือกเจาะจง จำนวน 20 คน ดำเนินการวิจัยโดยการสนทนากลุ่มโดยใช้แบบบันทึกการสนทนากลุ่ม ที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.80 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์แบบอุปนัย ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนาศูนย์เรียนรู้ การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้งกลุ่มตัวอย่างเป็นกลุ่มเดียวกันในขั้นตอนที่ 1 เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์เชิงลึก ด้วยแบบสัมภาษณ์เชิงลึกที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.80 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์แบบอุปนัย นำผลที่ได้มาสร้างเป็นศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง จากนั้นประเมินศูนย์การเรียนรู้ด้วยแบบสอบถาม แบบมาตราส่วนประมาณค่า ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.80 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ขั้นตอนที่ 3 การทดลองใช้โดยศึกษาความรู้ เจตคติ การปฏิบัติในการอนุรักษ์ป่าชุมชนและศึกษาความพึงพอใจที่มีต่อศูนย์เรียนรู้ ใช้กลุ่มตัวอย่างที่เป็นเยาวชนที่เรียนในโรงเรียนวัดบ้านโนน จำนวน 63 คน สุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการสุ่มอย่างง่าย โดยสุ่มตัวอย่าง เข้าสู่กลุ่มทดลองตามแบบแผนการทดลองแบบกลุ่มเดียวทดสอบก่อนหลังเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบทดสอบวัดความรู้ ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.60 ค่าความยากง่ายระหว่าง 0.35 ถึง 0.60 และค่าอำนาจจำแนกระหว่าง 0.40 ถึง 0.60 แบบวัดเจตคติ ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.73 แบบวัดการปฏิบัติ ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.73 และแบบสอบถามความพึงพอใจ ที่มีค่าดัชนี ความสอดคล้องเท่ากับ 0.84 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบค่าสถิติที่ ค่าเอฟ

## ผลการวิจัยพบว่า

1. ชุมชนบ้านโนนหินผึ้งเป็นชุมชนเก่าแก่ประชาชนนับถือศาสนาพุทธ ส่วนใหญ่พอยพมจากเมืองเวียงจันท์และเมืองเชียงแสน ประเทศลาวและได้มาตั้งชุมชนบริเวณรอบป่าชุมชน

บ้านโนนหินผึ้ง สภาพพื้นที่ชุมชนเป็นที่ราบลุ่มและป่าไม้สภาพป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้งเป็นที่สาธารณะประโยชน์มีเนื้อที่ 447 ไร่ ในอดีตเป็นป่าที่มีความอุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งอาหารและยาสมุนไพรของประชาชนต่อมาเกิดปัญหาการบุกรุกป่าจากบุคคลในพื้นที่และนอกพื้นที่ทำให้ชาวบ้านได้มองเห็นความสำคัญของป่าไม้ด้วยพลังความสามัคคี พลังเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็งและความมุ่งมั่น จึงร่วมมือกันพื้นฟูป่าชุมชนให้กลับมา มีความอุดมสมบูรณ์อีกรั้ง

2. ศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนบ้านโนนหินผึ้ง เป็นการใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ร่วมกับกระบวนการเรียนรู้และแนวคิดสิ่งแวดล้อมศึกษา มีหลักการคือ การส่งเสริมความรู้ เจตคติและการปฏิบัติในการอนุรักษ์ป่าชุมชน ในศูนย์เรียนรู้มีฐานเรียนรู้ อันประกอบด้วยป้ายสื่อ ความหมาย ป้ายชื่อฐานเรียนรู้และบทปฏิบัติการ มี 8 ฐาน คือ 1) ฐานพะยอมหอมใกล้เป็นการฝึก สังเกตและเรียนรู้ด้วยการดูแลกินห้อมของดอกพะยอม 2) ฐานยางนามีค่าดังทอง เป็นการสร้าง เจตคติให้เห็นคุณค่าของต้นไม้ที่ใกล้สูญพันธุ์ 3) ฐานผักปาน่าลืมส เป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์ผักผัก ที่ใช้เป็นอาหารจากป่าชุมชน 4) ผลไม้ปาน่าลืมลองเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์ผลไม้ที่อยู่ในป่าชุมชน 5) ฐานสมุนไพรเจ้าถิ่นเป็นการส่งเสริมคุณค่าและเห็นประโยชน์สมุนไพรในป่าชุมชน 6) ฐานประดู่ คู่ป่าใหญ่เป็นการสร้างเจตคติให้เกิดการอนุรักษ์ที่ยั่งยืน 7) ฐานไฟต้นไม้มหัศจรรย์เป็นการเรียนรู้ใน การสร้างอาชีพและรายได้จากต้นไฟ 8) ฐานความสัมพันธ์ของสิ่งมีชีวิตในป่าชุมชน เป็นการเรียนรู้ ความสัมพันธ์ของธรรมชาติทั้งที่มีชีวิตและไม่มีชีวิตในป่า ในด้านการใช้ศูนย์เรียนรู้ควรดำเนินการ ตามคุณมือและบทปฏิบัติการที่มีอยู่ในแต่ละฐานการเรียนรู้ ผลการประเมินคุณภาพของศูนย์เรียนรู้ การอนุรักษ์ป่าชุมชน พบร้า มีคุณภาพในระดับดีมาก ( $\bar{X} = 4.62$ , S.D. = 0.53)

3. เยาวชนมีความรู้เจตคติและการปฏิบัติในเรื่องการอนุรักษ์ป่าชุมชนหลังการใช้ศูนย์ สูงกว่าก่อนการใช้ศูนย์อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.05

4. เยาวชนที่มีระดับชั้นเรียนที่ต่างกัน มีความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชนแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.05 แต่มีเจตคติและการปฏิบัติเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชนไม่แตกต่างกัน

5. เยาวชนมีความพึงพอใจต่อศูนย์เรียนรู้การอนุรักษ์ป่าชุมชนหลังการเข้าใช้ศูนย์ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.68$ , S.D. = 0.48)

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
(๑๐๘๙๖๔๗๕ ๙๕๗๗๗๗)

อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานันท์  
วันที่ 29/9/๕๗

Thesis Title	The Development of a Learning center on Community Forestry Conservation at Ban Nonhinpueang Village in Dungbang Subdistrict, Prachantakham District, Prachin Buri Province		
Student	Pomhom Cherdgothar	ได้ด้วยวิธีแบบทดลองและสำรวจ	โดยวิธีแบบสอบถาม
Student ID	54M74740121		
Degree	Doctor of Philosophy	ลงชื่อ.....	วันที่.....
Field of Study	Environmental Education	(๐๘๖๗๖๓๔๙๕๒)	๒๕๖๖
Thesis Advisor	Dr.Soontaree Cheentam		
Thesis Co-Advisor	Dr.Raweewan Sanunworakeat	อาจารย์ที่ปรึกษา.....	วิทยานิพนธ์.....
		วันที่.....	๓๐/๙/๖๘

## ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the current state of the Ban Nonhinhphueng community forest in Dungbang sub district, Prajantakam district, Prachinburi Province 2) develop a community forest conservation learning center at Ban Nonhinhphueng, 3) compare the knowledge, attitude and behavior of students at Bannon school before and after using the learning center, 4) compare the knowledge, attitude and behavior concerning community forest conservation with various levels of students after using the learning center and 5) study the students satisfaction after using learning the center. This research was a mixed research and was divided into 3 steps. Step 1 was to study the state of Ban Nonhinhphueng community forest. A sample of 20 individuals was selected from a population of 60 by purposive sampling technique. It consisted of the chief executive and members of the sub district administrative organization, teachers, local sages as well as community forest board members. The focus group discussion technique with an IOC index of 0.80 was to collect the data. The results were analyzed using inductive analysis methods in terms of mean and standard deviation. Step 2 was to develop a Ban Nonhinhphueng community forest conservation learning center. The sample used was the same as that of step 1. The deep interview technique with an IOC index of 0.80 was used as the instrument for this step. Finally, a community forest conservation learning center was created and evaluated by using a rating scale questionnaire with an IOC index of 0.80. The results were analyzed using mean and standard deviation. Step 3 involved a Trial investigation and study on the level of satisfaction with the community forest conservation learning center. A sample of 63 students from Bannon school was selected by simple random sampling and randomized into one group with a pre-test and a post-test. The research instruments consisted of a knowledge test with a reliability significance of 0.60, a difficulty index range from 0.35 to 0.60 as well as a discrimination range from 0.40 to 0.60, on attitude test with a reliability significance of 0.73, a practical

test with a reliability significance of 0.73, and a questionnaire on satisfaction levels with a consistency significance of 0.84. The results were analyzed using percentage, mean, standard deviation. t-test and F-Test (One Way ANOVA)

The results were as follows:

1. Ban Nonhinhphueng is an ancient community. The first People were Buddhist and migrated from Vientiane and Cheingsan in Laos PDR. They settled around the Ban Nonhinhphueng forest. The region covered up to 447 Rai. In the past, food sources and herbal medicines were available in Ban Nonhinhphueng forest. Later, due to the trespassing of native and strangers, Ban Nonhinhphueng forest was deforested. With a strong commitment of collaboration by the local people, Ban Nonhinhphueng community forest was revived to become a rich forest.

2. The Ban Nonhinhphueng community forest conservation learning center was created through community participation, learning processes and environmental education concepts. Knowledge and attitude promotion as well as practical skill were the main learning bases of the Ban Nonhinhphueng community forest conservation learning center. It included 1) aroma involved observing and learning by smelling, 2) gold latus, involved creating an appreciation for endangered interbreeding plants, 3) eatable wild vegetables, promoted of wild vegetables, 4) eatable wild fruits promoted wild fruits, 5) herb defenders, aimed to generate good attitudes toward the values and benefits of herbs, 6) big tree couple a big forest, involved generating proper attitudes toward sustainable conservation, 7) bamboo wonders was about learning how to benefit from bamboo and make a career in it. and 8) relationship of organisms in community forest, involved learning the relationship between organisms and nature in the community forest. Information on how to use the learning center was done using handbooks and operating reviews in each base. The quality of the community forest learning center was found to be very good i.e. the mean and standard deviation were found to be 4.62 and 0.53, respectively.

3. The knowledge, attitude and behavior of the youths after using the learning center were found to be significantly higher than that of before at the 0.05. Level of significant.

4. The knowledge of the different levels of students after using the learning center was significantly different at the 0.05 level whereas attitude and behavior produced no differences.

5. The level of satisfaction with the community forest conservation learning center was found to be very high i.e. The mean and standard deviation were found to be 4.68 and 0.48, respectively.

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อย

ลงชื่อ.....  
 (ดร. วันวิทย์ ใจดี ธรรมรงค์)  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิภาดา ใจดี  
 รุ่นที่ ..... ๘๙๑๖๘



ທີ່ ສສສກ 018/2558

16 ມີນາມ 2558

ເຮືອງ ຕອບຮັບກາຣຕີພິມພົບທຄວາມ

ເຮືອນ ນາງສາວມໂຮມ ເຊີດໂກທາ

ตามທີ່ທ່ານໄດ້ສ່ວນບົດການວິຈີຍເຮືອງ “ກາຣໃຊ້ສູນຍິ່ງເຮັດວຽກອນຫຼັກຂໍ້ປ້າຊຸມຊັນນັນໂນນ ຫີ່ພື້ນ ຕຳບັນດົງນັງ ຄໍາເກອປະຈັດຄາມ ຈັງວັດປາຈິນບຸຮີ” ເພື່ອລັງຕີພິມພົບໃນວາරສາມສິ່ງແວດລ້ອມ ສຶກສາ-ສສສກ ນັ້ນ ກອງບຣະນາຮີກາຣໄດ້ທຳມະກະບວນກາຣພິຈາຮານບາທຄວາມ ໂດຍເສນອບທຄວາມ ຕ່ອຄະະກຽມກາຣຜູ້ທຽງຄຸນວຸລີ (Peer Review) ພິຈາຮານແລະຕຽບແກ້ໄຂ ເພື່ອຄວາມສມູ່ຮັນ ຂອງບົດການກ່ອນກາຣລັງຕີພິມພົບ

ໃນການນີ້ ກອງບຣະນາຮີກາຣຂອ້ແຈງໃຫ້ທ່ານທ່ານວ່າ ບົດການວິຈີຍຂອງທ່ານ ໄດ້ຜ່ານກາຣພິຈາຮານຈາກຄະະກຽມກາຣຜູ້ທຽງຄຸນວຸລີແລ້ວ ໂດຍຕີພິມພົບໃນວາරສາມສິ່ງແວດລ້ອມສຶກສາ-ສສສກ ປີທີ 6 ຈົນບັທີ 12 ປະຈຳເດືອນ ມກຣາມ - ມິຖຸນາຍນ 2558

ຈຶ່ງເຮືອນມາເພື່ອທ່ານ

ຂອແສດງຄວາມນັບຖືອ

(ຮອງຄາສຕາຈາກຍົດ ດຣ.ວິນຍີ ວິຮະວັນນານັນ)  
ນາຍກສມາຄມສິ່ງແວດລ້ອມສຶກສາແຫ່ງປະເທດໄທຍ

(ນາຍສົມບັນດົມ ເຊີດໂກທາ)

Issue 12  
January-June 2015  
ISSN: 1906-8557

AEE-T Journal of  
Environmental Education  
สารสารสิ่งแวดล้อมด้านภาษา-สังคม

๒๕๖๘/๑๖๖  
๑๗  
(นิตยสารมัตรฐาน ตีต่อไป)



- การจัดการน้ำแบบบูรณาการโดยการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้ใช้น้ำในเขตโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาเชื่อขันด่านปราการชล จังหวัดนครนายก
- การใช้เกณฑ์วัดสีเขียว: ความรู้ เจตคติ และความพึงพอใจต่อเกณฑ์วัดสีเขียว
- ความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียและชีวอดีกับปัจจัยของระบบทางไหลผ่านระบบห้วยการองน้ำเสีย
- การศึกษาฐานแบบการดำเนินงานของโรงเรียนสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน (Sustainable School) ในรัฐวิกฤตเรีย ประเทศอสุเตลเลี่ย
- ระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงเรียนและบทปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์เรื่องการบำบัดน้ำเสีย
- หากเดือนที่อยู่กับคนจนจริงอย่างหม้อกระแสง

Dr. Vinai Veeravatnanond : Editor



www.aee-t.or.th  
E-Mail : aeet2552@gmail.com

ก.พ.ร.ส. จ.ส.  
ก.พ.ร.ส. จ.ส.



วารสาร

## สิ่งแวดล้อมศึกษา-สสท

AEE-T Journal of Environmental Education

© 2010 The Association for Environmental Education of

Thailand

ปีที่ 6 ฉบับที่ 12

มกราคม – มิถุนายน 2558

www.aee-t.or.th, E-Mail : aee-t2552@gmail.com

วารสารราย 6 เดือน ปีละ 2 ฉบับ

ISSN : 1906-8557

ที่ปรึกษา

คณาจารย์ ดร.สมจิตต์ สุขรรถกัลย์

คณาจารย์ นพ.อดุลย์ วิริยะเงชฐกุล

Assoc. Prof. Dr. Bob Jickling

บรรณาธิการ

รองคณาจารย์ ดร.วินัย วิรตะวัฒนาวนาร์ด

ผู้ช่วยบรรณาธิการ

ดร.วิญญา สะตํะ

ดร.บุญเรือง วงศ์โพธิ์

พิสูจน์อักษร

ดร.ร่วรรณ สนันดร์เกียรติ

นางสาวจุรัสกักษณ์ พิมพ์รุส

ประชาสัมพันธ์และงานเชิงพาณิชย์

นายมนูญ มูลขจร

นายพัฒนา พรหมณี

นางพัชรีย์ ประสาธิรักษ์

นางสุกัญญา แก้วมี่

เจ้าของ

สมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย

สำนักงาน

สมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย

188 หมู่ 1 ต.น้ำริด อ.เมือง จ.อุดรธานี 53000

โทร. 084-8127512

พิมพ์ที่

สัจจะตักษิณานคร 170/8 ก.มีนาวนาร์ต.คลาสต. อ.เมือง

จ.มหาสารคาม โทร.043-743480

ณรงค์กาญจน์  
พ.

(นายสุวัฒน์ คงกิจ)

ลงวัน... ๗๒  
 ๙๘๐๙๖ ก.ศ. ๑๗๑๙ (๑๙๖)  
 อาจารย์ที่ปรึกษา วนิจนา  
 วันที่ ..... ๒๘ ๙ ๕๘



รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม  
ของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี

เลียง มากพูน

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

159

ลงชื่อ.....  
( ดร. อ. พงษ์ศรี วงศ์วานิช )  
อาจารย์ที่ปรึกษา รังษีพร ( นน.)  
วันที่ ..... ๒๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๘



ELECTRICITY CONSUMPTION REDUCTION MANAGEMENT MODEL USING  
PARTICIPATORY LEARNING OF TEXTILE FACTORY WORKERS  
IN PRACHIN BURI PROVINCE

LIENG MARKPOON

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PHILOSOPHY  
IN ENVIRONMENTAL EDUCATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2015

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมของพนักงานโรงพยาบาลสิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี

ชื่อนักศึกษา เลียง มากพูน

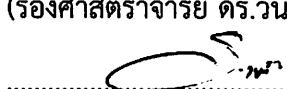
รหัสประจำตัว 54M74740123

ปริญญา ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา สิ่งแวดล้อมศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

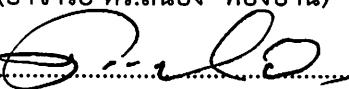
..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วีระવัฒนานนท์)

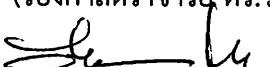
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ธงชัย นิลคำ)

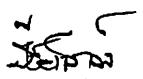
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.สุนทรี จินธรรม)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.สนอง ทองปาน)

..... กรรมการและเลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วีระวัฒนานนท์)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วีไอลักษณ์ รัตนเพียรรัมมะ)

   
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๕ ..... เดือน กันยายน ..... พ.ศ. ๒๕๖๘ .....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ชื่อนักศึกษา

รหัสประจำตัว

ปริญญา

สาขาวิชา

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี

เลียง มากพูน

54M74740123

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สิ่งแวดล้อมศึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วีระวัฒนาnanท์ ผศ.ดร. ธรรมรงค์ วงศ์วิภา

อาจารย์ ดร.ธงชัย นิลคำ

ลงชื่อ ..... 

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... รุ่งนราภรณ์ (แบบ)

ลงชื่อ ..... 

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... รุ่งนราภรณ์ (แบบ)

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าและความต้องการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี 2) พัฒนาและประเมินคุณภาพรูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอ 3) เพื่อเปรียบเทียบความรู้ เจตคติและพฤติกรรมในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอ ก่อนและหลังการใช้รูปแบบ และจำแนกตามเพศ อายุ และระดับการศึกษา หลังการใช้รูปแบบ 4) เพื่อศึกษา มาตรการในการดำเนินงานที่ได้และปริมาณการลดใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงงานหลังการใช้รูปแบบ การวิจัยนี้ เป็นการวิจัยและพัฒนา แบ่งเป็น 3 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นที่ 1 ศึกษาสภาพการใช้พลังงานไฟฟ้าและ ความต้องการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอในจังหวัด ปราจีนบุรี ประชากรที่ใช้ในการศึกษาเป็นพนักงานผู้รับผิดชอบด้านพลังงานของโรงงานอุตสาหกรรม สิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี จำนวน 110 คน กลุ่มตัวอย่างเป็นพนักงานผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน ของโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอจำนวน 60 คน โดยเลือกแบบเจาะจงจากพนักงานผู้รับผิดชอบ ด้านพลังงานของโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอทั้ง 10 โรงงานในจังหวัดปราจีนบุรี โรงงานละ 6 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามแบบเลือกตอบและคำถามปลายเปิด ที่มีค่าต้นน้ำนิความสอดคล้อง เท่ากับ 0.92 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์เนื้อหา ค่าร้อยละและค่าเฉลี่ย ขั้นที่ 2 การพัฒนา รูปแบบ โดยการสร้างแล้วประเมินคุณภาพ ประชากรเป็นพนักงานที่ควบคุมระบบไฟฟ้าสำหรับ การผลิตที่ของโรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอในจังหวัดปราจีนบุรี จาก 10 โรงงาน จำนวน 445 คน กลุ่มตัวอย่างได้จากการเลือกแบบเจาะจง จำนวน 70 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตาราง ของท่าเรือ ประมาณ เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ (1) ประเด็นคำถามและแบบบันทึกการประชุมกลุ่มในรูปแบบ การระดมสมองที่มีค่าต้นน้ำนิความสอดคล้องเท่ากับ 0.96 (2) ประเด็นคำถามและแบบบันทึก การสนทนากลุ่มที่มีค่าต้นน้ำนิความสอดคล้องเท่ากับ 0.93 (3) แบบประเมินคุณภาพรูปแบบ แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่าที่มีค่าต้นน้ำนิความสอดคล้องเท่ากับ 0.96 การวิเคราะห์ข้อมูล ด้วยการวิเคราะห์ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ขั้นที่ 3 การทดลองใช้รูปแบบการจัดการ ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม โดยทดลองใช้ในโรงงานของบริษัท โภกไนโถ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้ามากที่สุด ประชากร เป็นพนักงานผู้ปฏิบัติงานดูแลด้านไฟฟ้า จำนวน 459 คน กลุ่มตัวอย่างได้จากการสุ่มอย่างง่าย

กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตารางของท่าเรือ ยามาเน่ ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 70 คน เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ (1) แบบสำรวจปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.92 (2) แบบทดสอบวัดความรู้ในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.96 และค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.75 (3) แบบสอบถามเจตคติแบบมาตราส่วนประมาณค่าที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.97 (4) แบบสอบถามพฤติกรรมที่เป็นแบบตรวจสอบรายการ มีค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 0.95 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยค่าวัยร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติที่ และสถิติเออฟ ผลการวิจัยพบว่า

1. โรงพยาบาลอุตสาหกรรมสิงห์ทองจังหวัดปราจีนบุรีทั้ง 10 โรงพยาบาล มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นเฉลี่ยเดือนละ 3,619,184 กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นเงิน 13,881,000 บาทต่อเดือน โรงพยาบาลที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากที่สุด 4 อันดับแรก ได้แก่ โรงพยาบาล (1) บริษัท โอลามोโต เท็กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด (2) บริษัท เอสเออส ดีซี (ไทยเกอร์เท็กซ์) จำกัด (3) บริษัท กทมภากบินทร์บุรี จำกัด (4) บริษัท ไทยทาเคเดเลข จำกัด ระบบที่ควรลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยไม่กระทบต่อคุณภาพและปริมาณการผลิตสินค้า ได้แก่ ระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างส่วนพุทธิกรรมพนักงานที่ควรปรับปรุง คือ การเปิดไฟและเครื่องปรับอากาศโดยไม่จำเป็นดังนี้ จึงควรมีการส่งเสริมความรู้ เจตคติและพฤติกรรมของพนักงานเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยรูปแบบการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและขั้นตอนที่สามารถวัดผลและประเมินผลได้ชัดเจน

2. รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการมีส่วนร่วมของพนักงาน เป็นรูปแบบที่ใช้หลักการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม หลักการสิ่งแวดล้อมศึกษาและข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานในการลดการใช้ไฟฟ้าสำหรับโรงพยาบาลอุตสาหกรรม เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงมี 5 ขั้นตอน คือ (1) ขั้นร่วมรับรู้ปัญหา โดยการร่วมสำรวจปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในโรงพยาบาล (2) ขั้นร่วมวิเคราะห์ และหาแนวทางลดการใช้พลังงานเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการลดการใช้พลังงานให้ได้สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงพลังงาน (3) ขั้นร่วมวางแผน ใช้การประชุมปฏิบัติการและสนทนากลุ่มย่อย จัดทำแผนปฏิบัติการ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ (4) ขั้นร่วมดำเนินการ เป็นการปฏิบัติการตามแผนงานและติดตามผลการดำเนินงานร่วมกัน และ (5) ขั้นร่วมประเมินผล และสรุปผล ใช้แบบบันทึกเปรียบเทียบสถิติการใช้พลังงานไฟฟ้าและจัดการประชุมแบบมีส่วนร่วมและสรุปผลร่วมกัน ผลการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญรูปแบบนี้มีคุณภาพอยู่ในระดับดีที่สุด

3. หลังการใช้รูปแบบการจัดการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของพนักงานบริษัท โอลามोโต เท็กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด พนักงานมีความรู้สูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 และพนักงานที่มี เพศ อายุ และระดับการศึกษาที่ต่างกัน มีความรู้ในการลดการใช้ไฟฟ้าไม่แตกต่างกัน

4. พนักงานบริษัท โอลามोโต เท็กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เสนอมาตรการในการลดการใช้ไฟฟ้าหลังการใช้รูปแบบ ได้แก่ (1) ติดตั้งม่านพลาสติกกันระหว่างพื้นที่ของกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันการแพร่กระจายความเย็น (2) เปลี่ยนบล็อกสต์ренเกนเหล็กเป็นแกนเหล็กโลว์โลสในหลอดไฟฟ้าให้แสงสว่างทั้งหมด (3) ใช้น้ำร้ายความร้อนเครื่องปรับอากาศเพื่อลดความร้อน และพบร่วม มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงเฉลี่ยต่อเดือน ร้อยละ 22 ซึ่งลดลงมากกว่าเกณฑ์ของกระทรวง พลังงานที่กำหนดให้โรงพยาบาลลดการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ลงมา (ลายเซ็น)

(นาย นิติกร นรรบ.)  
อาจารย์ที่ปรึกษา รุ่นต้นแบบ (๑๖๒)

วันที่ ๒๘ ๘๘ ๙๘

Thesis Title	Electricity Consumption Reduction Management Model Using Participatory Learning of Textile Factory Workers in Prachin Buri Province
Student	Lieng Markpoon
Student ID	54M74740123
Degree	Doctor of Philosophy
Field of Study	Environmental Education
Thesis Advisor	Associate Professor Dr. Winai Weerawattananon
Thesis Co-Advisor	Dr.Thongchai Nilkum

ได้ตราชากศบคามถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
วันที่.....๒๘ ๘๙/๘๙/๘๙  
อาจารย์ที่ปรึกษา.....รศ.ดร.นิลกุล (กุณ.)

### ABSTRACT

The purpose of this research was to 1) study the state of electricity consumption and the need to reduce the consumption of electric energy of textile factory executives in Prachin Buri province, 2) develop and evaluate an electricity consumption reduction management model using the participation of textile factory workers in Prachin Buri province, 3) compare the knowledge attitude and behavior of textile factor workers to reduce the consumption of electric energy before and after using the model as classified by different gender, age, and education level. 4) study the operational steps and the electricity consumption of the factory before and after using the model. This research involved research and development which were done in 3 phases as follows: Phase 1: study the state of electricity consumption and the need to reduce the consumption of electric energy of textile factory executives. The population consisted of all individuals responsible for energy of in the 10 textile factories in Prachin Buri province. The sample consisted of 60 of those representatives, 6 per factory. The sample was selected using purposive Sampling. The research instrument was a multiple choice and open ended questionnaire with an Index of Item Objective Congruence: IOC at the 0.93 level. The results were analyzed by content analysis, percentage and mean. Phase 2 development and evaluation. The populations consisted of 445 controller electric energy consumption of working in the 10 textile factories. The sample consisted of to representatives and was selected by purposive sampling and determine using the Taro Yamane table. The research instruments were as follow (1) questions and recordings for brainstorming with an IOC at the 0.96 level (2) questions and recording for focus group discussion with an IOC at the 0.93 level (3) a rating scale questionnaire to evaluate the quality of the model with an IOC index of 0.96. The results were analyzed by content analysis, mean and standard deviation. Phase 3: trials of the electricity consumption reduction management model using worker participation. Operation at Okamoto Textile Company Ltd. Were selected as it was the factory with the most electricity consumption. The population consisted of 459 controllers of electric energy consumption. The samples consisted of 70 workers selected by simple

random sampling using Taro Yamane's table. The research instruments were (1) operation recordings to follow the electricity consumption with an IOC at the 0.92 level, (2) a knowledge test with an IOC at the 0.96 level and a reliability significance of 0.75, (3) a questionnaire to test attitudes with rating scales with an IOC at the 0.97 level and (4) a checklist to test behavior with an IOC at the 0.95 level. The results were analyzed by percentage, mean, standard deviation, t-test Dependent and F-test One-way ANOVA.

The research found that:

1. There were 10 Textile factories in Prachin buri province. The Total amount of electric energy consumed was 3,619,184 Kw-h per month or 13,881,000 baht per month. The 4 companies with the highest electric energy consumption were (1) Okamoto Textile (Thailand) Co. Ltd., (2) SSDC Tiger text Co. Ltd., (3) Phatayakabin Co. Ltd., and (4) Thaitakeda Lace Co. Ltd. Two systems using electric energy were identified which could reduce costs and without affecting the quality and quantity of the goods. They were the air conditioner and lighting systems. The works' behavior was to turn on the light and the air conditioning unnecessarily. The workers should be encouraged to gain better knowledge, attitude and behavior in order to decrease electricity consumption by using a step and system model with assessments and evaluations.

2. The electricity consumption reduction model done with worker participation involved learning activities aimed reducing the consumption of electric energy in the textile factories through participation, environment education principle and requirements from the department of energy. The operation model done with worker participation had 5 steps (1) mutual recognition done with a survey of electricity consumption, (2) mutual analysis to find solutions to reduce electricity consumption, (3) mutual planning involved group meeting and group discussions to propose on operational plan, (4) mutual evaluation was for operations on planning, and (5) conclusion involved checking and evaluating performance to follow up on any problem or barriers. The quality of the model was judged by experts as being very good.

3. The Okamoto Textile company Ltd. workers had significantly more knowledge after using the model than before using it at the 0.05 level. The results for the level of knowledge as per different gender, age and education level were not different after using the model.

4. The Okamoto Textile company Ltd. workers made good operational changes after using the model, such as (1) installing plastic curtain in product areas, (2) changing the lightbulbs to be low loss to have good lighting at less cost, (3) using the air conditioners water to lower the heat and the electricity consumption. The factory was able to reduce its consumption by 22 percent per month than the requirements of the department of energy which are 10 percent. ลงชื่อ.....  
นาย.....

(นาย.....  
.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
.....)



165

AEE-T Journal of Environmental Education

สมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย-สสศท

188 หมู่ 1 ตำบลน้ำริด อําเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

ที่ สสศท 020/2558

16 มีนาคม 2558

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรียน นายเลียง มากพูน

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัยเรื่อง “ผลการใช้รูปแบบการจัดการพลังงานไฟฟ้าโดยใช้กระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมของบริษัท โอกามोโตเท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อลงตีพิมพ์ในวารสารสิ่งแวดล้อมศึกษา-สสศท นั้น กองบรรณาธิการได้ทำการ评审 (Peer Review) พิจารณาและตรวจสอบแก้ไขเพื่อความสมบูรณ์ของบทความก่อนการลงตีพิมพ์

ในการนี้ กองบรรณาธิการขอแจ้งให้ท่านทราบว่า บทความวิจัยของท่าน ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิแล้ว โดยตีพิมพ์ในวารสารสิ่งแวดล้อมศึกษา-สสศท ปีที่ 6 ฉบับที่ 12 ประจำเดือน มกราคม – มิถุนายน 2558

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วีระવัฒนานนท์)  
นายกสมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย

Issue 12  
January-June 2015  
ISSN: 1906-8557

# AEE-T Journal of Environmental Education

## วารสารสิ่งแวดล้อมศึกษา-สสศท

Mr  
๑๒๖ ๒๐๓๗



- การจัดการนำแบบบูรณาการโดยการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้ใช้น้ำในเขตโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาเขื่อนนุนค้านในการชล จังหวัดนครนายก
- การใช้เกณฑ์วัดสีเขียว: ความรู้ เจตคติ และความพึงพอใจต่อเกณฑ์วัดสีเขียว
- ความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิภาพการนำด้วยโอดีและซีโอดีกับมีจัย ของระยะทางให้ผ่านระบบห่วงว่ารองนำ้เสีย
- การถือวิญญาณการดำเนินงานของปั้มนิยมสีและล้อลมเรื่องความยั่งยืน (Sustainable School) ในรัฐวิทยาลัย ปั้มนิยมสีและล้อลมเรื่องความยั่งยืน
- รายงานนำ้ด้นนำ้เสียสำหรับโรมเรือนและบทปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ เรื่องการนำ้ด้นนำ้เสีย
- หนาเดือนที่อยู่กับคนจริงอย่างหมอยะแส



วารสาร

## สิ่งแวดล้อมศึกษา-สสคท

AEE-T Journal of Environmental Education

© 2010 The Association for Environmental Education of  
Thailand

ปีที่ 6 ฉบับที่ 12

มกราคม – มิถุนายน 2558

[www.aee-t.or.th](http://www.aee-t.or.th), E-Mail : aeet2552@gmail.com

วารสารราย 6 เดือน ปีละ 2 ฉบับ

ISSN : 1906-8557

ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์ ดร.สมจิตต์ สพรูรณ์กัล

ศาสตราจารย์ นพ.อุดมย์ วิริยะเวชกุล

Assoc. Prof. Dr. Bob Jickling

บรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.วินัย วิริยะเวชกุล

ผู้ช่วยบรรณาธิการ

ดร.วิญญา สะเดะ

ดร.บุญเลิศ วงศ์โพธิ์

พิสูจน์อักษร

ดร.ร่วววิวัฒน์ สนั่นวงศ์

นางสาวจิรัลักษณ์ พิมพ์วงศ์

ประชาสัมพันธ์และงานโฆษณา

นายมนูญ มนูญขาว

นายพัฒนา พรมภรณ์

นางพัชรี ประสังริโย

นางสุกัญญา แก้วนิ่ม

เจ้าของ

สมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย

สำนักงาน

สมาคมสิ่งแวดล้อมศึกษาแห่งประเทศไทย

188 หมู่ 1 ต.น้ำริด อ.เมือง จ.อุดรธานี 53000

โทร. 084-8127512

พิมพ์ที่

สัจจะดีกาสิกานคร 170/8 ถ.มีนานนท์ ต.คลาตา อ.เมือง

จ.มหาสารคาม โทร. 043-743480

๑๗๖ ๒๕๕๘



ที่ มหาว. ๑๐๘๖.๑๖ / ๒๕๕๘

มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นເອເຊີຍ  
๒๐๐ หมู่ ๑ ถ.รังสิต-นครนายก  
ต.รังสิต อ.รังสิต จ.ปทุมธานี ๑๒๑๑๐

๒๔ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ตอบรับบทความเพื่อตีพิมพ์ในรายงานการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (PROCEEDINGS)

เรียน คุณเลียง มากพูน

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการนำเสนอผลงาน

ตามที่ท่านได้ส่งบทความเพื่อเข้าร่วมการประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ ประจำปี การศึกษา ๒๕๕๗ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นເອເຊີຍ ในวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๕๘ นั้น

บัดนี้ ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณากราบลั่นกรองบทความแล้ว โดยบทความของท่านได้ผ่านการประเมินคุณภาพ  
บทความ ให้เข้าร่วมนำเสนอบทความแบบบรรยาย ในวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๕๘ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.  
ณ โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น เพื่อตีพิมพ์ในรายงานการประชุมวิชาการ (PROCEEDINGS) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ทิรพ์ทรัพย์)

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย

ปฏิบัติงานแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นເອເຊີຍ

ผู้ประสานงาน :

อาจารย์ ดร.เยาวภา ปฐมศิริกุล

โทรศัพท์ (มือถือ) ๐๘๖ - ๘๘๓ - ๗๕๕๔

ศูนย์พัฒนางานวิจัยและการให้คำปรึกษา

โทรศัพท์ ๐ - ๒๕๗๗ - ๑๐๒๔ - ๓๑ ต่อ ๒๑๕๕, ๓๙๐



169

*International Conference "Green Asia and Sustainability Forum"*

Hereby certifies Presentation of Research  
by

*Mr.Lieng Markpoon*

For his paper entitled "A Model of Total Electric Energy Management by Participatory Learning Process of OKAMOTO TEXTILE (Thailand) Co. Ltd. in SAHAPAT Industrial Park, KabinBuri, PrachinBuri Province"

Presented at: Green Asia & Sustainable Forum Conference, Bangkok, Thailand

June 20, 2015

*Chokhun Chuwann!*  
(Dr.Chotirras Chavanich)

President

*Mr  
18/6 am 09/*



# การประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ “Green ASIA and Sustainability Forum”

มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น

วันที่ 20 มิถุนายน 2558



เมษายน ๒๕๕๘



ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท 171

15 ตุลาคม 2558

สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	101	73	1	27	73.27	26.73
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	72	48	3	21	70.83	29.17
รวมสาขาวิชาการจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ	21	18	0	3	85.71	14.29
รวมสาขาวิชาธุรกิจประสาสนศาสตร์	220	161	8	51	76.82	23.18
รวมสาขาวิชาระบบงานติดตามและกระบวนการยุทธิ์ธรรม	69	53	0	16	76.81	23.19
รวมสาขาวิชาพัฒนาศาสตร์ศึกษา	4	1	0	3	25.00	75.00
รวมสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร	8	1	0	7	12.50	87.50
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา	24	5	0	19	20.83	79.17
รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	162	90	12	60	62.96	37.04
รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท	681	450	24	207	69.60	30.40

หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุทธิราย	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	53B546502	1/2555	35	34	0	1	97.14	2.86
	53B546503	2/2555	21	13	1	7	66.67	33.33
	54B546501	3/2555	18	12	0	6	66.67	33.33
	54B546502	1/2556	7	4	0	3	57.14	42.86
	54B546503	2/2556	20	10	0	10	50.00	50.00
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา			101	73	1	27	73.27	26.73
หลักสูตรและการสอน	53B546801	3/2554	10	4	0	6	40.00	60.00
	53B546803	2/2555	9	8	0	1	88.89	11.11
	53M546801	1/2555	18	13	0	5	72.22	27.78
	53M546802	1/2555	17	14	2	1	94.12	5.88
	54B546801	3/2555	15	8	1	6	60.00	40.00
	54B546802	1/2556	1	0	0	1	0.00	100.00
	54B546803	2/2556	2	1	0	1	50.00	50.00
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน			72	48	3	21	70.83	29.17
รวมหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต			173	121	4	48	72.25	27.75

หลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุทธิราย	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
การจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ	53K547201	3/2554	21	18	0	3	85.71	14.29
รวมหลักสูตรศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต			21	18	0	3	85.71	14.29

หลักสูตรรู้ประศาสนศาสตร์บัณฑิต

172

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รู้ประศาสนศาสตร์	53B533305	3/2554	21	20	0	1	95.24	4.76
	53M533301	2/2554	41	39	0	2	95.12	4.88
	54B533301	1/2555	33	31	0	2	93.94	6.06
	54B533302	2/2555	27	26	0	1	96.30	3.70
	54B533303	3/2555	19	16	0	3	84.21	15.79
	54M533301	2/2555	24	20	0	4	83.33	16.67
	55B533301	2/2556	36	8	5	23	36.11	63.89
	55B533302	3/2556	19	1	3	15	21.05	78.95
รวมสาขาวิชารู้ประศาสนศาสตร์			220	161	8	51	76.82	23.18
การบริหารงานตัวตรวจสอบและกระบวนการยุติธรรม	54K547702	2/2555	22	13	0	9	59.09	40.91
	54K547703	3/2555	47	40	0	7	85.11	14.89
รวมสาขาวิชาการบริหารงานตัวตรวจสอบฯ			69	53	0	16	76.81	23.19
รวมหลักสูตรรู้ประศาสนศาสตร์บัณฑิต			289	214	8	67	76.82	23.18

หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
วิทยาศาสตรศึกษา	54B546701	3/2555	2	1	0	1	50.00	50.00
	54B546703	2/2556	2	0	0	2	0.00	100.00
รวมสาขาวิทยาศาสตรศึกษา			4	1	0	3	25.00	75.00
เทคโนโลยีการจัดการเกษตร	53B525901	3/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
	54B525901	3/2555	3	0	0	3	0.00	100.00
	54B525902	1/2556	2	1	0	1	50.00	50.00
	54B525903	2/2556	1	0	0	1	0.00	100.00
รวมสาขateknologyการจัดการเกษตร			8	1	0	7	12.50	87.50
สิ่งแวดล้อมศึกษา	54B547401	2/2556	7	0	0	7	0.00	100.00
	54M547401	3/2555	17	5	0	12	29.41	70.59
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา			24	5	0	19	20.83	79.17
รวมหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต			36	7	0	29	19.44	80.56

## หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

173

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค.58	อนุมัติ 15 ต.ค.58	คงเหลือ 15 ต.ค.58	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
บริหารธุรกิจ	53B531801	2/2554	32	30	0	2	93.75	6.25
	53B531802	3/2554	10	7	2	1	90.00	10.00
	53B531803	1/2555	15	14	0	1	93.33	6.67
	54B531801	3/2555	17	15	1	1	94.12	5.88
	54B531802	3/2555	15	9	2	4	73.33	26.67
	54B531803	1/2556	14	11	2	1	92.86	7.14
	54B531804	2/2556	11	0	3	8	27.27	72.73
	54B531805	2/2556	11	2	0	9	18.18	81.82
	55B531701	1/2557	14	1	1	12	14.29	85.71
	55B531702	2/2557	23	1	1	21	8.70	91.30
รวมหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต			162	90	12	60	62.96	37.04

## ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก

วันที่ 15 ตุลาคม 2558

สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค. 58	อนุมัติ 15 ต.ค. 58	คงเหลือ 15 ต.ค. 58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	37	11	0	26	29.73	70.27
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	21	12	0	9	57.14	42.86
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา	52	16	2	34	34.62	65.38
รวมสาขาวิชานวัตกรรมวิทยาการจัดการสื่อสาร	5	3	0	2	60.00	40.00
รวมสาขาวิชาธุรกิจประสาณศาสตร์	91	46	8	37	59.34	40.66
รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	30	1	0	29	3.33	96.67
รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก	236	89	10	137	41.95	58.05

## หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค. 58	อนุมัติ 15 ต.ค. 58	คงเหลือ 15 ต.ค. 58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	52B746501	3/2554	12	7	0	5	58.33	41.67
	53B746501	3/2555	5	1	0	4	20.00	80.00
	53G746501	2/2555	4	2	0	2	50.00	50.00
	54B746501	3/2556	13	0	0	13	0.00	100.00
	54G746501	2/2556	3	1	0	2	33.33	66.67
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา			37	11	0	26	29.73	70.27

## หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค. 58	อนุมัติ 15 ต.ค. 58	คงเหลือ 15 ต.ค. 58	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
หลักสูตรและการสอน	52B746801	3/2554	6	5	0	1	83.33	16.67
	53B746801	3/2555	7	4	0	3	57.14	42.86
	54B746801	3/2556	5	1	0	4	20.00	80.00
	54G746801	2/2556	3	2	0	1	66.67	33.33
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน			21	12	0	9	57.14	42.86
สิ่งแวดล้อมศึกษา	53B747401	2/2556	14	5	0	9	35.71	64.29
	53B747402	2/2556	6	3	0	3	50.00	50.00
	53B747403	2/2556	10	5	0	5	50.00	50.00
	54M747401	3/2556	22	3	2	17	22.73	77.27
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา			52	16	2	34	34.62	65.38
นวัตกรรมวิทยาการจัดการสื่อสาร	54B747501	3/2556	5	3	0	2	60.00	40.00
รวมสาขาวิชานวัตกรรมวิทยาการจัดการสื่อสาร			5	3	0	2	60.00	40.00
รวมหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต			78	31	2	45	42.31	57.69

## หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค. 58	อนุมัติ 15 ต.ค. 58	คงเหลือ 15 ต.ค. 58	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รัฐประศาสนศาสตร์	52B733301	3/2554	17	15	0	2	88.24	11.76
	52G733301	3/2554	3	2	0	1	66.67	33.33
	53B733301	3/2555	13	9	1	3	76.92	23.08
	53B733302	3/2555	6	2	0	4	33.33	66.67
	53B733303	2/2556	5	3	1	1	80.00	20.00
	54B733301	3/2556	12	4	2	6	50.00	50.00
	54B733302	1/2557	10	1	2	7	30.00	70.00
	54B733303	2/2557	13	2	2	9	30.77	69.23
	55B733302	1/2556	12	8	0	4	66.67	33.33
รวมหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต			91	46	8	37	59.34	40.66

## หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 15 ต.ค. 58	อนุมัติ 15 ต.ค. 58	คงเหลือ 15 ต.ค. 58	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
บริหารธุรกิจ	53B731801	1/2256	16	0	0	16	0.00	100.00
	54B731801	3/2556	11	1	0	10	9.09	90.91
	54B731802	1/2557	3	0	0	3	0.00	100.00
รวมหลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต				30	1	0	29	3.33
								96.67